



L'ENERGIA CHE TI ASCOLTA.

IL Vendor Rating In Italia: Stato Dell'arte e Modelli Operativi

Giancarlo Ucciero

*Responsabile Qualificazione e Vendor Rating Italy and Eastern Europe
Global Procurement*

Milano, 11 aprile 2013



FEDERAZIONE NAZIONALE
IMPRESE ELETTROTECNICHE
ED ELETTRONICHE



CONFINDUSTRIA

DAL 1945 IL VALORE DELL'INNOVAZIONE

Enel oggi Operatore energetico integrato



genera e distribuisce valore
nel mercato internazionale
dell'energia



Enel oggi

Operatore energetico internazionale

Capacità installata

97.300 MW

Produzione annuale

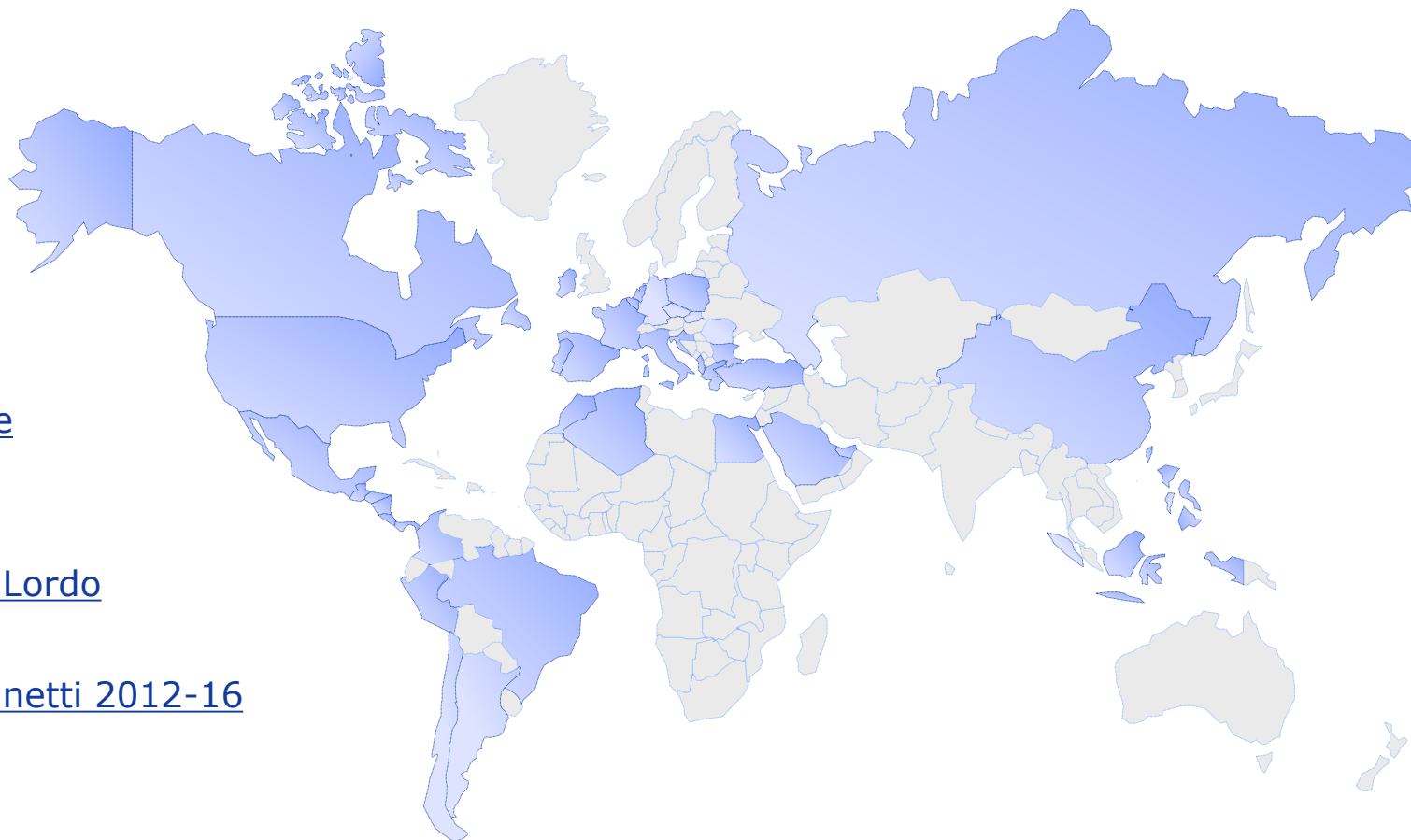
294 TWh

Margine Operativo Lordo

17,7 Mld €

Piano investimenti netti 2012-16

27 Mld €



Quotazioni in borsa

Enel è quotata nella **borsa di Milano** (~1,36 mln di azionisti). **14** aziende² del Gruppo sono quotate nelle **borse di Milano, Madrid, Mosca, New York** e di **altri paesi dell'America Latina**

Dati al 31.12.2011.

(1) Produzione annuale include 2,6 TWh della partecipazione in Maritza (Bulgaria) ceduta a ContourGlobal L.P.

(2) dato aggiornato all'acconto sul dividendo dell'esercizio 2011, messo in pagamento il 24 novembre 2011

Enel oggi

Principali mercati di presenza

NORD-CENTRO AMERICA



- Nord America, Costa Rica, Panama, El Salvador, Mexico e Guatemala: presenza rinnovabile

BRASILE

- Presenza in generazione e distribuzione
- 5,9 mln clienti

COLOMBIA

- Primo operatore privato nella generazione (21%)
- Secondo operatore nella distribuzione (25%)
- 2,6 mln clienti

PERU

- Primo operatore nella generazione (28%)
- Secondo operatore nella distribuzione (21%)
- 1,1 mln clienti

ARGENTINA

- Primo operatore privato nella generazione (13%)
- Secondo operatore nella distribuzione (17%)
- 2,4 mln clienti



CILE

- Primo operatore nella generazione (33%)
- Primo operatore nella distribuzione (22%)
- 1,6 mln clienti



RUSSIA

- Primo operatore straniero verticalmente integrato (upstream, generazione, vendita)

FRANCIA

- 12,5% in Flamanville, tecnologia EPR
- Notevole presenza nella generazione eolica

SLOVACCHIA

- Primo operatore nella generazione (78%)

ROMANIA

- Notevole presenza nella generazione eolica
- Secondo operatore nella distribuzione (31%)
- 2,6 mln clienti

ITALIA

- Primo operatore nella generazione (28%)
- Primo operatore nella distribuzione (85%)
- 32 mln clienti (elettricità e gas)

SPAGNA

- Primo operatore nella generazione (27%) ⁽¹⁾
- Primo operatore nella distribuzione (43%)
- 13 mln clienti (elettricità e gas)



Dati 2011. Stime Enel. Le quote di mercato per la generazione sono state calcolate rispetto alla produzione netta del paese. Le quote di mercato della distribuzione sono state calcolate rispetto all'energia distribuita del paese (al netto delle perdite di rete).
 (1) considera SEIE

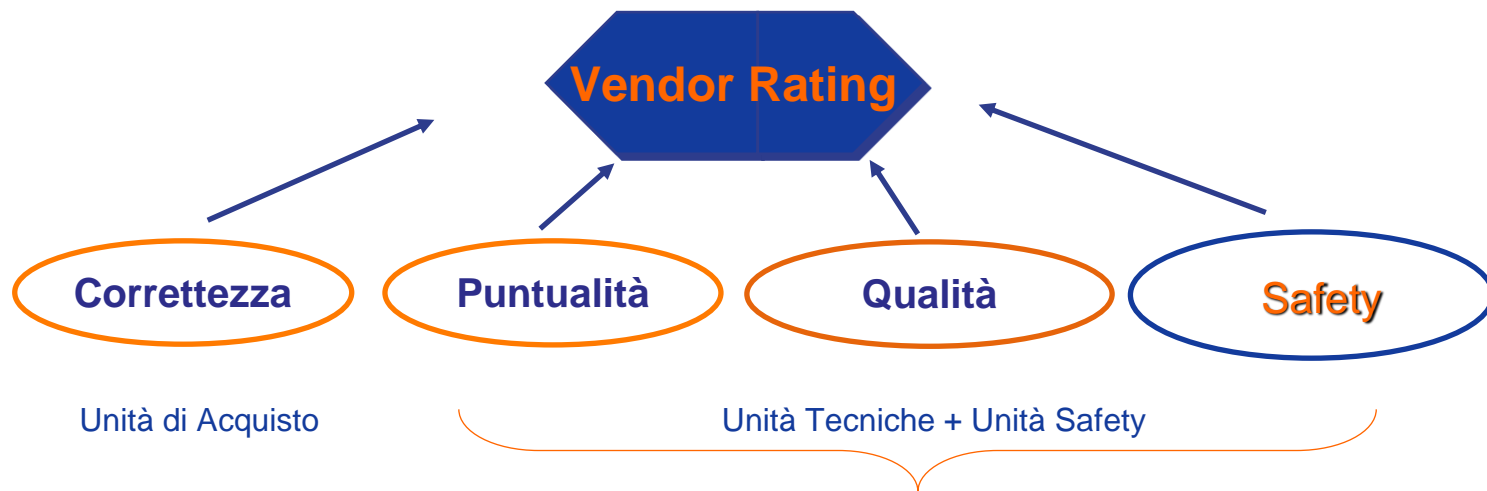


L'ENERGIA CHE TI ASCOLTA.

il Vendor Rating nel processo di acquisto ENEL



Il modello

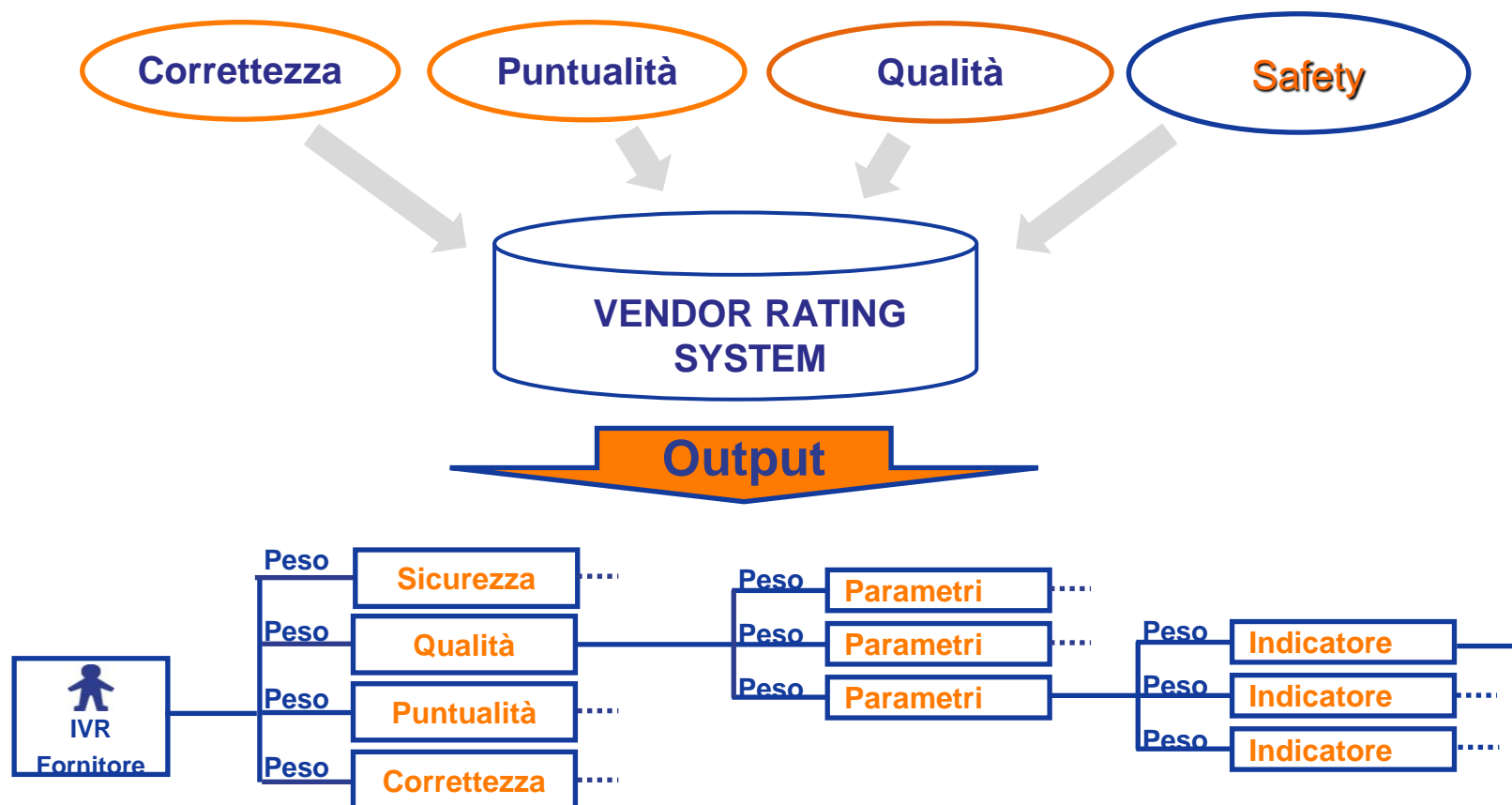


$$IVR = p_c \times C_c + p_p \times C_p + p_q \times C_q + p_s \times C_s$$

- 4 Categorie di analisi
- IVR = media pesata delle 4 Categorie
- Categoria = calcolata con parametri diversi per ciascun Gruppo Merci
- Qualità, Sicurezza e Puntualità fornite da U Tecniche/U Safety, Correttezza fornita da UA
- Calcolo trimestrale o mensile
- Rating trimestrali (o mensili) e "rolling"

Vendor Rating

Raccolta dati, calcolo e output



Il calcolo viene effettuato per ciascuna coppia **Fornitore/GM**, e in alcuni casi, per la terna **Fornitore/GM/Contratto**

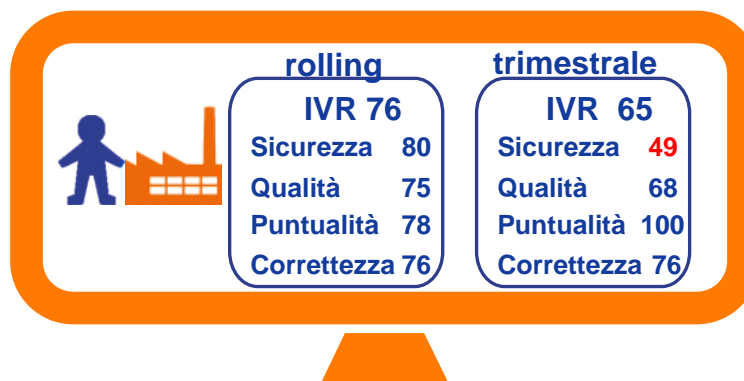
Visibilità del rating

Pubblicazione

- il dato **"rolling"**,

dato ottenuto come una sorta di media pesata dei dati degli ultimi 4 trimestri.

Per questo il sistema viene detto "rolling" o "a trimestri scorrevoli".



- il dato **trimestrale**
(o mensile)

Il fornitore potrà visualizzare, per ciascun GM, i propri valori di Vendor Rating (IVR e Categorie, trimestrali e rolling) accedendo alla sezione **MyHome** del Portale Acquisti

Esempio comunicazione su My-Home

MyHome HOME
 http://purchase.enelint.global/acquisti/application/anagrafica/backoffice/home.do

Anagrafica

Azione	Tipo Richiesta	Gruppo Merci	Stato Rich. Int.	Classe	Data Scadenza	ID Ric.	Gestore	Richieste Generali

Attiva nuova richiesta

ANAGRAFICA

CUI [REDACTED]

Ragione Sociale [REDACTED]

Partita IVA [REDACTED]

Codice Fiscale [REDACTED]

Forma Giuridica Societa' CONSORTILE in accomandita per azioni

Nazione AUSTRIA

Provincia Carinthia

CAP 0001

Comune Zeccone - (ΑΝΤΩΝΙΟΣ ΓΑΡΥΦΑΛΑΚΗΣ)

Indirizzo V.le Italia, 27

Telefono 0223307749

Fax 3479999999

Sito Web

Email antonio.minoia@enel.it

Bandi e avvisi

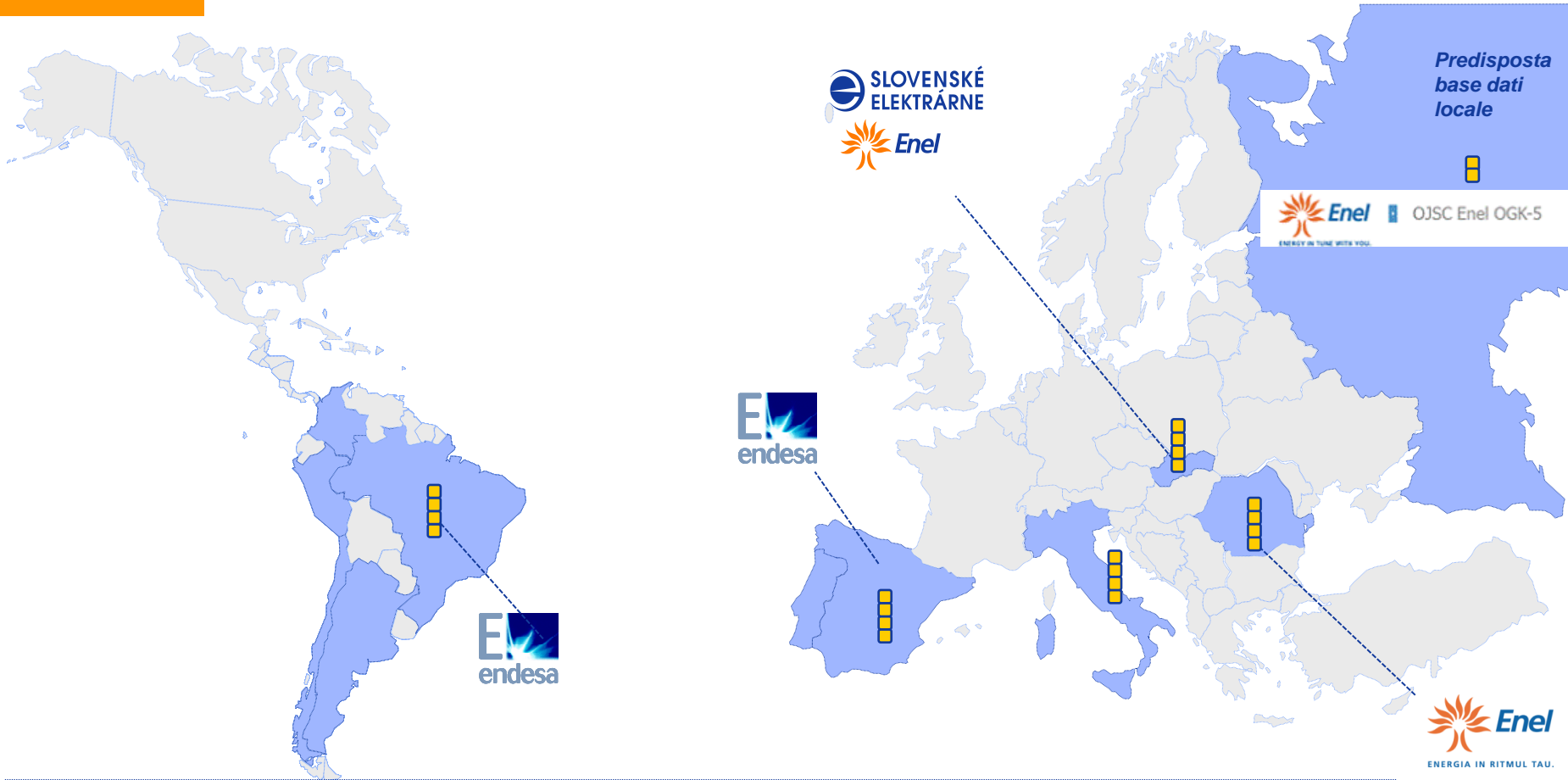
Norme e modulistica

Vendor Rating

RISULTATI VR in Enel

GM	Periodo	CQ	CP	CC	CS	VR	Periodo	CQ	CP	CC	CS	VR
LCRI01	3/2012	94	78	100	100	95	Annuale	97	75	100	99	95
MCMO08	3/2012	78	93	---	68	79	Annuale	93	80	100	90	90

Attuale sviluppo internazionale



- IVR** ↑
- Avvio Valutazione Fornitori
 - Implementazione Sistema
 - Avvio sviluppo modello per country
 - Condivisione modello



FEDERAZIONE NAZIONALE
IMPRESE ELETTROTECNICHE
ED ELETTRONICHE



CONFINDUSTRIA

DAL 1945 IL VALORE DELL'INNOVAZIONE



Grazie per l'attenzione



L'ENERGIA CHE TI ASCOLTA.



L'ENERGIA CHE TI ASCOLTA.