



## Corso di Project Management - 5 giornate

### ***Corso di preparazione al conseguimento della certificazione PMP® (Project Management Professional) Marzo - Maggio 2016***

L'Ordine degli Ingegneri della provincia di Milano in collaborazione con Anie Servizi Integrati organizza il seguente corso: "Project Management - preparazione al conseguimento della certificazione PMP

**Il riconoscimento di 30 CFP è stato autorizzato dall'ordine degli Ingegneri di Milano, che ne ha valutato anticipatamente i contenuti formativi professionali e le modalità di attuazione.**

Che cos'è il PMP®

PMP® (Project Management Professional)

Il programma PMP® è stato progettato per valutare la conoscenza professionale nel campo.

**La credenziale di PMP® si rivolge ai Project Manager ed è il titolo della professione maggiormente conosciuto e apprezzato nel mondo.**

Quali i Vantaggi del PMP®?

- **dal punto di vista dell'azienda:** si ottiene una maggiore garanzia di qualità e competenza nella gestione dei progetti da parte dei propri capi progetto, rendendo complessivamente i propri processi più efficienti;

- **nella partecipazione a gare d'appalto:** Negli ultimi anni si è assistito ad una notevole crescita del livello di professionalizzazione richiesto ad un project manager. Molti clienti richiedono esplicitamente di poter interagire con professionisti certificati. Molti bandi di gara, ad esempio, riportano chiaramente indicata la richiesta della certificazione PMP per i project manager e della certificazione CAPM per i team member per poter partecipare alla gara stessa.

#### **SEDE**

ANIE Federazione  
[Viale Lancetti, 43 - Milano](#)

Sala Consiglio - Area Meeting  
Piano Terra

#### **DOCENTE**

##### **Dott. Bruno Aiazzi:**

Laureato in Ingegneria Gestionale al Politecnico di Milano con una tesi sul Project Management. Si è specializzato nell'insegnamento della metodologia del Project Management nelle aziende, in partnership con primarie realtà di formazione manageriale italiane ed internazionali. E' certificato sia come

ANIE SERVIZI INTEGRATI S.r.l. a socio unico

Sede: viale Lancetti 43, 20158 Milano Tel. +39.02.32641 Fax +39.02.3264.212  
C.F./P.I./Numero iscrizione presso ufficio Registro Imprese di Milano: 04149290159  
Capitale sociale 50.000€ interamente versato  
[www.elettronet.it](http://www.elettronet.it) e-mail: [formazione@anie.it](mailto:formazione@anie.it)



- **in ambito internazionale:** si rafforza la capacità di partecipare a gare e progetti nazionali ed internazionali dove l'utilizzo di personale con tale certificazione è sempre più richiesto;

- **dal punto di vista professionale:** per il Project Manager, è l'attestazione delle proprie competenze ed esperienze da parte di un ente riconosciuto a livello nazionale e internazionale, oltre che l'acquisizione di un linguaggio, una metodologia e delle tecniche comuni e fondate su best-practice che consentono e facilitano la partecipazione ad iniziative particolarmente impegnative, con il coinvolgimento di varie risorse anche a livello internazionale;

- **dal punto di vista del cliente:** si ottiene una maggiore consapevolezza sull'andamento del progetto, la possibilità di ricavare maggiori informazioni dagli stati di avanzamento dei lavori, un controllo più efficace delle attività progettuali, oltre che una maggiore confidenza sul raggiungimento degli obiettivi progettuali

### **Calendario delle lezioni:**

**31 marzo 2016**

**12 aprile 2016**

**28 aprile 2016**

**05 maggio 2016**

**26 maggio 2016**

La proposta formativa è stata così articolata:

Le prime due giornate (31 marzo e 12 aprile) si concentreranno sulle **aree principali del Project Management** e verranno trattate approfonditamente le seguenti aree tematiche:

- Integration Management
- Scope Management
- Time Management
- Cost Management
- Risk Management

Project Management Professional presso il PMI, che PRINCE2.

### **DESTINATARI:**

Tutti coloro che si confrontano quotidianamente con la gestione di progetti:

Imprenditori,  
Manager, Project Manager,  
Responsabili Aree Organizzative,  
Operatori gare d'appalto

### **SEGRETERIA ORGANIZZATIVA:**

Seminari di Formazione  
[formazione@anie.it](mailto:formazione@anie.it)  
Tel. 02/3264.253  
Iscrizioni on line:  
[e-commerce](http://www.e-commerce)

**ANIE SERVIZI INTEGRATI S.r.l. a socio unico**

Sede: viale Lancetti 43, 20158 Milano Tel. +39.02.32641 Fax +39.02.3264.212  
C.F./P.I./Numero iscrizione presso ufficio Registro Imprese di Milano: 04149290159  
Capitale sociale 50.000€ interamente versato  
[www.elettronet.it](http://www.elettronet.it) e-mail: [formazione@anie.it](mailto:formazione@anie.it)



Le ultime tre giornate (**28 aprile, 05 maggio e 26 maggio**) integrano e completano la preparazione necessaria per sostenere l'esame di certificazione PMP® prevedendo le seguenti aree tematiche:

- Human Resource Management
- Procurement Management
- Quality Management
- Communication Management
- Stakeholder Management

I corsi prevedono una parte teorica che permette di approfondire aspetti nozionistici delle tematiche e un'intensa attività pratica in cui i partecipanti si approprieranno della metodologia PMI.

**La partecipazione a tutte le cinque giornate permetterà ai partecipanti di totalizzare le 35 ore di formazione riconosciuta dal PMI®, che costituiscono uno dei prerequisiti obbligatori per poter accedere all'esame di certificazione PMP®.**

## ORARI LEZIONI

**9.00:**  
registrazione  
partecipanti

**9.30:**  
inizio lavori

**13.00:**  
pausa pranzo

**14.00:**  
ripresa lavori

**16.45:**  
chiusura lavori

**ANIE SERVIZI INTEGRATI S.r.l. a socio unico**

Sede: viale Lancetti 43, 20158 Milano Tel. +39.02.32641 Fax +39.02.3264.212  
C.F./P.I./Numero iscrizione presso ufficio Registro Imprese di Milano: 04149290159  
Capitale sociale 50.000€ interamente versato  
[www.elettronet.it](http://www.elettronet.it) e-mail: [formazione@anie.it](mailto:formazione@anie.it)

## **PROGRAMMA prime due giornate – 31/03/16 e 12/04/16**

### **INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT**

- Definizioni di base: progetto vs processo
- Cosa è il Project Management
- Project Management e modelli organizzativi aziendali
- Fasi e ciclo di vita dei progetti
- Apertura e chiusura di un progetto: Close Out
- Attori coinvolti: gli Stakeholders di progetto
- Competenze essenziali del Project Manager: le 10 aree di competenza

### **PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO**

- Product Scope, Project Scope e Work Breakdown Structure (WBS)
- Identificazione dei Work Package, attività e loro relazioni
- Identificazione di “Chi fa che Cosa” (RACI Matrix)
- Durata del progetto: Critical Path Method e tecniche reticolari (CPM)
- Approccio deterministico e approccio probabilistico: Montecarlo e PERT (Best Case, Worst Case)
- Calendarizzazione delle attività (Diagramma di Gantt)
- Cammini Critici e tecniche di Compression per la riduzione dei tempi di progetto: Crashing e Fast Tracking
- Istogrammi di carico e risoluzione delle Overallocation
- Definizione del Budget
- La curva ad S o baseline, Aspetti economico-finanziari, Redditività e Flussi di cassa

### **CONTROLLO DEL PROGETTO**

- Controllare progetti medio-piccoli: 50-50
- Controllare progetti medio-grandi: Earned Value Methodology

### **GESTIONE DEI RISCHI**

- Risk Planning
- Identificazione dei rischi
- Prioritizzazione dei rischi (analisi quantitativa e qualitativa)
- Stesura del Risk Plan
- Controllo dei rischi
- Come impostare un Project Charter/Plan
- Definizione degli obiettivi e KPI di progetto
- Differenza tra Output, Outcome, Benefits

### **SOFTWARE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI**

- Introduzione alle più diffuse soluzioni commerciali ed opensource



## **PROGRAMMA ultime tre giornate – 28/04/2016 – 05/05/2016 e 26/05/2016**

### **PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PMP**

Questo corso rappresenta il naturale proseguimento del corso precedente, al fine di completare la preparazione ed il numero di ore (PDU) necessarie per sostenere l'esame di certificazione PMP® – Project Management Professional.

Durante il corso verranno approfondite le seguenti aree rimanenti:

- Human Resource Management: gestione del project team
- Procurement Management: acquisti e aspetti contrattuali
- Quality Management: qualità di prodotto e di processo
- Communication Management: gestione della comunicazione nei progetti
- Stakeholder Management: gestione degli stakeholders nei progetti

### **SIMULAZIONI D'ESAME**

#### ASSISTENZA NELLA COMPILAZIONE DEL MODULO DI ISCRIZIONE ALL'ESAME

Nota Bene: i costi di iscrizione all'esame di certificazione PMP per i partecipanti che ne facessero richiesta non sono compresi nella presente offerta. Il docente durante il corso spiegherà come ottenere gratuitamente in formato PDF i testi ufficiali necessari per lo studio.

**Ai sensi del D.Lgs 196/03 – Codice Unico per la Privacy, La informiamo che i suoi dati potranno essere utilizzati esclusivamente all'interno di ANIE Servizi Integrati Srl e Federazione ANIE per inviarle informazioni sui ns. seminari e convegni e potranno essere utilizzati in futuro per la promozione degli altri servizi erogati a supporto delle imprese del settore confindustriale. Se non desidera più ricevere comunicazioni da parte nostra e vuole essere cancellato dal nostro database o per qualsiasi informazione, come ottenere la modifica o la cancellazione dei dati o per opporsi, in tutto o in parte al loro trattamento – anche a norma dell'art. 7 del D.Lgs 196/03, potrà rivolgersi ad ANIE Servizi Integrati srl, in qualità di titolare del trattamento, Viale Lancetti 43 – 20158 Milano, tel. 02.3264237, fax 02.3264395, e-mail [anieservizi@anie.it](mailto:anieservizi@anie.it)**



## Corso di Project Management – 5 giornate - *Marzo - Maggio 2016*

### SCHEDA ISCRIZIONE

Nome	Cognome
Società	Ruolo
email	Telefono
Indirizzo	Città
Prov./CAP	P.IVA/C.F.

### Quota per tutte e cinque le giornate:

ASSOCIATI ANIE	NON ASSOCIATI
<input type="checkbox"/> € 1750,00 + IVA	<input type="checkbox"/> € 2750,00 + IVA

### **E' PREVISTO UNO SCONTO DEL 20% A PARTIRE DAL SECONDO PARTECIPANTE DELLA MEDESIMA AZIENDA**

### PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato al momento dell'iscrizione con le seguenti modalità:

**Carta di Credito:** sezione [e-commerce](#)

**NOTA:** *il pagamento con carta di credito per più partecipanti, richiede l'inserimento dei singoli nominativi nel box "Comunicazione ai servizi" presente nel form di pagamento on line.*

**Bonifico Bancario intestato ad ANIE SERVIZI INTEGRATI SRL - CARIPARMA CREDIT AGRICOLE SEDE MILANO - IBAN: IT64J0623001627000006782136**

Nel caso di impossibilità a partecipare dovrà essere comunicata disdetta almeno 5 giorni prima l'erogazione del corso. Nel caso la disdetta pervenga nei tempi stabiliti la quota del corso sarà rimborsata per intero, salvo che non si scelga di convertirla in altro seminario in calendario. Nel caso di disdetta oltre i tempi, nessun rimborso sarà dovuto.

Il costo sarà sempre rimborsato per intero nel caso in cui nei 5 giorni prima il corso venisse annullato dall'ente erogatore.

Data

Firma

Timbro dell'Azienda