

**Programma Tender Lab
Tappa di Milano 6-7 maggio 2025
dalle 09:00 alle 17:00
58° ANNUAL MEETING ADB**

Ore	Martedì 6 maggio 2025	Ore	Mercoledì 7 maggio 2025
9.00	Registrazione dei partecipanti	9.00	<p align="center">LABORATORI</p> <p align="center">Tender Lab: Come presentare un'offerta di successo</p> <p align="center">Laboratorio tematico suddiviso in due sessioni in parallelo</p> <p align="center">Docenti: Antonietta Poduie (Organizzazioni internazionali) Roberto Carpano (Europa)</p>
9.15	<p align="center">Saluti Istituzionali</p> <ul style="list-style-type: none"> MAECI Giuliana Lisi - Coordinatrice Progetto Tender Lab Ufficio Formazione alle Imprese, Agenzia ICE Alfredo Ingletti, vicepresidente OICE, presidente eletto FIDIC Giulia Repetto Responsabile area Internazionalizzazione e Commercio Estero Assolombarda Mariarosaria Fragasso, Direttore Area Internazionalizzazione e Studi ANIE 		
9.45	"I cambiamenti dell'ecosistema della cooperazione allo sviluppo e il nuovo approccio agli appalti delle banche multilaterali" Enzo De Laurentiis , ex Head of Procurement Officer della Banca Mondiale		
10:10	<p align="center">Intervento di OICE</p> <ul style="list-style-type: none"> "La cooperazione multilaterale come asset di internazionalizzazione delle società di ingegneria e consulenza" Marco Ragusa, Direttore Estero OICE 		
10:30	"ADB Business Opportunities Session" Jeffrey Taylor , Deputy Director General of the Procurement, Portfolio and Financial Management Department, Asian Development Bank		
11:00	Pausa caffè	11:00	Pausa caffè
11:15	<ul style="list-style-type: none"> "Il procurement multilaterale per l'internazionalizzazione" Bernard Preverte, Responsabile delle Relazioni con le istituzioni Finanziarie internazionali - Agenzia ICE 		
11:30	Lo scenario dei tender internazionali Docente: Antonietta Poduie	11:15	<p align="center">Tender Lab: Come presentare un'offerta di successo</p> <p align="center">Prosecuzione dei laboratori</p>
12:15	Lo scenario dei tender Internazionali Docente: Roberto Carpano		
13:00	Networking lunch	13:00	Networking lunch
14:00	<p align="center">LABORATORI</p> <p align="center">Tender-lab: Come presentare un'offerta di successo</p> <p align="center">Laboratorio tematico suddiviso in due sessioni in parallelo</p> <p align="center">Docenti: Antonietta Poduie (Organizzazioni internazionali) Roberto Carpano (Europa)</p>	14:00	<p align="center">PLENARIA</p> <p align="center">Sintesi dei laboratori</p> <p align="center">Docenti: Antonietta Poduie (Organizzazioni internazionali) Roberto Carpano (Europa)</p>
		14:40	<p align="center">Testimonial: Francesco Comito</p> <p align="center">Area Manager South Asia and Far East Cesi Spa</p>
		15:00	<p align="center">Testimonial: Margherita D'Urso</p> <p align="center">Co-founder and Director Ekvita Italia</p>
15:30	Pausa caffè	15:30	Pausa caffè
15:45	<p align="center">Tender-lab: Come presentare un'offerta di successo</p> <p align="center">Prosecuzione dei laboratori</p> <p align="center">Docenti: Antonietta Poduie (Organizzazioni internazionali) Roberto Carpano (Europa)</p>	15:45	<p align="center">"Il Gruppo Banca Mondiale e le opportunità di business per le imprese italiane"</p> <p align="center">Massimiliano Guido</p> <p align="center">Advisor World Bank Washington</p>
		16:20	<p align="center">Testimonial Alessio P. Lucattelli</p> <p align="center">Ceo & Founder Veragon Srl</p>
		16:40	<p align="center">"I servizi di ICE Agenzia"</p> <p align="center">Giuseppe Lamacchia - Export Front Desk ICE Agenzia</p>
			<p align="center">Conclusioni</p> <p align="center">a cura di Agenzia ICE Ufficio Formazione alle Imprese</p>
17:00	Fine lavori	17:10	Fine lavori

In collaborazione con:



MILAN
58TH ADB ANNUAL MEETING
4-7 MAY 2025



Ministero
dell'Economia
e delle Finanze



Programma della Sessione Plenaria

Docenti della Faculty ICE: Antonietta Poduie e Roberto Carpano

- Perché partecipare alle gare internazionali?
- I vantaggi derivanti dalla partecipazione alle gare e le caratteristiche principali;
- Il ciclo di vita dei progetti;
- Come competere per i contratti finanziati dalle Banche Multilaterali di Sviluppo e dal Sistema delle Nazioni Unite;
- Cosa sono e quali sono le Banche Multilaterali di Sviluppo e le Agenzie delle Nazioni Unite. I settori d'intervento prioritari e le aree geografiche di riferimento;
- Gare EU: settori d'intervento e aree geografiche;
- La dimensione del Mercato delle gare EU, i competitors e le precondizioni per partecipare alle gare internazionali;
- Modalità di gestione delle gare EU, Peculiarità delle procedure EU rispetto alle gare MDBs;
- Consigli per la partecipazione alle gare d'appalto internazionali, errori da evitare e casi pratici di gare vinte da imprese italiane negli ultimi anni;
- Q&A.

Sessione Laboratori in parallelo

I partecipanti, in base alla scelta espressa al momento di adesione, verranno divisi in due gruppi di lavoro e sale: Procurement degli Organismi Internazionali e Procurement dell'Unione Europea.

Sessione Laboratori in parallelo

Programma Laboratorio su finanziamenti dell'Unione Europea

Docente della Faculty ICE Roberto Carpano

- Analisi dell'esperienza nella redazione di Offerta Tecnica (OT) e di Offerta Economica (OE)-EU;
- Analisi dei Key-players strategici e partner;
- La Express of Interest (Eoi) e il tender dossier (la notice, come rispondere ad una Eoi - EU, l'organizzazione del lavoro);
- La metodologia (analisi del tender dossier, analisi dei criteri di valutazione, organizzazione dell'indice, il budget);
- La redazione di un indice e capitoli specifici selezionati della OT;
- Analisi dei lavori prodotti e delle gare perse.

Programma Laboratorio su finanziamenti delle Banche Multilaterali di Sviluppo e Sistema delle Nazioni Unite

Docente della Faculty ICE, Antonietta Poduie

- Analisi degli Standard Bidding Documents;
- Discussione dell'opportunità di presentare richiesta di chiarimenti;
- Analisi delle caratteristiche delle diverse forme di partenariato;
- Disamina dei formulari che compongono i tender documents (linee guida e suggerimenti sulla compilazione);
- Esame dei passaggi della valutazione dell'offerta;
- Lavoro di gruppo per la preparazione di un "draft" delle parti principali dell'offerta;
- Analisi delle caratteristiche della negoziazione del contratto;

Analisi delle azioni necessarie alla gestione del contratto aggiudicato.

Profilo docenti



Roberto Carpano-Docente Faculty ICE esperto di programmi comunitari con una formazione in economia dello sviluppo (Master in Cooperazione allo Sviluppo - Università degli Studi di Perugia, CeSAR, 1986), nel 2011 lancia www.europabook.eu il portale per le organizzazioni interessate ai finanziamenti europei. Ha un'esperienza 25ennale negli "European Affairs": Ministero degli Esteri, Commissione Europea, programmazione e gestione di programmi complessi (CBC e ENPI), formulazione di strumenti amministrativi, guida di Cabine di Regia (Euromed Heritage, EU-India Economic Cross Cultural programme, CBC Italia – Tunisia, CBC Med) e valutazione (LIFE, Marie Curie Fellowships, Central Europe, etc.). Roberto ha lavorato in 28 paesi in Europa, Asia, Nord-Africa e Africa. E' docente presso il College of Europe, ICE ed Venice International University (VIU) sui temi dell'europrogettazione con 80 Corsi, 2.500+ ore erogate, e 1.500+ studenti formati.

 <https://www.linkedin.com/in/roberto-carpano-4004281/>



Antonietta Poduie-Docente Faculty ICE ha più di trent'anni di esperienza di consulenza internazionale in ambito di appalti pubblici (procurement) e finanziamenti (project financing) delle Banche Multilaterali di Sviluppo (BMS) e Istituzioni Internazionali, maturata come Vicepresidente di importanti società specializzate in materia a Washington, DC, dal 1989 al 2001. In Italia dal 2001 fornisce consulenze a clienti privati che perseguono opportunità finanziate dalle istituzioni internazionali, partecipa in progetti finanziati dalle BMS come team member e project coordinator, e ha redatto guide e toolkits sulle regole del procurement delle BMS. Antonietta è anche molto apprezzata come formatore e docente in seminari sulle procedure e politiche delle BMS. Laureata in Italia e con un Master dalla Georgetown University a Washington, D.C., di lingua madre italiana parla fluentemente inglese, tedesco, serbo croato e comprende francese e spagnolo .

 <https://www.linkedin.com/in/antonietta-tonci-poduie-80839817/>