

Corso di Project Management – 5 giornate

PROGRAMMA prime due giornate – 31/03/16 e 12/04/16

INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT

- Definizioni di base: progetto vs processo
- Cosa è il Project Management
- Project Management e modelli organizzativi aziendali
- Fasi e ciclo di vita dei progetti
- Apertura e chiusura di un progetto: Close Out
- Attori coinvolti: gli Stakeholders di progetto
- Competenze essenziali del Project Manager: le 10 aree di competenza

PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO

- Product Scope, Project Scope e Work Breakdown Structure (WBS)
- Identificazione dei Work Package, attività e loro relazioni
- Identificazione di “Chi fa che Cosa” (RACI Matrix)
- Durata del progetto: Critical Path Method e tecniche reticolari (CPM)
- Approccio deterministico e approccio probabilistico: Montecarlo e PERT (Best Case, Worst Case)
- Calendarizzazione delle attività (Diagramma di Gantt)
- Cammini Critici e tecniche di Compression per la riduzione dei tempi di progetto: Crashing e Fast Tracking
- Istogrammi di carico e risoluzione delle Overallocation
- Definizione del Budget
- La curva ad S o baseline, Aspetti economico-finanziari, Redditività e Flussi di cassa

CONTROLLO DEL PROGETTO

- Controllare progetti medio-piccoli: 50-50
- Controllare progetti medio-grandi: Earned Value Methodology

GESTIONE DEI RISCHI

- Risk Planning
- Identificazione dei rischi
- Prioritizzazione dei rischi (analisi quantitativa e qualitativa)
- Stesura del Risk Plan
- Controllo dei rischi
- Come impostare un Project Charter/Plan
- Definizione degli obiettivi e KPI di progetto
- Differenza tra Output, Outcome, Benefits

SOFTWARE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI

- Introduzione alle più diffuse soluzioni commerciali ed opensource

PROGRAMMA ultime tre giornate – 28/04/2016 – 05/05/2016 e 26/05/2016

PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PMP

Questo corso rappresenta il naturale proseguimento del corso precedente, al fine di completare la preparazione ed il numero di ore (PDU) necessarie per sostenere l'esame di certificazione PMP® – Project Management Professional.

Durante il corso verranno approfondite le seguenti aree rimanenti:

- Human Resource Management: gestione del project team
- Procurement Management: acquisti e aspetti contrattuali
- Quality Management: qualità di prodotto e di processo
- Communication Management: gestione della comunicazione nei progetti
- Stakeholder Management: gestione degli stakeholders nei progetti

SIMULAZIONI D'ESAME

ASSISTENZA NELLA COMPILAZIONE DEL MODULO DI ISCRIZIONE ALL'ESAME

Nota Bene: i costi di iscrizione all'esame di certificazione PMP per i partecipanti che ne facessero richiesta non sono compresi nella presente offerta. Il docente durante il corso spiegherà come ottenere gratuitamente in formato PDF i testi ufficiali necessari per lo studio.

Ai sensi del D.Lgs 196/03 - Codice Unico per la Privacy, La informiamo che i suoi dati potranno essere utilizzati esclusivamente all'interno di ANIE Servizi Integrati Srl e Federazione ANIE per inviarle informazioni sui ns. seminari e convegni e potranno essere utilizzati in futuro per la promozione degli altri servizi erogati a supporto delle imprese del settore confindustriale. Se non desidera più ricevere comunicazioni da parte nostra e vuole essere cancellato dal nostro database o per qualsiasi informazione, come ottenere la modifica o la cancellazione dei dati o per opporsi, in tutto o in parte al loro trattamento - anche a norma dell'art. 7 del D.Lgs 196/03, potrà rivolgersi ad ANIE Servizi Integrati srl, in qualità di titolare del trattamento, Viale Lancetti 43 - 20158 Milano, tel. 02.3264237, fax 02.3264395, e-mail anieservizi@anie.it