



EXPO  
2020  
DUBAI  
UAE



ITALIA

LA BELLEZZA UNISCE LE PERSONE  
BEAUTY CONNECTS PEOPLE

الجمال يجمع الناس

# IL PADIGLIONE ITALIA A EXPO 2020 DUBAI: LA RFP PER PARTNER TECNICI – LA PROCEDURA



Avv. Alessandra Babighian

Responsabile Servizi Centrale di Committenza

## L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

- INVITALIA, in qualità di **Centrale di Committenza**, ha indetto il **1° aprile 2019**, per conto del **Commissario Generale di Sezione dell'Italia per EXPO 2020 Dubai**, una Request for Proposal (RFP)
- la RFP è una **procedura di selezione** dei **Partner Tecnici** che intendono contribuire, con i loro prodotti o i loro servizi, alla realizzazione del Padiglione Italia
- la RFP è una procedura di selezione improntata ai principi **di imparzialità e di parità di trattamento** tra tutte le imprese interessate

## L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

- la RFP è stata sottoposta, prima della sua pubblicazione, alla preventiva **vigilanza dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)**
- la RFP è una procedura **interamente telematica** e accessibile sul sito:

<https://gareappalti.invitalia.it>

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

**PORTALE DELLE GARE TELEMATICHE INVITALIA** <https://gareappalti.invitalia.it/>

The screenshot shows the Invitalia portal interface. The browser address bar displays <https://gareappalti.invitalia.it/>. The page header includes navigation links: Home, e-Procurement, Mercato Elettronico, and Albo fornitori e Commissari. The date and time shown are Domenica, 07 Aprile 2019 15:48:19. The main content area is divided into several sections:

- Accedi:** A button labeled "Accesso utente" is highlighted with a red box.
- Comunicati informativi:** A list of recent notices, including "11/02/2019 - EXPO 2020 DUBAI : MANIFESTAZIONI DI INTERESSE PER LA RICERCA DI PARTNER E SPONSOR PUBBLICI E PRIVATI PER IL PADIGLIONE ITALIA".
- Gare:** A list of links for "Bandi e avvisi", "Aggiudicazioni ed affidamenti", and "Corrispettivi e compensi".
- Sito e riferimenti:** A list of links for "Regolamento", "Requisiti di sistema", "Contatti", "Codice Etico di Invitalia", "Note Legali", "Privacy Policy", "Informativa Privacy", and "Informativa sui cookie".
- Operatori economici:** A list of links for "Registrazione al Portale", "Documentazione e istruzioni", "Piattaforma gare", "Documentazione Albo fornitori e Commissari", and "Documentazione Sisma 2016 - Albo commissari gare edilizia scolastica". A red arrow points to the "Piattaforma gare" link.
- Bandi e avvisi:** A search filter set to "Tutte" and a search box with a "Cerca" button. Below this is a table of search results.

The search results table is as follows:

Ricerca Avanzata						
Oggetto	Tipo di appalto	CIG	Importo	Stato	Data di pubblicazione	
INVITALIA 000021/2019 EXPO 2020 DUBAI - AL FORSAN CONCORSO INTERNAZIONALE DI IDEE PER IL DISEGNO DELL'ANFITEATRO "AL FORSAN" (Stage e Back of House -BOH) ALL'INTERNO DEL SITO EXPO 2020 DUBAI <i>Aperta</i>	Servizi	786386068F	€ 60.000,00	In corso	05/04/2019	
INVITALIA 000020/2019 EXPO 2020 - DUBAI REALIZZAZIONE DEL PADIGLIONE ITALIA NEL SITO DI EXPO 2020 - DUBAI REQUEST FOR PROPOSAL PARTNER TECNICI PER LA REALIZZAZIONE DEL PADIGLIONE <i>Aperta</i>	Servizi	78499331A4	-	In corso	01/04/2019	
INVITALIA 000019/2019 Centrale di committenza per MIBAC - S. GIORGIO MARTIRE: LAVORI RELATIVI AGLI INTERVENTI DI "BIDDISTINGO CON MIGLIORAMENTO SISMICO DEL MONASTERO DI S. GIORGIO MARTIRE" - FERRARA (Fonte	Lavori pubblici	7845777BFD	€ 622.101,97	In corso	01/04/2019	

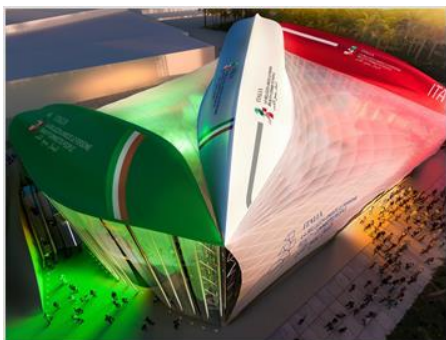
# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

6		Documento allegato: <a href="#">ALLEGATO 4 - Elenco dei componenti tecnici ricercati.zip</a> Dimensione: 12.83 MB Scaricabile da: Tutti Scaricabile a partire da: Data pubblicazione
7		<b>ALLEGATO 5: Matrice dei Benefici</b> Documento allegato: <a href="#">Allegato 5 - Matrice dei benefici.pdf</a> Dimensione: 266.88 KB Scaricabile da: Tutti Scaricabile a partire da: Data pubblicazione
8		<b>ALLEGATO 6: Istruzioni operative Piattaforma Telematica</b> Documento allegato: <a href="#">Allegato 6 - Istruzioni operative Piattaforma Telematica.pdf</a> Dimensione: 1.37 MB Scaricabile da: Tutti Scaricabile a partire da: Data pubblicazione
9		<b>ALLEGATO 7: Domanda di partecipazione</b> Documento allegato: <a href="#">Allegato 7 - domanda di partecipazione.pdf</a> Dimensione: 354.35 KB

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

- RFP PER I PARTNER TECNICI PUBBLICATA DOPO LA PROCLAMAZIONE DEL PROGETTO VINCITORE PER POTER RICHIEDERE LE COMPONENTI PREVISTE NEL CONCEPT DESIGN
- SCADENZA PRIMA DEL TERMINE DEL PROGETTO ESECUTIVO PER POTERE INTEGRARE IN ESSO I CONTRIBUTI VIK DEI PARTNER

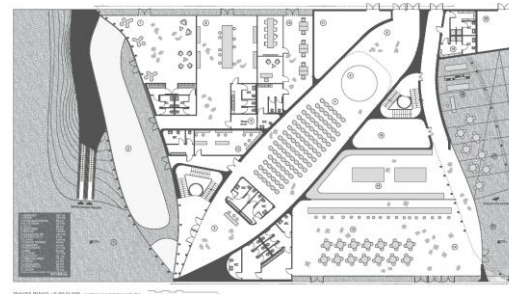
15 - 3 - 2019  
PROCLAMAZIONE  
PROGETTO  
VINCITORE



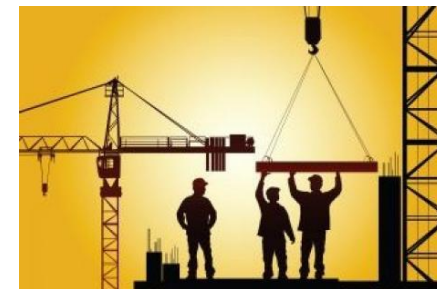
1 - 4 - 2019  
PUBBLICAZIONE  
RFP



19 - 6 - 2019  
PROGETTO  
ESECUTIVO



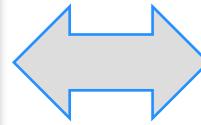
22 - 7 - 2020  
REALIZZAZIONE  
PADIGLIONE



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## COMPONENTI TECNICI

- ✓ specifici, secondo l'elenco dell'Allegato 4
- ✓ non specifici, purché fisicamente integrabili o complementari e recepibili nel progetto esecutivo
- ✓ servizi accessori



## BENEFICI PER I PARTNER TECNICI

- ✓ **visibilità**
- ✓ **diritti**
- ✓ **comunicazione**
- ✓ **comarketing**
- ✓ **corporate business**



**PARTNERSHIP TECNICA O TECNICA-MISTA**

## ***CHI PUÒ PRESENTARE UNA PROPOSTA DI PARTNERSHIP?***

- realtà imprenditoriali
- enti pubblici
- enti di ricerca, anche consorziati con imprese
- organismi di diritto pubblico

...insomma, **TUTTI** gli operatori interessati, anche coloro che **NON** hanno risposto alla **manifestazione d'interesse** pubblicata il 9 novembre 2018, che aveva la finalità di indagare l'interesse degli operatori economici e gli ambiti merceologici di riferimento





# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA



CHI INTENDE PARTECIPARE PUÒ FARLO ANCHE IN FORMA DI RAGGRUPPAMENTO TEMPORANEO O NELLE ALTRE FORME PREVISTE DALLA LEGGE



UN SOGGETTO NON PUÒ PARTECIPARE ALLA RFP RELATIVAMENTE AD UNO STESSO COMPONENTE TECNICO IN PIÙ DI UN RAGGRUPPAMENTO O COME SINGOLO E IN UN RAGGRUPPAMENTO



NON POSSONO PARTECIPARE ALLA RFP I SOGGETTI PRIVI DEI REQUISITI DI MORALITÀ PROFESSIONALE O CHE HANNO IN ATTO CONTENZIOSI CON INVITALIA O IL COMMISSARIO OVVERO CHE SI TROVANO IN SITUAZIONE DI CONFLITTO DI INTERESSE, ANCHE POTENZIALE, CON INVITALIA O IL COMMISSARIO

## COME SI PRESENTA LA PROPOSTA DI PARTNERSHIP? 1° STEP

**DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA:** occorre scaricare, compilare, firmare e inviare il **Modello** che si trova nell'**Allegato 7**, corredandolo della documentazione richiesta. Il Modello serve per autodichiarare il possesso dei requisiti necessari alla partecipazione.



**Quale  
documentazione  
è richiesta?**

- ricevuta di pagamento **contributo ANAC** (20 €)  
[<http://www.anticorruzione.it/portal/public/classic/Servizi/ServiziOnline/ServizioRiscossioneContributi>]
- **PASSOE** [<https://ww2.anticorruzione.it/idp-sig/>]
- **mandato collettivo** (per Raggruppamenti Temporanei o consorzi costituiti)
- **atto costitutivo del Consorzio** (per Consorzi Stabili, Consorzi tra società cooperative o imprese artigiane) + indicazione delle consorziate esecutrici
- **eventuale procura**

## ***COME SI PRESENTA LA PROPOSTA DI PARTNERSHIP? 2° STEP***

**OFFERTA TECNICA:** è la documentazione descrittiva dei componenti tecnici che si intendono proporre. L'Offerta Tecnica deve:

- essere redatta secondo i **parametri redazionali** indicati nel Disciplinare
- avere un **contenuto descrittivo** articolato nei paragrafi elencati nel Disciplinare, che si riepilogano di seguito:
  - ✓ **compatibilità e integrabilità, attrattività, identità, potere dimostrativo**
  - ✓ livello di **innovazione**
  - ✓ **capacità dimostrativa**
  - ✓ **capacità attrattiva**
  - ✓ **flessibilità di integrazione funzionale** con le strutture del Padiglione Italia
  - ✓ **facilità** del montaggio, installazione, costruzione, smontaggio, smaltimento e/o riuso
  - ✓ **sostenibilità ambientale**



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA



SI DEBONO PRESENTARE, ALL'INTERNO DELL'OFFERTA TECNICA, TANTE RELAZIONI (CHE COPRANO GLI ARGOMENTI PRESCRITTI) QUANTE SONO LE TIPOLOGIE DI COMPONENTI TECNICI PER LE QUALI SI INTENDE CONCORRERE



**A PENA DI ESCLUSIONE NON DOVRANNO ESSERE INSERITI NELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA I RIFERIMENTI DELL'OFFERTA ECONOMICA**



TUTTI I FILE DELLA OFFERTA TECNICA DEVONO ESSERE FIRMATI DIGITALMENTE

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## **COME SI PRESENTA LA PROPOSTA DI PARTNERSHIP? 3° STEP**

**L'OFFERTA ECONOMICA:** è la documentazione descrittiva (i) dell'importo del **valore economico (ViK) dei componenti tecnici e/o dei servizi offerti**, inclusi quelli accessori; e (ii) dell'eventuale **contributo economico aggiuntivo** (cash). L'Offerta Economica deve:

- essere redatta secondo i **parametri redazionali** indicati nel Disciplinare
- avere un **contenuto descrittivo** che risponda alle finalità indicate nel Disciplinare
- essere corredata da ogni elemento utile per permettere alla Commissione di valutazione di verificare la effettiva **congruità dell'importo indicato** (es: listini/prezziari ufficiali con relativa percentuale di scontistica generalmente applicata, fatture emesse per analoghi prodotti, analisi dei costi di R&D o di investimento, in caso di componenti prototipali, ecc.)



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

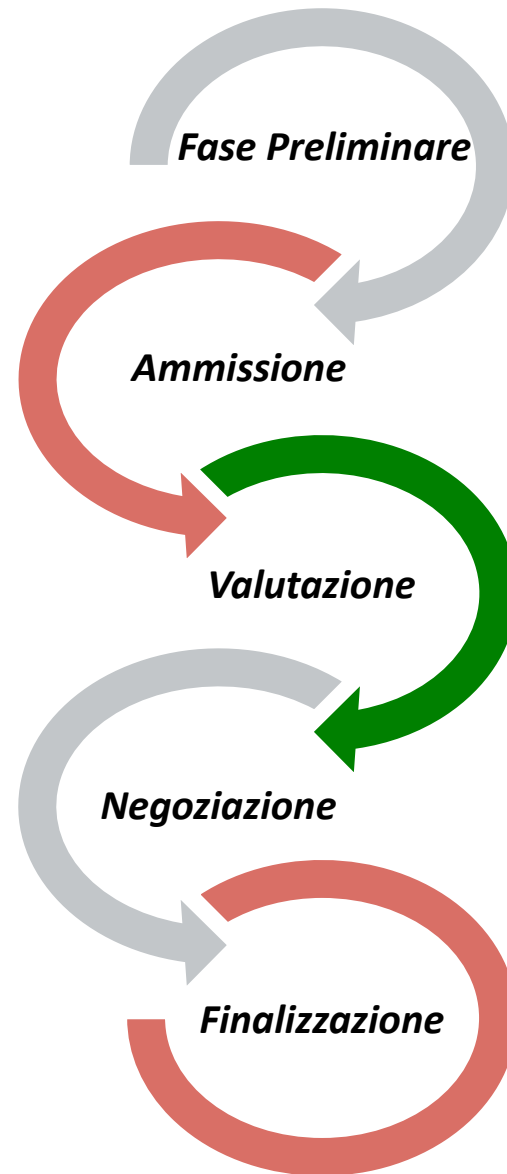


SI DEBONO PRESENTARE, ALL'INTERNO DELL'OFFERTA ECONOMICA, TANTE RELAZIONI (CHE COPRANO GLI ARGOMENTI PRESCRITTI) QUANTE SONO LE TIPOLOGIE DI COMPONENTI TECNICI PER LE QUALI SI INTENDE CONCORRERE



TUTTI I FILE DELLA OFFERTA ECONOMICA DEVONO ESSERE FIRMATI DIGITALMENTE

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## **I^ FASE – L'OPERATORE ECONOMICO**

- eventuale individuazione del Raggruppamento Temporaneo
- registrazione nella Piattaforma Telematica
- preparazione della DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA
- preparazione della OFFERTA TECNICA
- preparazione dell'OFFERTA ECONOMICA
- INVIO ALLA CENTRALE DI COMMITTENZA TRAMITE PIATTAFORMA TELEMATICA



*Fase  
Preliminare*

**ATTENZIONE**

**IL TERMINE PER LA PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA DI PARTNERSHIP SCADE IL  
6 MAGGIO 2019  
ORE 18:00**



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## II ^ FASE – IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO

- convoca **la prima seduta pubblica**
- apre telematicamente il plico e la DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA prodotta dagli operatori economici
- in seduta riservata, **esamina la DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA**, verificandone la rispondenza con quanto prescritto dal Disciplinare
- procede, se necessario, al «**soccorso istruttorio**»
- propone alla Centrale di Committenza eventuali **provvedimenti di esclusione**
- in seduta riservata procede all'apertura dei file contenenti le **OFFERTE TECNICHE** ed esamina a quale categoria merceologica dei componenti tecnici tali offerte si riferiscono, ordinandole in tal senso



***Ammissione***

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## III ^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE (1/4)

*Valutazione*



- nominata dalla Centrale di Committenza
- **vaglio dell'ANAC** sui nominativi
- **5 componenti effettivi** + 5 supplenti
- eventualmente **interni** al Commissariato Generale del Governo per Expo 2020 Dubai
- **competenze tecniche interdisciplinari ed un livello di professionalità/esperienza adeguati** rispetto all'oggetto della RFP
- **cv pubblici**
- **no profili di incompatibilità o di conflitto di interesse**, anche solo potenziale

## III ^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE (2/4)

- verifica la presenza e la completezza dei documenti necessari per **l'Offerta Tecnica**
- **valuta** le Offerte Tecniche e **propone l'esclusione** di quelle che:
  - **non** fisicamente **integrabili** o **compatibili**
  - riguardano componenti tecnici privi dei requisiti **essenziali** di **innovazione – attrattività – potere dimostrativo**
  - non offrono **quantitativo minimo** richiesto (se è prevista la possibilità di una fornitura parziale) o di tutto il quantitativo richiesto (se non è prevista che una fornitura totale)
  - sono attinenti ad altre procedure di RFP che il Commissario intende avviare



*Valutazione*



## III^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE (3/4)

- in seduta pubblica dà lettura dei punteggi tecnici
- nella stessa seduta pubblica il RUP procede ad aprire le **Offerte Economiche**, di cui verifica la documentazione richiesta
- in seduta riservata, la Commissione procede alla valutazione delle singole Offerte Economiche, valutando la congruità dell'importo offerto e l'eventuale contributo economico aggiuntivo



*Valutazione*



## III ^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE (4/4)

- la Commissione può invitare gli operatori economici a rispondere a determinati quesiti volti a chiarire eventuali elementi dell'Offerta, sia Tecnica che Economica
- **all'esito di tutte le operazioni, la Commissione redige una graduatoria composta dai candidati Partner eleggibili per ciascuna tipologia di componenti tecnici ricercati [GRADUATORIE]**
- le GRADUATORIE sono rese **disponibili** sulla Piattaforma Telematica ai candidati Partner Tecnici



*Valutazione*

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## III^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE (3/4)



LA OFFERTE TECNICHE VENGONO VALUTATE CON RIFERIMENTO ALLA MEDESIMA CATEGORIA MERCEOLOGICA



NELLA VALUTAZIONE DELLE OFFERTE TECNICHE, LA COMMISSIONE PUÒ AVVALERSI, SE NECESSARIO, DEL **PROGETTISTA** DEL PROGETTO ESECUTIVO – FINAL DESIGN PER ASPETTI TECNICI (TUTELANDO LA **RISERVATEZZA E LA SEGRETEZZA** IN MERITO AL CONCORRENTE E ALL'OFFERTA STESSA)



LA VALUTAZIONE SI BASA SU CRITERI, AD OGNUNO DEI QUALI È ATTRIBUITO UN PUNTEGGIO. LA SOMMA MASSIMA DEI CRITERI RELATIVI ALL'OFFERTA TECNICA È **PARI A 70 PUNTI**; LA SOMMA MASSIMA DEI CRITERI RELATIVI ALL'OFFERTA ECONOMICA È **PARI A 30 PUNTI**



*Valutazione*

# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## IV ^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE [CON L'EVENTUALE SUPPORTO TECNICO DEL PROGETTISTA]

- la Commissione instaura con il primo classificato di ciascuna GRADUATORIA una fase di negoziazione [**TOURNAMENT**] per definire e confermare i reciproci obblighi contrattuali
- oggetto del confronto negoziale sono anche i **BENEFIT**, quale **controvalore** della Partnership
- se il primo operatore della GRADUATORIA non è disposto ad accettare le richieste della Commissione, questa si rivolge progressivamente ai soggetti collocatesi nelle posizioni successive, chiedendo loro di migliorare la propria offerta
- se è possibile una fornitura anche parziale, la Commissione può concludere la negoziazione anche se le esigenze sono solo parzialmente soddisfatte



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

## IV ^ FASE – LA COMMISSIONE GIUDICATRICE [CON L'EVENTUALE SUPPORTO TECNICO DEL PROGETTISTA]



*Negoziazione*



AGLI INCONTRI DI NEGOZIAZIONE CON LA COMMISSIONE, L'OPERATORE ECONOMICO DEVE FARSI RAPPRESENTARE DA UN SOGGETTO DOTATO DEL **POTERE** DI CONDURRE IN NOME E PER CONTO DI QUESTI LA NEGOZIAZIONE E ASSUMERE I CONSEGUENTI OBBLIGHI



GLI INCONTRI SONO **VIDEOVERBALIZZATI** E L'EVENTUALE CORRISPONDENZA CON LA COMMISSIONE AVRÀ LUOGO SOLO MEDIANTE PIATTAFORMA TELEMATICA



# L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

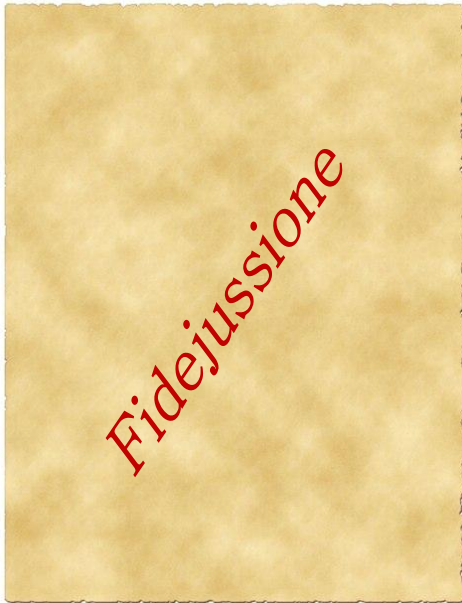
## V ^ FASE – IL CONTRATTO

- negoziazione andata a buon fine: il Partner Tecnico stipula un **CONTRATTO** con il Commissario (lo schema è contenuto nell'**Allegato 8**)
- previa verifica del possesso dei requisiti del Partner Tecnico
- il **CONTRATTO** ha una **durata**: dalla sottoscrizione sino alla conclusione dell'EXPO 2020 DUBAI (10 aprile 2021) o al successivo adempimento – se previsto – della disinstallazione, lo smontaggio o lo smaltimento dei materiali forniti
- può essere disposto l'avvio anticipato delle prestazioni contrattuali
- il **CONTRATTO** è corredato da una **FIDEJUSSIONE** e da una **eventuale POLIZZA ASSICURATIVA**



**Finalizzazione**

## FIDEJUSSIONE



- ❖ copre il **rischio di inadempimento** contrattuale del Partner Tecnico e i conseguenti danni (anche di immagine) arrecati
- ❖ deve essere emessa da una banca o da una compagnia assicurativa **a favore di INVITALIA**, quale Centrale di Committenza, **e del Commissario**, quale Stazione Appaltante
- ❖ deve essere di **importo pari almeno a quello corrispondente al valore della partnership**
- ❖ ha durata sino alla scadenza di un periodo di **6 mesi successivo** al termine dell'EXPO 2020 DUBAI
- ❖ viene **svincolata progressivamente**, secondo l'avanzamento dell'esecuzione delle prestazioni contrattuali, nel limite massimo dell'80% dell'importo garantito

## POLIZZA ASSICURATIVA



- ❖ è prestata **solo dai Partner Tecnici che forniscono componenti che richiedono la posa in opera o servizi prestati in loco**
- ❖ ha un massimale di importo pari a **€ 500.000**
- ❖ copre la **responsabilità civile** per infortunio/danni causati a persone/beni del Partner Tecnico, di Invitalia, del Commissario e di Terzi (incluso l'Ente Organizzatore dell'evento e l'appaltatore dei lavori)
- ❖ può trattarsi anche di **polizza già attivata**, con specifica **appendice**

## L'ITALIA A EXPO 2020: LA PROCEDURA

....E QUANDO TERMINA  
L'EXPO 2020 DUBAI?



i componenti tecnici, inclusi gli impianti, che **NON SONO SEPARABILI** dall'opera del Padiglione, una volta realizzato, **rimangono di proprietà del Commissario**



i componenti che possono che sono **SEPARABILI**, ossia possono essere smontati e/o smantellati, saranno **riconsegnati** al Partner Tecnico, secondo quanto previsto dal contratto



ITALIA

LA BELLEZZA UNISCE LE PERSONE  
BEAUTY CONNECTS PEOPLE

الجمال يجمع الناس