

## Corso di Project Management – 5 giornate

### PROGRAMMA prime due giornate – 31/03/16 e 12/04/16

#### INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT

- Definizioni di base: progetto vs processo
- Cosa è il Project Management
- Project Management e modelli organizzativi aziendali
- Fasi e ciclo di vita dei progetti
- Apertura e chiusura di un progetto: Close Out
- Attori coinvolti: gli Stakeholders di progetto
- Competenze essenziali del Project Manager: le 10 aree di competenza

#### PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO

- Product Scope, Project Scope e Work Breakdown Structure (WBS)
- Identificazione dei Work Package, attività e loro relazioni
- Identificazione di “Chi fa che Cosa” (RACI Matrix)
- Durata del progetto: Critical Path Method e tecniche reticolari (CPM)
- Approccio deterministico e approccio probabilistico: Montecarlo e PERT (Best Case, Worst Case)
- Calendarizzazione delle attività (Diagramma di Gantt)
- Cammini Critici e tecniche di Compression per la riduzione dei tempi di progetto: Crashing e Fast Tracking
- Istogrammi di carico e risoluzione delle Overallocation
- Definizione del Budget
- La curva ad S o baseline, Aspetti economico-finanziari, Redditività e Flussi di cassa

#### CONTROLLO DEL PROGETTO

- Controllare progetti medio-piccoli: 50-50
- Controllare progetti medio-grandi: Earned Value Methodology

#### GESTIONE DEI RISCHI

- Risk Planning
- Identificazione dei rischi
- Prioritizzazione dei rischi (analisi quantitativa e qualitativa)
- Stesura del Risk Plan
- Controllo dei rischi
- Come impostare un Project Charter/Plan
- Definizione degli obiettivi e KPI di progetto
- Differenza tra Output, Outcome, Benefits

#### SOFTWARE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI

- Introduzione alle più diffuse soluzioni commerciali ed opensource

## **PROGRAMMA ultime tre giornate – 28/04/2016 – 05/05/2016 e 26/05/2016**

### **PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PMP**

Questo corso rappresenta il naturale proseguimento del corso precedente, al fine di completare la preparazione ed il numero di ore (PDU) necessarie per sostenere l'esame di certificazione PMP® – Project Management Professional.

Durante il corso verranno approfondite le seguenti aree rimanenti:

- Human Resource Management: gestione del project team
- Procurement Management: acquisti e aspetti contrattuali
- Quality Management: qualità di prodotto e di processo
- Communication Management: gestione della comunicazione nei progetti
- Stakeholder Management: gestione degli stakeholders nei progetti

### **SIMULAZIONI D'ESAME**

#### ASSISTENZA NELLA COMPILAZIONE DEL MODULO DI ISCRIZIONE ALL'ESAME

Nota Bene: i costi di iscrizione all'esame di certificazione PMP per i partecipanti che ne facessero richiesta non sono compresi nella presente offerta. Il docente durante il corso spiegherà come ottenere gratuitamente in formato PDF i testi ufficiali necessari per lo studio.

Ai sensi del D.Lgs 196/03 - Codice Unico per la Privacy, La informiamo che i suoi dati potranno essere utilizzati esclusivamente all'interno di ANIE Servizi Integrati Srl e Federazione ANIE per inviarle informazioni sui ns. seminari e convegni e potranno essere utilizzati in futuro per la promozione degli altri servizi erogati a supporto delle imprese del settore confindustriale. Se non desidera più ricevere comunicazioni da parte nostra e vuole essere cancellato dal nostro database o per qualsiasi informazione, come ottenere la modifica o la cancellazione dei dati o per opporsi, in tutto o in parte al loro trattamento - anche a norma dell'art. 7 del D.Lgs 196/03, potrà rivolgersi ad ANIE Servizi Integrati srl, in qualità di titolare del trattamento, Viale Lancetti 43 - 20158 Milano, tel. 02.3264237, fax 02.3264395, e-mail [anieservizi@anie.it](mailto:anieservizi@anie.it)