



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane



DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN

EDIZIONE 2025

Guida alle opportunità per le aziende italiane

A cura dell'Ambasciata d'Italia a Mascate



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane





INDICE

Prefazione 08

Sezione I: Il Sistema Italia nel Sultanato dell'Oman

Ambasciata d'Italia a Mascate	10
Ufficio culturale dell'Ambasciata	11
Agenzia per la Promozione all'Estero e l'Internazionalizzazione delle imprese	12
La promozione integrata dell'Italia e del Made in Italy	13
Altri riferimenti utili	15

Sezione II: Investire in Oman

Il Sultanato dell'Oman:	18
Informazioni generali e posizione geografica	
Quadro macroeconomico	19
Investimenti diretti esteri	21
Special Economic Zones	24
Commercio Estero	28
Interscambio commerciale tra Italia e Oman	30
Visione 2040	33
Mercato del lavoro	34
Regime fiscale	36
Sistema educativo	39
Sistema finanziario e bancario	41
Costituzione di una società da parte di un operatore straniero	43



Sezione III: Settori e opportunità di investimento per le imprese italiane

Agroalimentare – Agricoltura e Pesca	46
Settore elettrico	50
Settore idrocarburi	52
Idrogeno verde e rinnovabili	60
Economia circolare	61
Logistica, Porti e Infrastrutture	62
Miniere e materiali critici	63
Settore Immobiliare & Costruzioni	65
Ict, Servizi Professionali e Digitalizzazione	66
Turismo	68



BIBLIOGRAFIA E LINK UTILI

- <https://ncsi.gov.om> – National Center for Statistic and Information
- <https://tassidicambio.bancaditalia.it/terzevalute-wf-ui-web/latestRates> – Portale tassi di cambio
- <https://www.imf.org/en/publications/reo/meca/issues/2025/10/21/regional-economic-outlook-middle-east-central-asia-october-2025> Real GDP Growth (Year-over-year percent change) p. 44, colonna May 2025.
- https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025?cid=ca-com-compd-pubs_belt-AM2025-WEOEA2025002 P. 134, Table A7. Emerging Market and Developing Economies: Consumer Prices
- [Oman's industrial sector records significant growth, Foreign Ministry of Oman, 8/09/2025](#)
- [Quadro macroeconomico \(OMAN\), infoMercatiEsteri, 3/11/2025](#)
- <https://oxfordbusinessgroup.com/reports/oman/2025-report/>
- [Oman Economic Performance Bulletin – Ministry of Economy – June 2025](#)
- [Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones - Home page](#)
- [Oman issues law for Special Economic Zones and Free Zones](#)
- [Dentons - New Law on Special Economic Zones and Free Zones in Oman](#)
- [The Special Economic Zone at Duqm - Homepage](#)
- [Duqm - Magazine - 35th Issue - April 2024 - Eng -.indd](#)
- [53ec8677f0-note-on-freezones-and-special-economic-zones-in-oman-bsa-oman.pdf](#)
- [ASYAD | Sohar Free Zone](#)
- https://www.olia.gov.om/uploads/Investor_Guide_2025_da92f710ac.pdf
- [New Oman growth map charted with two SEZs](#)
- [Oman issues law on special economic zones and free zones | EY - Global](#)
- [Oman records 20% annual growth in investment in economic and free zones](#)
- [Total investment in Oman's economic and free zones reaches RO22bn](#)
- [Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones - Media Center - News - Total investments in OPAZ zones soar to RO 21 billion](#)
- [OPAZ achieves 37% Omanisation rate in special economic and free zones, national workforce exceeds 29,000 - The Arabian Stories News](#)
- [Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones - Media Center - News - Economic, Free Zones in Oman Cement Their Status as Premier Investment Destinations](#)
- [Investment in Oman's Economic Zones surges by 10% to OMR 21 Billion - Times of Oman](#)
- [Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones - Media Center - News - OPAZ begins developing new industrial cities](#)



- [Oman: emerging leader for agriculture in MENA, Oman Observer, 21/10/2025](#)
- [Bollettino di Ottobre 2025 del National Center for Statistics and Information \(NCSI\).](#)
- [Smart agriculture for sustainable growth, Oman Observer, 9/08/2025](#)
- [Agriculture cities to boost self reliance in food safety, Oman Observer, 5/10/2025](#)
- [Agricultural Cities project to boost food security, Oman Observer, 16/10/2024](#)
- [MoU signed for RO 8.3m worth shrimp farm, Oman Observer, 23/10/2025](#)
- [National Bank of Oman – Quarterly Statistic Bulletins.](#)
- [Oman's trade surplus tops RO 7 billion in 2024, Oman Daily Observer, 15/03/2025.](#)
- [\\$1 bn worth of oil and gas projects launched in 2024, Oman Daily Observer, 30/07/2025](#)
- [Oman to boost gas pipeline capacity, Oman Daily Observer, 05/05/2025.](#)
- [OQGN awards major contract for Fahud-Suhar Gas Pipeline, Oman Daily Observer, 23/06/2025.](#)
- [OQ - EPC Works for Central 48¹ Rich and Lean Gas Segregation Project, BNC Network 11/06/2025.](#)
- [Oman to market 11 new oil & gas blocks in 2025, Oman Daily Observer, 25/05/2025.](#)
- [OQEP, TPAO ink exclusive pact to evaluate Oman upstream blocks, Zawiya, 17/07/2025.](#)
- [Multiple pacts inked to enhance Oman-Algeria bilateral cooperation, Muscat Daily, 05/05/2025](#)
- [Türkiye, Oman sign deal for oil, gas search, renewable energy co-op, Daily Sabah, 14/07/2025.](#)
- [OQEP signs RO 21MN contracts with local firms, Muscat Daily, 12/05/2025](#)
- [OQEP, Genel Energy to develop Block 54 in Oman, Muscat Daily, 11/03/2025](#)
- [Oman secures OMR 11.5 billion investment through Block 53 concession extension, Times of Oman, 18/05/2025.](#)
- [Oxy Oman and Oman Government Sign Agreement to Extend Block 53 Operations, Oxy, 19/05/2025.](#)
- [Abraj wins PDO contracts for 6 land drilling rigs in Block 6, Muscat daily, 29/07/2025](#)
- [Oman's Abraj and Sonatrach to form joint venture, Middle East Business Intelligence, 09/05/2025.](#)
- [Abraj secures RO14mn drilling contract from BP for Block 61, Muscat Daily, 06/05/2025](#)
- [PDO launches flare gas recovery project with Enerhash in Hazar South, Oman Daily Observer, 05/05/2025.](#)
- <https://www.reuters.com/business/energy/adnoc-drilling-buys-into-slbs-oman-kuwait-rig-business-2025-05-29/>
- [ADNOC Drilling enters Oman market in \\$112m deal, Oman Daily Observer, 01/06/2025.](#)
- [Foundation laid for OQ fuel tanks project in Musandam, Oman Daily Observer, 23/10/2024.](#)
- [Oman's OQ breaks ground on \\$204 million strategic fuel storage project, Saudi Gulf Projects, 03/11/2025.](#)
- [OQ breaks ground for RO 47 million strategic fuel reserve project in Dhofar Governorate, Oman Petroleum & Energy Show, 26/08/2024.](#)
- [OQ investments boost Oman's fuel storage capacity, Oman Daily Observer, 17/07/2025.](#)
- ['LNG from Oman': Unified brand for Oman's LNG, Oman Daily Observer, 19/06/2025.](#)
- [Oman marks groundbreaking on \\$1.6 billion Marsa LNG project, Oman Daily Observer, 01/05/2025.](#)



- [Oman LNG to add fourth train at Qalhat complex, Middle East Intelligence Business, 30/07/2024](#)
- [KBR wins design contract for Oman LNG expansion project, Muscat Daily, 10/10/2024.](#)
- [Tourism sector posts RO1.99bn as investments accelerate, Muscat Daily, 22/11/2025](#)
- [Contracts Worth RO100 Million Signed for Implementation of Tourism Projects in Oman in 2025, Oman News Agency, 28/10/2025](#)
- [Oman Tourism, Qatar alliance unveiled at WTM, Oman Observer, 7/11/2025](#)
- [Cruise Arabia Alliance expands as Saudi Arabia, Qatar join to boost Gulf tourism, Gulf News, 6/11/2025](#)
- [Omran announces tourism projects worth RO3 billion on 20th anniversary, Oman Observer, 2/09/2025](#)
- [Al Dugm's new tourism zone to redefine coastal living, Oman Observer, 9/11/2025](#)
- [Heritage Ministry Signs Contract to Operate, Employ Samail Fort, Oman News Agency, 26/10/2025](#)
- [Oman hosts workshop to boost European tourism, Oman Observer, 16/11/2025](#)
- [Oman at World Travel Market in London, Foreign Ministry of Oman, 6/11/2025](#)



Ambasciata d'Italia
Mascate

PREFAZIONE

LA DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA AL CENTRO DEL PARTENARIATO TRA ITALIA E OMAN.



L'Oman è una Nazione che ha avviato un grande processo di diversificazione della sua economia, cercando di superare il tradizionale sistema basato sulla produzione e vendita di idrocarburi, e tale processo offre numerose opportunità per le aziende italiane. Gli operatori economici del Sultanato apprezzano molto l'innovazione e l'attenzione al dettaglio che sono proprie di prodotti e servizi italiani.

Potenzialità di un mercato ancora in parte inesplorato, stabilità politica e favorevole posizione geografica sono fattori che determinano l'attrattività dell'Oman per gli imprenditori italiani. A questi elementi si aggiungono i grandi investimenti che il Sultanato intende effettuare nel nuovo Piano Quinquennale (2026-2030) in settori quali: infrastrutture, industria, energia sostenibile, logistica, digitale, agroindustria e turismo.

In linea con le priorità indicate dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, l'Ambasciata d'Italia a Mascate pratica costantemente una diplomazia della crescita che attraverso i nostri addetti e il desk ICE crea occasioni di contatto e rafforza le opportunità di cooperazione.

Questa Guida nasce come strumento operativo per tutte le aziende italiane che intendono avviare, consolidare o espandere la propria presenza nel mercato omanita. Un supporto concreto, pensato nel segno della diplomazia della crescita, per favorire nuove opportunità, crescenti sinergie e una cooperazione economica sempre più intensa e proficua tra Italia e Oman.

*Pierluigi D'Elia
Ambasciatore d'Italia in Oman*



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane



SEZIONE I

IL SISTEMA ITALIA NEL SULTANATO DELL'OMAN



Ambasciata d'Italia
Mascate

AMBASCIATA D'ITALIA A MASCATE

Informare e assistere le imprese italiane all'estero rappresenta un compito fondamentale della rete diplomatico-consolare nella promozione del Sistema Paese. Le Ambasciate, in virtù della loro approfondita conoscenza del Paese di accreditamento, sono partner essenziali per le aziende intenzionate ad investire all'estero.



La rete diplomatico-consolare è impegnata nel coordinare iniziative di promozione commerciale, contribuendo in misura significativa all'internazionalizzazione del Sistema Italia. Obiettivo principale è lo sviluppo dell'export italiano e la sua sempre maggiore integrazione nel mercato mondiale. In tale contesto l'Ambasciata d'Italia a Mascate, attraverso il suo Ufficio Economico- Commerciale, si impegna nel promuovere e sostenere le attività delle imprese italiane in Oman e quelle interessate a tale mercato emergente, in stretta collaborazione con l'Ufficio dell'Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane (ICE).

Tra le principali attività dell'Ambasciata rientrano quelle di informare le imprese sul contesto macroeconomico omanita, con particolare attenzione alle opportunità di affari e partenariati e alla normativa vigente in ambito commerciale. L'Ambasciata si occupa di fornire tutte le indicazioni utili in materia, attraverso la redazione e l'aggiornamento di report commerciali e la facilitazione nei contatti con le istituzioni e gli enti locali, anche con l'organizzazione di eventi istituzionali a livello locale.

Contatti

P.O. Box 520 P.C. 115 Madinat Sultan Qaboos

Shatti Al Qurum - Way 3034 House 2697 - Mascate – Sultanato dell'Oman

Tel: +968 – 2469.3727 – 2469.5131

E-mail: ambasciata.mascate@esteri.it

Email commerciale: commerciale.mascate@esteri.it

PEC: amb.mascate@cert.esteri.it

Sito web: <https://ambmascate.esteri.it/it/>



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

UFFICIO CULTURALE AMBASCIATA ITALIANA A MASCATE

All’azione di promozione economica del Sistema Paese svolta dall’ufficio commerciale si affianca l’offerta culturale proposta dall’Ambasciata d’Italia a Mascate. Attraverso iniziative ed eventi sinergici di promozione del Sistema Paese nel suo complesso, vengono integrate la promozione del Made in Italy e dell’eccellenza dei prodotti e servizi italiani con la valorizzazione del “saper fare” e della cultura italiana nei diversi ambiti.

L’attività culturale dell’Ambasciata ha il compito di promuovere il patrimonio culturale italiano nelle sue diverse espressioni e forme, attraverso iniziative che possano da un lato presentare le molteplici anime della società italiana e, dall’altro, offrire occasioni di incontro e dialogo fra cultura italiana e locale. In quest’ottica, l’Ambasciata d’Italia a Mascate cura l’organizzazione di eventi culturali, e sostiene la diffusione di mostre, opere letterarie, cinematografiche e musicali italiane nel Sultanato. La lingua italiana costituisce uno strumento fondamentale per la diffusione della nostra cultura. È attivo presso l’Università Sultan Qaboos di Mascate un lettorato di lingua italiana e l’Ambasciata ha collaborato con la Società Dante Alighieri alla creazione (ottobre 2024) di un centro di lingua italiana operato in partenariato paritario con la Bait Al Zubair, principale ente culturale privato del Paese. Tutte le iniziative vengono realizzate grazie alla collaborazione con le principali istituzioni locali, pubbliche e private.

Contatti:

e-mail: mascate.culturale@esteri.it

Tel. +968 24695131 +968 24693727 Fax: +968 24695161



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

AGENZIA PER LA PROMOZIONE ALL'ESTERO E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE (ICE) – UFFICIO DI MASCATE



L’Agenzia ICE, in coordinamento con le Rappresentanze diplomatiche, le autorità locali, le Camere di Commercio e le associazioni di categoria estere, ha la missione di favorire la promozione e l’internazionalizzazione delle imprese italiane sui mercati stranieri. L’Agenzia opera in 65 Paesi, offrendo consulenze e servizi integrati ad alto valore aggiunto, così da individuare i segmenti di mercato più dinamici e promettenti. L’Ufficio ICE di Mascate offre annualmente informazioni e assistenza a centinaia di piccole e medie imprese italiane. Per rendere accessibili informazioni aggiornate sui mercati internazionali, il portale www.ice.gov.it mette a disposizione notizie, guide, approfondimenti,

avvisi di gare e opportunità di finanziamento internazionale, oltre a indicazioni tecniche di natura doganale e contrattuale. L’Agenzia facilita poi la ricerca di contatti locali e di potenziali partner o investitori, fornendo supporto nell’organizzazione di incontri e nella realizzazione di eventi istituzionali, presentazioni mirate e campagne promozionali per le aziende italiane attive all'estero, oltre che nel sostegno alla loro presenza nelle fiere di settore.

Contatti

ICE – Ufficio di Mascate

P.O. Box 520 P.C. 115 Madinat Sultan Qaboos

Shatti Al Qurum - Way 3034 House 2697 - Mascate – Sultanato dell’Oman

E-mail: muscat@ice.it

T. +968 9130 2656

www.ice.it



Ambasciata d'Italia
Mascate

LA PROMOZIONE INTEGRATA DELL'ITALIA E DEL MADE IN ITALY

La reputazione favorevole dell'Italia e del Made in Italy costituisce un elemento determinante per rafforzare la competitività del Paese e delle sue imprese sui mercati globali. Sostenere le aziende nei loro percorsi di internazionalizzazione significa affiancare agli strumenti economici un'azione di promozione integrata in grado di valorizzare tutte le componenti del "Bello e Ben Fatto" italiano — economica, culturale, scientifica e tecnologica.

In quest'ottica, e all'interno della più ampia strategia di diplomazia della crescita, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale promuove ogni anno un ricco calendario di iniziative mirate a valorizzare l'Italia e i suoi territori: dalle eccellenze produttive alle nuove forme della creatività e della manifattura nazionale. Questa politica di promozione integrata si offre come un ulteriore strumento a sostegno delle imprese.

Grazie al Fondo per il potenziamento della lingua e della cultura italiane, ora strutturale, il MAECI realizza progetti originali destinati alla diffusione internazionale — tra cui mostre itineranti, contenuti digitali e pubblicazioni. Parallelamente, vengono assegnate risorse dedicate a Ambasciate, Consolati e Istituti Italiani di Cultura per sviluppare attività culturali e iniziative di promozione integrata in ciascun Paese.

Ogni progetto nasce dal coinvolgimento di creativi, artisti, imprese e realtà associative locali, così da assicurare coerenza tra gli obiettivi delle iniziative e la tutela degli interessi strategici dell'Italia nei singoli mercati. Nel tempo, questa visione ha portato alla definizione di rassegne tematiche annuali che si svolgono nell'intera rete diplomatico-consolare, gli Istituti Italiani di Cultura e gli Uffici ICE. Tra queste rientrano: la Giornata del Design Italiano nel Mondo (febbraio); la Giornata del Made in Italy (marzo); la Giornata della Ricerca Italiana nel Mondo (aprile); la Giornata dello Sport (settembre); la Settimana della Lingua Italiana nel Mondo (ottobre); la Settimana della Cucina Italiana nel Mondo (novembre); la Giornata Nazionale dello Spazio (dicembre).

Queste rassegne, sviluppate in collaborazione con altre Amministrazioni, con il settore privato, con Università e centri di ricerca, oltre che con federazioni sportive, rappresentano una vetrina coordinata per promuovere nel mondo le molteplici eccellenze italiane.

La promozione integrata in Oman

L'Ambasciata organizza annualmente un intenso calendario di eventi promozionali, a sostegno delle imprese già operanti nel Sultanato e di quelle intenzionate a internazionalizzarsi esplorando le opportunità presenti nel mercato locale. Gli eventi di promozione, commerciale e culturale, sono organizzati in partenariato con soggetti istituzionali nonché con enti privati.

In questo quadro, la Residenza d'Italia si è affermata come luogo di incontro per tali attività promozionali e di dialogo culturale ed economico tra la comunità italiana residente nel Sultanato e operatori, imprenditori e istituzioni locali. L'Ambasciata lavora ogni anno all'organizzazione delle citate rassegne tematiche, con particolare attenzione alla promozione del design, dello sport, della lingua e della cucina italiana.



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

Le imprese interessate ad approfondire le possibilità di coinvolgimento in iniziative di promozione integrata possono rivolgersi all’Ufficio Commerciale e all’Ufficio Culturale dell’Ambasciata ai seguenti indirizzi:

Ufficio Commerciale dell’Ambasciata d’Italia a Mascate

Email: commerciale.mascate@esteri.it

Ufficio Culturale dell’Ambasciata d’Italia a Mascate

Email: mascate.culturale@esteri.it



ALTRI RIFERIMENTI UTILI

- Oman Business Platform: <https://www.business.gov.om/ieasy/wp/en/>
- Ministry of Commerce, Industry & Investment Promotion: <https://gov.om/en/ministry-of-commerce-industry-and-investment-promotion>
- Omanuna: <https://omanuna.oman.om/tam/>
- Investoman: <https://investoman.om/>
- Oman Chamber of Commerce and Industry: <https://gov.om/en/oman-chamber-of-commerce-and-industry>
- Oman Investment Authority: <https://oia.gov.om/en>
- Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones: <https://opaz.gov.om/en>
- National Bank of Oman: <https://www.nbo.om/en/Pages/Personal-Banking/Home.aspx>
- InfoMercatiEsteri: https://www.infomercatiesteri.it/paese.php?id_paesi=111
- Oman Convention and Exhibition Center: <https://ocec.om/>
- Ministry of Economy: <https://gov.om/en/ministry-of-economy>
- Ministry of Finance: <https://gov.om/en/ministry-of-finance>
- Business Gateways International: <https://businessgateways.com/>
- Future Fund Oman: <https://www.futurefund.om/FutureFund/AboutTheFund>
- Be'ah: <https://www.beah.om/>
- Omran: <https://omran.om/>



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane



Business forum Italia-Oman, 28 aprile 2024, a "InvestOman"



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane



SEZIONE II

INVESTIRE IN OMAN



Ambasciata d'Italia
Mascate

IL SULTANATO DELL'OMAN INFORMAZIONI GENERALI E POSIZIONE GEOGRAFICA

Forma di Governo: monarchia.

Superficie: circa 309.500 km².

Popolazione: 5.358.307¹: 3.033.634 di nazionalità omanita (56.6%) e 2.324.673 stranieri (43.4%).

Lingua: arabo (ufficiale); l'inglese è largamente usato.

Religione: Islam (religione di Stato).

Coordinate geografiche indicative: 23.6°N, 58.6°E.

Capitale: Mascate.

Principali altre città: Salalah, Sohar, Sur, As Suwayq, Ibri, Saham, Rustaq, Nizwa.

Confini e territorio: l'Oman confina a nord-ovest con gli Emirati Arabi Uniti, a ovest con l'Arabia Saudita e a sud-ovest con lo Yemen. Si affaccia sul Mar Arabico a sud-est e sul Golfo di Oman a nord-est. Il territorio è molto vario: comprende coste fertili, vaste aree desertiche (in parte del deserto del "Quarto Vuoto"), catene montuose (come i monti Hajar) e altopiani interni.

Unità monetaria: Rial Omanita (OMR), equivalente a circa 2,24 euro al cambio attuale²

Capo dello Stato:

Sua Maestà il Sultano Haitham bin Tarik, dall'11 gennaio 2020. Il Sultano cumula le cariche di Capo dello Stato e Primo Ministro, nonché Capo supremo delle Forze Armate. Nelle sue funzioni, il Sultano è coadiuvato dal Consiglio dei Ministri, dal Diwan della Corte Reale (organismo responsabile degli affari della Corte), dai Consigli Speciali e da un'Assemblea bicamerale. Essa è suddivisa in Consiglio di Stato (Majlis Al-Dawla, la Camera Alta i cui membri sono nominati dal Sultano) e Consiglio Consultivo (Majlis Al-Shura, la Camera Bassa i cui membri sono eletti dalle province).

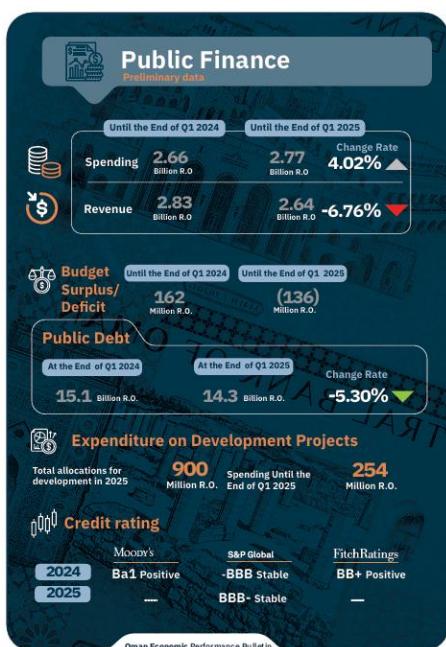
¹ <https://ncsi.gov.om>

² <https://tassidicambio.bancaditalia.it/terzevalute-wf-ui-web/latestRates>



QUADRO MACROECONOMICO

L’Oman sta conducendo un percorso di diversificazione economica denominato “Visione 2040”, teso a modernizzare il tessuto produttivo del Paese e ridurre la dipendenza dagli idrocarburi. Politicamente stabile, il Sultanato punta a diventare un *hub* regionale tra Medio Oriente, Asia e Africa orientale. La valuta è il Rial Omanita (Omani Rial - OMR), pari a circa 2,24 euro al cambio attuale³. L’inflazione è contenuta e la crescita moderata: l’IMF stima per il 2025 una crescita reale del PIL intorno al 2,8% (ottobre 2025, secondo il Regional economic outlook, Middle East and Central Asia⁴) e aumento dei prezzi al consumo dello 0,9% (secondo il World Economic Outlook, ottobre 2025⁵, +1,3% a metà del 2025). La crescita del PIL nel 2025 è stata trainata per l’89% dalle attività del settore del gas naturale, e solo per il 4,12% dalle attività non legate al settore “Oil & Gas”. All’interno di queste, l’agricoltura, la silvicolture e la pesca (crescita del 7,63%), le attività industriali (6,95%), i servizi (3,17%). A questo proposito, nel secondo trimestre del 2025, gli utili netti complessivi delle società industriali quotate alla Borsa di Mascate che sono saliti a 24,5 milioni di OMR, rispetto ai 4,25 milioni di OMR registrati nello stesso periodo del 2024. Ciò rappresenta una crescita di oltre il 476%⁶.



In termini di contributo al PIL, il settore delle costruzioni ha un’incidenza del 9,11% (con una crescita rispetto all’anno precedente del 9,76%), il settore logistico del 6,04% (con una crescita dello 0,49%), il settore finanziario e assicurativo del 6,11% (con una crescita del 7,80%).

Anche il rating è costantemente migliorato nel corso degli ultimi 4 anni, come risultato di un graduale percorso di riduzione del debito e della spesa pubblica. A luglio 2025, l’agenzia Moody’s ha quindi aggiornato l’outlook del Sultanato a “stabile” migliorando la valutazione da “Ba1” a “Baa3”. Standard & Poor, dal canto suo, ha mantenuto il rating del debito sovrano a BBB-, con outlook stabile, evidenziando la disciplina fiscale del Paese e la sua capacità di rispettare gli impegni finanziari⁷.

Sul piano del commercio internazionale, nei primi sei mesi del 2025 si è registrata una contrazione delle esportazioni di petrolio del 15,96%, con un impatto sulle esportazioni totali che sono così diminuite del 10,39 %, rispetto allo stesso periodo del 2024. Questo è stato in parte compensato dalle esportazioni non petrolifere, in aumento del 10,88%⁸.

Resta prioritaria la riduzione del debito pubblico, attestatosi al 37% del PIL a metà del 2025 (in calo del 0,2% dall’anno precedente), rispetto al picco del 64% registrato nel 2020, con conseguente riduzione dell’onere del servizio del debito (-12,9% rispetto al 2024). Per il 75%, esso risulta detenuto

³ <https://tassidicambio.bancaditalia.it/terzevalute-wf-ui-web/latestRates>

⁴ <https://www.imf.org/en/publications/reo/meca/issues/2025/10/21/regional-economic-outlook-middle-east-central-asia-october-2025> Real GDP Growth (Year-over-year percent change) p. 44, colonna May 2025.

⁵ https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2025/10/14/world-economic-outlook-october-2025?cid=ca-com-compd-pubs_belt-AM2025-WOEAE2025002 P. 134, Table A7. Emerging Market and Developing Economies:

Consumer Prices

⁶ <https://www.fm.gov.om/omans-industrial-sector-records-significant-growth/>

⁷ https://www.infomercatiesteri.it/quadro_mmacroeconomico.php?id_paesi=111#:~:text=Nel%202025%20il%20quadro%20economico,con%20outlook%20positivo%20per%20Fitch

⁸ <https://www.economy.gov.om/library/Oman%20Economic%20Performance%20Bulletin-June%202025.pdf>



da creditori esteri, per la quasi totalità in dollari (95%). L'Oman è stato tra i primi, nel Golfo, ad aver introdotto una tassa sul reddito delle società (aliquota del 15%, in linea con il framework OCSE sulla global minimum income tax) e imposte indirette sui consumi (nel 2019, pur con varie esenzioni e una aliquota pari al 5%), il contributo delle tasse in relazione al PIL resta comunque marginale. A giugno 2025 è stata decisa l'introduzione della tassazione sui redditi per cittadini omaniti e stranieri residenti, la quale tuttavia sarà operativa solo dal 2028 e comunque, per la soglia di applicazione prescelta (42.000 OMR annui, pari a 95.000 Euro) e le esenzioni previste, si stima riguarderà l'1% della popolazione.

Principali indicatori economici (OMAN)							
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PIL (mld € a prezzi correnti)	67,8	76,5	92,9	100,8	99,1	102,9	109,8
Tasso di crescita del PIL a prezzi costanti (variazioni %)	-3,4	2,6	8	1,4	1,6	2,8	3,1
PIL pro capite a prezzi correnti (US\$)	16.785	19.403	23.224	21.028	20.285	20.270	20.523
Indice dei prezzi al consumo (variazioni %)	-0,9	3,6	1,5	0,7	0,7	1,3	1,8
Tasso di disoccupazione (%)	0	0	0	0	0	0	0
Popolazione (milioni)	4,5	4,5	4,7	5	5,3	5,5	5,7
Indebitamento netto (% sul PIL)	-15,2	-3,6	2,7	2,3	1,3	-0,8	-1,4
Debito Pubblico (% sul PIL)	64,3	61	41,7	37,4	37,6	37,8	39,2
Volume export totale (mld €)	27,2	38,9	56,1	56	58,1	56,7	59,5
Volume import totale (mld €)	18,5	27,1	32,8	36,8	40,3	41,3	43,4
Saldo bilancia commerciale(3) (mld €)	7,2	14,3	26,2	23,2	23,7	21,4	22,3
Export beni & servizi (% sul PIL)	47,1	53,3	63,3	61,6	66,1	65,9	66,6
Import beni & servizi (% sul PIL)	44,8	42,6	42,5	44,9	48,8	49,1	49,2
Saldo di conto corrente (mld US\$)	-12,6	-4,8	4	2,4	3,1	-1,4	-1,3
Quote di mercato su export mondiale (%)	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3

(1) Dati del 2024 : Stime (2) Dati del 2025 e 2026: Previsioni (3) In tale voce, sia Import che Export sono considerati FOB

Fonte: Elaborazioni Osservatorio Economico MAECI su dati Economist Intelligence Unit e ILO

Ultimo aggiornamento: 17/11/2025

INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI

Secondo dati pubblicati dal locale Ministero degli Esteri nel marzo 2025, gli investimenti diretti esteri in Oman hanno visto una crescita del 17,6 % in un quinquennio (2019-2024). Nel contesto della "Visione 2040", la strategia di modernizzazione economica del Sultanato, i settori chiave ove il Governo punta ad attrarre investimenti sono: trasporti e logistica, energia rinnovabile, IT, sicurezza alimentare, turismo, manifattura leggera e settore minerario.

Alla fine del trimestre del 2025, gli Investimenti Diretti Esteri (IDE) in Oman hanno raggiunto circa 30,61 miliardi di OMR, segnando un aumento del 20,59 % (equivalente a 5,23 miliardi di OMR) rispetto all'anno precedente⁹. Il settore dell'estrazione di petrolio e gas ha continuato a dominare gli afflussi di IDE, rappresentando il 80,69% del totale, seguito dal settore manifatturiero (8,98 %) e dall'intermediazione finanziaria (4,25 %)¹⁰. Questo testimonia come nonostante il Sultanato intenda ridurre la dipendenza dal petrolio sul lungo termine, allo stato attuale gli idrocarburi restano il pilastro portante dell'economia omanita.

I due principali Paesi per origine degli IDE in Oman sono Regno Unito, con OMR 15,3 mld di valore complessivo, e gli Stati Uniti (con cui è in vigore un accordo di libero scambio), con OMR 7,6 mld, in quanto particolarmente coinvolti nei settori energetico, idrocarburi in primis, della logistica e dei servizi finanziari. Seguono Cina e Kuwait, con rispettivamente OMR 1,3 mld e OMR 1,25 mld investiti nel Sultanato. L'Italia non risulta tra i principali investitori, con uno stock di investimenti di 1,3 miliardi di euro.¹¹

FDI by country At the End of the First Quarter 2025



nel 2020 unificando le precedenti entità di gestione del patrimonio statale, e che oggi è uno dei principali canali tramite cui vengono impiegati i proventi petroliferi. Essa detiene tutte le partecipazioni statali nelle imprese pubbliche e ha avviato un programma di graduale privatizzazione delle imprese in settori di interesse per il mercato. A gennaio 2024 è stato inoltre istituito un secondo fondo, l'Oman Future Fund, sotto la supervisione dell'OIA e con una capitalizzazione iniziale di due miliardi di OMR, focalizzato sulle piccole e medie imprese e venture capital per sostenere il processo di diversificazione post-idrocarburi. Sotto tale cappello, a luglio 2025 risultavano approvati 44 progetti per un valore di 1,2 miliardi di OMR. In questo contesto si segnala anche il ruolo svolto dalla

Tra i maggiori progetti in grado di attrarre investimenti esteri si segnalano lo United Solar Polysilicon Plant nella Sohar Free Zone, per un valore di 1,4 miliardi di OMR, e lo sviluppo di Sultan Haitham City, per un valore di 1,1 miliardi.

Ai fini dell'attuazione delle politiche di investimento, centrale è l'Oman Investment Authority (OIA), il Fondo Sovrano istituito con Decreto Sultanale

⁹ <https://www.economy.gov.om/library/Oman%20Economic%20Performance%20Bulletin-June%202025.pdf>

¹⁰ <https://oxfordbusinessgroup.com/reports/oman/2025-report/>

¹¹ <https://www.economy.gov.om/library/Oman%20Economic%20Performance%20Bulletin-June%202025.pdf>



Oman Investment Bank, la prima banca d'investimento aziendale specializzata nel paese. Centrale è inoltre il ruolo ricoperto nel tessuto economico omanita dalla società di investimento OQ, di proprietà governativa, operante nell'insieme dell'attività petrolifera del Paese (upstream e downstream) ed estesasi al rinnovabile, in particolare al settore dell'idrogeno verde e dei combustibili sintetici. Il gruppo Petroleum Development Oman (PDO), di proprietà statale, detiene la maggior parte delle riserve di petrolio ed è il più grande operatore nel Paese. Sul piano logistico, centrale è la holding pubblica Asyad, mentre per i minerali l'interlocutore privilegiato è MDO – Mineral Development of Oman, responsabile delle concessioni.

Sul piano normativo, dal 2019 l'Oman ha avviato una revisione della legislazione inerente la promozione degli investimenti. Sono state dunque adottati i seguenti testi normativi: la legge sul partenariato pubblico-privato; la legge sugli investimenti di capitale straniero; la legge sulle privatizzazioni; la legge fallimentare e la legge sulle società commerciali. La legge sugli investimenti con capitale straniero (Decreto Reale 50/2019, con il suo Regolamento Esecutivo del giugno 2020) ha rimosso i requisiti minimi di capitale sociale per l'avvio di una attività economica, nonché i limiti sulla quota di proprietà straniera, che è ora possibile al 100% nella maggioranza dei settori. Sono stati poi estesi agli investitori stranieri i benefici e gli incentivi prima riservati agli investitori locali. La Legge Fallimentare offre un quadro giuridico unico in materia e ha chiarito in modo univoco le procedure. Le società sono soggette a tassazione degli utili del 15% per l'importo che eccede i 60.000 Euro circa all'anno e non vi sono limiti ai trasferimenti verso l'estero di denaro da parte degli stranieri.

Nel quadro della creazione di un quadro favorevole agli investimenti stranieri, il Governo ha quindi introdotto un *Investor Residency Program* per la concessione di visti di residenza di lunga durata agli investitori stranieri (prima sottoposti alle quote dei visti per lavoro) ed è stato ampliato il ventaglio di proprietà immobiliari acquistabili da cittadini stranieri, pur sempre limitatamente ad aree specifiche. Parallelamente, nel 2019 è stata lanciata la piattaforma "[Invest Oman](#)", portale web gestito dal Ministero del Commercio, Industria e Promozione degli Investimenti attraverso cui vengono promosse e pubblicizzate le opportunità di investimento e offerte consulenze e analisi per eventuali investitori interessati. Il successo della piattaforma è stato seguito dal lancio dell'Invest Oman Lounge, centro di servizi integrato più operativo e finalizzato a supportare gli investitori nell'espletamento delle pratiche burocratiche, nella costituzione di società o filiali nel Sultanato, nell'armonizzazione dei lavori con altri ministeri ed enti governativi, ecc.

Una normativa di favore vige anche in campo minerario, per incentivare lo sviluppo di giacimenti ancora inesplorati. In tale settore, le concessioni di terreno riguardano aree anche molto estese, per un periodo tra i 20 e i 30 anni. Le Royalties sono di solito del 5%, più una tassa sui proventi basata sugli studi di fattibilità e sulla redditività del singolo minerale. I blocchi di terreno sono concessi tramite procedure di assegnazioni pubbliche, basate sulle capacità tecniche ed economiche dell'investitore, le obbligazioni tecniche minime cui esso si impegna e l'impatto sul tessuto industriale locale.

Il Sultanato ha inoltre istituito diverse zone franche, regolate da un'Autorità pubblica specifica (Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones), con l'intento di attirare ulteriori investimenti e rafforzare aree altamente strategiche a livello energetico, industriale e commerciale. Alle società attive in queste zone viene garantita un'esenzione fiscale all'avvio delle operazioni per un certo periodo di tempo (con l'opzione di ulteriori proroghe in base al settore di attività della società), nonché la rimozione dei dazi doganali sulle merci importate o esportate. La proprietà della compagnia può essere al 100% estera, e viene anche garantita la possibilità di ritirare il 100% dei capitali investiti senza limitazioni o ostacoli legali di sorta. Infine, il Governo assicura corsie preferenziali ad hoc nell'ottenimento di permessi, licenze, visti, ecc. e permette agli operatori esteri di detenere in pieno proprietà immobiliari, nonché l'ingresso in esenzione fiscale di apparecchiature strumentali alla produzione.



Ambasciata d'Italia
Muscat

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

Resta ancora da sfruttare pienamente il potenziale delle “Free Zones” in termini di capienza. Sotto il profilo delle procedure burocratiche, come sopra accennato, l’Invest Oman Lounge ha lo scopo di offrire uno sportello unico alle aziende che intendono fare affari nel Sultanato, riunendo in un solo ufficio tutte le entità interessate al processo decisionale per avviare un’azienda in Oman. Allo stesso tempo è sempre consigliabile farsi parte attiva, direttamente o attraverso partner e consulenti locali, per assicurarsi che tutte le condizioni normative e fattuali richieste per fare impresa siano soddisfatte. Occorre inoltre verificare l’attrattività di prodotti e servizi in considerazione dell’ampiezza del mercato omanita e della dimensione del settore finanziario locale. Si segnalano infine differenti tempistiche legate all’ottenimento delle licenze operative per l’avvio di attività economiche al di fuori delle zone franche.



SPECIAL ECONOMIC ZONES

Le SEZ e le FZ (Special Economic Zones e Free Zones, zone franche) in Oman sono parte integrante della strategia di diversificazione economica del Paese, collegata alla “Visione 2040”. L’obiettivo è ridurre la dipendenza dal petrolio, promuovere settori ad alto valore aggiunto (industria, logistica, energie rinnovabili, farmaceutica, tecnologia) e creare posti di lavoro.

Le zone servono anche come “hub” per il commercio regionale e internazionale, grazie alla posizione strategica dell’Oman (accesso al mare, vicinanza a rotte marittime).¹²

La **Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones** (OPAZ) è stata istituita con il Royal Decree No. 105/2020 per sovrintendere a SEZ e FZ in Oman. L’OPAZ ha competenza su zone chiave come la Special Economic Zone di Duqm, le free zone di Salalah, Sohar e Al Mazunah, e “qualsiasi altra” zona speciale o franca futura. Dal 2022, l’OPAZ ha anche assorbito la Public Establishment for Industrial Estates (“Madayn”), gestendo quindi anche le città industriali del Paese.

Legge unificata (Royal Decree 38/2025)

Il 7 aprile 2025 è stato emanato il *Royal Decree No. 38/2025*, che introduce una legge unificata per SEZ e free zones. Essa sostituisce i regolamenti precedenti (es. Free Zones Law RD 56/2002 e la normativa specifica per la SEZ di Duqm, RD 119/2011) con l’obiettivo di armonizzare il quadro regolatorio, semplificare le procedure, migliorare l’attrattività per gli investitori e garantire maggiore certezza legale.

INCENTIVI FISCALI E DOGANALI

La nuova legge prevede l’esenzione dall’imposta sul reddito (corporate income tax) per **10 anni** a partire dall’inizio delle operazioni commerciali, con la possibilità di estensione per due ulteriori periodi per attività “di natura speciale” (da dettagliare nei regolamenti esecutivi).

Le merci importate nelle citate zone non sono soggette a dazi doganali, ma viene istituita una dogana interna e specifica per ogni SEZ.

La legge consente agli sviluppatori immobiliari di vendere anche a non-omaniti, sotto un sistema di **freehold** (proprietà libera) nelle SEZ. Viene prevista la presenza, all’interno delle SEZ, di una filiale dell’ufficio immigrazione per il rilascio di visti, permessi di lavoro e altri documenti necessari.

La nuova legge fa salvi gli incentivi e permessi erogati alle imprese già operative nelle zone franche o SEZ sotto regimi precedenti.¹³

I regolamenti esecutivi (Executive Regulations) della nuova legge sono attesi entro un anno dall’entrata in vigore, offrendo maggiori dettagli operativi.¹⁴

Caratteristiche: 100% proprietà straniera ammessa, esenzioni fiscali e dai dazi doganali, nessun requisito di capitale minimo, minori obblighi di assunzione di manodopera locale¹⁵

¹² <https://opaz.gov.om/en>

¹³ https://kpmg.com/om/en/insights/2025/06/oman-issues-law-for-special-economic-zones-and-free-zones.html?utm_source=chatgpt.com

¹⁴ https://www.dentons.com/en/insights/alerts/2025/april/29/new-law-on-special-economic-zones-and-free-zones-in-oman?utm_source=chatgpt.com

¹⁵ https://www.olia.gov.om/uploads/Investor_Guide_2025_da92f710ac.pdf



PRINCIPALI SEZ E FREE ZONES IN OMAN

Di seguito una panoramica delle principali zone economiche speciali e zone franche nel Sultanato:

Special Economic Zone di Duqm (SEZAD): La zona più conosciuta e strategica. Si estende su una superficie di duemila chilometri quadrati ed è progettata come hub multifunzionale: porto di Duqm, zone industriali pesanti, medie e leggere, aeroporto, area per l'energia rinnovabile, pesca, turismo, logistica¹⁶. Il valore degli investimenti attesi nella SEZAD è molto alto, da parte di operatori internazionali.¹⁷

La SEZAD è considerata un pilastro per lo sviluppo di cluster industriali, inclusi settori come idrogeno verde, acciaio "verde", chimica, logistica.

Khazaen Economic City: Anche se non sempre citata come "free zone" tradizionale, quest'area economica è sotto il controllo di OPAZ e ha il ruolo di SEZ / città deputata allo sviluppo economico.

Free Zone di Salalah: La Salalah Free Zone è una zona franca ben consolidata, situata vicino al porto di Salalah, che ne fa un hub logistico/trans shipment molto importante.

Offre vari incentivi agli investitori, in termini di proprietà straniera, esenzione di dazi, e altre facilitazioni per le imprese.¹⁸

Free Zone di Sohar: La Sohar Free Zone è collegata al porto di Sohar ed è strategica per le attività industriali, la logistica e la trasformazione.¹⁹

Free Zone di Al Mazunah: Situata nella zona sud-ovest dell'Oman, vicino al confine con lo Yemen. È pensata come punto logistico per il transito di merci verso Yemen, Africa orientale, e altri mercati.

NUOVE ZONE ECONOMICHE SPECIALI

Nel 2025 sono stati annunciate due nuove SEZ: una a Ibri (governatorato di Dhahirah) e una ad Al Rawdhah (Al Buraimi).²⁰

Queste nuove zone rispondono alla strategia di sviluppo regionale e bilanciato: Ibri, ad esempio, può diventare un hub per manifattura, logistica e trasformazione alimentare; Al Rawdhah può facilitare il commercio con gli Emirati Arabi Uniti grazie alla sua posizione.

Le SEZ e le Free Zones in Oman offrono una serie di incentivi e condizioni favorevoli agli investitori:

- Tassazione vantaggiosa

- Esenzione dell'imposta sul reddito (corporate income tax) per 10 anni (con possibilità di proroga).²¹
- Esenzioni doganali su import/export all'interno delle zone.²²

¹⁶ <https://duqm.gov.om/en>

¹⁷ <https://duqm.gov.om/upload/publications/sezad-quarterly-magazine-issue-35.pdf>

¹⁸ <https://kkmp.legal/img/53ec8677f0-note-on-freezones-and-special-economic-zones-in-oman-bsa-oman.pdf>

¹⁹ <https://asyad.om/free-zones/sohar-free-zone>

²⁰ <https://www.muscatdaily.com/2025/10/11/new-growth-mapcharted-with-two-sezs/>

²¹ https://www.ey.com/en_gl/technical/tax-alerts/oman-issues-law-on-special-economic-zones-and-free-zones

²² <https://kpmg.com/om/en/insights/2025/06/oman-issues-law-for-special-economic-zones-and-free-zones.html#:~:text=On%207%20April%202025%2C%20the,119%2F2011%20for%20Duqm%20SEZ.>



- Proprietà estera

- Le imprese nelle Zone possono essere possedute al 100% da investitori stranieri, cosa che aumenta l'attrattivit per il capitale estero.
- Possibilit di freehold immobiliare per non-omaniti nelle SEZ (da definire dai regolamenti esecutivi).

- Procedure semplificate

- Introduzione di uno “one-stop-shop” digitale per le licenze e le autorizzazioni.
- Servizi amministrativi specifici: ad esempio, un ufficio immigrazione all’interno delle SEZ per visti e permessi.

- Internazionalizzazione

- Collegamenti logistici (porti, aeroporti) e infrastrutture modernizzate rendono queste zone ideali per esportatori e produttori internazionali.

- Settori strategici

- Il governo incentiva i settori legati a industria avanzata, energie rinnovabili (idrogeno verde, green steel), farmaceutica, tecnologia, logistica.
- Cluster industriali vengono sviluppati all’interno delle zone per creare sinergie tra imprese, migliorare le catene di fornitura locali e promuovere il territorio.

Al 2025, secondo OPAZ, gli investimenti totali nelle SEZ, free zones e città industriali hanno raggiunto **22 miliardi di Rial Omaniti**.²³ Nel primo semestre del 2025 sono stati siglati **138 nuovi contratti di investimento** per un totale di **1.049 milioni di OMR**.²⁴

Le zone contribuiscono in modo significativo al PIL: secondo OPAZ, nel 2022 le zone hanno contribuito per il **7,5% del PIL** e per l’**11,6% alle attività non legate all’oil&gas**.²⁵ Le esportazioni provenienti da queste zone ammontano a oltre **4,5 miliardi di OMR**, equivalente al **17,9% delle esportazioni totali dell’Oman** e al **38% delle esportazioni non petrolifere**.

Il numero totale di lavoratori nelle zone è circa **80.000** (dati al 2025), con oltre **29.000 omaniti impiegati**.²⁶

Lo sviluppo di una “renewable energy zone” nella SEZAD (Duqm) è in programma, per promuovere progetti legati alle energie pulite. Anche la free zone di Sohar ha pianificato una rete per il monitoraggio della qualità dell’aria, per ridurre l’impatto ambientale. Ciò evidenzia come le SEZ possano giocare un ruolo chiave nella transizione energetica dell’Oman: la SEZAD, ad esempio, potrebbe ospitare progetti di produzione di idrogeno verde, ammoniaca verde, industrie di acciaio verde.

²³ [https://www.muscatdaily.com/2025/11/16/total-investment-in-omans-economic-and-free-zones-reaches-ro22bn/#:~:text=Muscat%20E%80%93%20Total%20investment%20in%20Oman%27s,ands%20Free%20Zones%20\(OPAZ\).](https://www.muscatdaily.com/2025/11/16/total-investment-in-omans-economic-and-free-zones-reaches-ro22bn/#:~:text=Muscat%20E%80%93%20Total%20investment%20in%20Oman%27s,ands%20Free%20Zones%20(OPAZ).)

²⁴ <https://www.opaz.gov.om/en/media-center/news/2025/economic-free-zones-in-oman-cement-their-status-as-premier-investment-destinations>

²⁵ <https://www.opaz.gov.om/en/media-center/news/2025/total-investments-in-opaz-zones-soar-to-ro-21-billion>

²⁶ <https://www.thearabianstories.com/2025/04/14/opaz-achieves-37-omanisation-rate-in-special-economic-and-free-zones-national-workforce-exceeds-29000/>



L'OPAZ sta lavorando alla digitalizzazione e snellimento delle procedure (come lo sportello unico digitale), rendendo più facile per gli investitori avviare e gestire imprese nelle zone.

Il nuovo quadro legale (legge SEZ / FZ) è progettato per attrarre investimenti "di qualità": non solo capitali, ma anche tecnologia, know-how e progetti con forte valore aggiunto. Il regime immobiliare "freehold" per non-omaniti nelle SEZ può inoltre incoraggiare investimenti immobiliari e progetti turistico-residenziali.

INVESTIMENTI NELLE SINGOLE ZONE

- **SEZAD (Duqm):** L'investimento cumulato nella SEZAD è salito a **6,3 miliardi di OMR** entro dicembre 2024, con un incremento del 5% rispetto al 2023. È una delle aree chiave per progetti strategici legati all'industria pesante, logistica, energia rinnovabile, turismo.²⁷

- **Salalah Free Zone:** Nel primo semestre del 2025, la Salalah Free Zone ha registrato investimenti cumulati pari a **4,9 miliardi OMR**. Nel 2024 sono stati aggiunti 16 nuovi accordi di investimento nella Salalah Free Zone per un valore di 567 milioni OMR.

- **Sohar Free Zone:** Investimenti cumulativi di **1,318 miliardi OMR** distribuiti su 77 progetti, secondo i dati di OPAZ. Nel 2024, si sono registrati nuovi investimenti per circa **712 milioni OMR**, con 9 accordi firmati.

- **Al Mazunah Free Zone:** Gli investimenti cumulati superano i **140 milioni OMR** (dato al 2024).

- **Khazaen Economic City:** Nel primo semestre del 2025 ha attratto investimenti per **276,5 milioni OMR** tramite 19 accordi.

NUOVI SVILUPPI E PIANIFICAZIONI

OPAZ ha avviato lo sviluppo di nuove città industriali, tra cui **Mahas Industrial City (Musandam)** e l'**Al Mudhaibi Industrial City**, in collaborazione con Madayn (ente pubblico incaricato dello sviluppo industriale).²⁸ È stato completato uno studio di fattibilità per la **zona di energia rinnovabile nella SEZAD (Duqm)**. Nella Sohar Free Zone è stata implementata una rete di monitoraggio della qualità dell'aria per supportare la sostenibilità ambientale. L'OPAZ ha migliorato i servizi digitali per gli investitori, con integrazione "one-stop" con altri enti governativi, per velocizzare licenze, permessi e procedure.

²⁷ <https://timesofoman.com/article/156855-investment-in-omans-economic-zones-surges-by-10-to-omr-21-billion#:~:text=Muscat%20%3A%20The%20Public%20Authority%20for%20Special%20Economic,over%20its%20level%20at%20the%20end%20of%202023.>

²⁸ <https://opaz.gov.om/en/media-center/news/2025/opaz-begins-developing-new-industrial-cities#:~:text=The%20Public%20Authority%20for%20Special%20Economic%20Zones%20and,create%20more%20job%20opportunities%20for%20Omani%20youth.>



Ambasciata d'Italia
Muscat

COMMERCIO ESTERO

A metà del 2025, la bilancia commerciale del Sultanato dell'Oman ha registrato un surplus di 2,454 miliardi di OMR. Ciò rappresenta un calo del 38,5% rispetto allo stesso periodo del 2024, che aveva registrato un surplus di 3,98 miliardi di OMR. Le statistiche preliminari pubblicate dal Centro Nazionale di Statistica e Informazione (NCSI) mostrano un calo del 9,6% del valore totale delle esportazioni di materie prime, raggiungendo i 9,63 miliardi di OMR entro la fine di maggio 2025, rispetto ai 10,65 miliardi di OMR nello stesso periodo del 2024.

Questo calo è principalmente attribuito a una diminuzione del 15,2% delle esportazioni di petrolio e gas dell'Oman, che ammontavano a 6,3 miliardi di OMR entro la fine di maggio 2025, rispetto ai 7,4 miliardi di OMR nello stesso periodo del 2024. Al contrario, le esportazioni di materie prime non petrolifere dell'Oman hanno registrato una crescita del 7,2%, raggiungendo i 2,7 miliardi di OMR entro la fine di maggio 2025, rispetto ai 2,5 miliardi di OMR nello stesso periodo del 2024. Per quanto limitato rispetto ai proventi dall'oil&gas, tale dato mostra come gli sforzi di diversificazione inizino a portare i loro frutti.

In aggiunta a far parte dell'area del CCG (Consiglio di Cooperazione del Golfo, che unisce i mercati di Arabia Saudita, Kuwait, Emirati, Qatar, Oman e Bahrain), l'Oman ha un accordo di libero scambio con gli Stati Uniti, che garantisce ai beni statunitensi l'ingresso nel Paese in esenzione fiscale quasi totale, fatta eccezione per la tassa sul valore aggiunto (5%). Nonostante questo, nell'aprile 2025 il Sultanato è stato interessato dall'imposizione generalizzata, da parte di Washington, di una tariffa del 10% per tutti i prodotti in entrata negli USA. L'esportazione di prodotti omaniti verso gli USA resta comunque più agevole rispetto ad altri Paesi, in quanto la tariffa generale imposta risulta sensibilmente più bassa rispetto a quella che ha interessato altri Paesi, inclusa l'UE e la Cina.

Sotto il profilo geografico, i principali paesi verso i quali si indirizza l'export omanita sono:

- Emirati Arabi Uniti
- Arabia Saudita
- India
- USA

I principali paesi dai quali si importa in Oman sono:

- Emirati Arabi
- Kuwait
- Cina
- Arabia Saudita
- India,
- Arabia Saudita e altri paesi

Esportazioni per settore merceologico:

- Settore Oil & Gas (non raffinati, raffinati, gas LNG)
- Altri settori: ferro e acciaio, fertilizzanti, alluminio, prodotti chimici



Importazioni per settore merceologico:

- Carburanti raffinati
- Macchinari industriali e parti
- Veicoli e ricambi
- Elettronica, prodotti chimici, cereali, materiali ferrosi

L'Oman è membro dell'OMC dal 2000. In occasione della terza revisione della politica commerciale, svoltasi nel novembre 2021, i membri dell'Organizzazione hanno valutato positivamente l'Oman per le sue politiche di apertura commerciale e d'investimento. Come membro dell'Unione doganale del CCG, il Sultanato applica una tariffa esterna comune e una legislazione comune sulle procedure doganali e di emergenza. All'Oman vengono riconosciuti il suo sostegno al sistema commerciale multilaterale e la sua partecipazione attiva all'Organizzazione, compreso l'impegno del Sultanato nei negoziati sui sussidi alla pesca, oltre che per aver ratificato l'accordo sulla facilitazione del commercio. Apprezzata anche la partecipazione dell'Oman alla "Pan Arab Free Trade Area".

WTO, accordi regionali e aliquote tariffarie (OMAN)

Anno	Accordo
2014	EFTA - GCC Accordo di libero scambio interregionale tra la zona europea EFTA (Islanda, Liechtenstein, Norvegia, Svizzera) e il GCC. Comprende gli scambi di merci (prodotti agricoli industriali e trasformati, pesce e altri prodotti marini), gli scambi di servizi, gli appalti pubblici e la concorrenza. I diritti di investimento e di proprietà intellettuale non sono inclusi. I prodotti agricoli di base sono coperti dagli accordi bilaterali agricoli.
2010	USA-Oman Free Trade Agreement FTA con gli Stati Uniti.
2009	GCC-Singapore Free Trade Agreement FTA tra il GCC, di cui è parte l'Oman, e Singapore
2008	GCC Customs Union Nel 1981 fu creata la Free Trade Area all'interno dei Paesi del GCC (Bahrein, Kuwait, Qatar, Saudi Arabia, Oman, Emirati Arabi Uniti).
1998	Pan Arab Free Trade Area L'Oman è membro della Pan Arab Free-Trade.



INTERSCAMBIO COMMERCIALE TRA ITALIA E OMAN

Le relazioni bilaterali sono ottime e l'Oman rappresenta un partner economico di interesse per l'Italia nell'area mediorientale. Per il primo semestre del 2025, l'interscambio risulta essere stato il seguente:

Scambi Commerciali (OMAN)					
Export italiano verso il paese: OMAN	2022	2023	2024	gen-lug 2024	gen-lug 2025
Totali (mln. €)	366,71	425,9	458,14	239,08	269,8
Variazione (%)	-7,4	16,3	7,7		12,8
Merci (mln. €)					
Prodotti dell'agricoltura, pesca e silvicoltura	3,35	1,68	0,78		
Prodotti alimentari	21,85	18,29	14,49		
Bevande	1,31	1,4	2,15		
Prodotti tessili	1,57	1,49	1,41		
Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili	1,81	1,99	1,57		
Legno e prodotti in legno e sugheri (esclusi i mobili); articoli in paglia e materiali da intreccio	4,74	3,51	4,92		
Carta e prodotti in carta	1,61	2	2,26		
Coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	0,7	60,8	0,39		
Prodotti chimici	25,89	25,07	30		
Prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici	3,6	3,33	4,52		
Articoli in gomma e materie plastiche	7,57	6,94	6,64		
Altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	8,34	7,68	7,64		
Prodotti della metallurgia	12,62	13,29	28,92		
Prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzi	17,52	10,84	14,67		
Computer e prodotti di elettronica e ottica; apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e orologi	19,1	9,34	16,49		
Apparecchiature elettriche e apparecchiature per uso domestico non elettriche	27,01	29,18	32,02		
Macchinari e apparecchiature	159,18	179,05	232,55		
Autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	30,27	27,94	32,25		
Altri mezzi di trasporto (navi e imbarcazioni, locomotive e materiale rotabile, aeromobili e veicoli spaziali, mezzi militari)	2,87	2,37	3,32		
Mobili	6,5	9,26	9,35		
Prodotti delle altre industrie manifatturiere	6,38	6,32	8,85		
Altri prodotti e attività	1,98	3,1	1,88		

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Agenzia ICE di fonte ISTAT.



Scambi Commerciali (OMAN)					
Import italiano dal paese: OMAN	2022	2023	2024	gen-lug 2024	gen-lug 2025
Totale (mln. €)	377,01	112,58	250,83	106,33	138,37
Variazione (%)	225	-70	122,7		30,1
Merci (mln. €)					
Prodotti dell'agricoltura, pesca e silvicoltura				0,74	0,53 1,46
Prodotti delle miniere e delle cave				205,77	0,07 0,16
Prodotti alimentari				3,37	4,43 2
Coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio				45,25	nd 74,07
Prodotti chimici				45,11	30,12 28,93
Articoli in gomma e materie plastiche				3,56	2,63 5,1
Altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi				0,61	3,25 1,8
Prodotti della metallurgia				65,13	60,78 131,57
Prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzature				0,06	1,09 0,67
Apparecchiature elettriche e apparecchiature per uso domestico non elettriche				0,55	3,56 0,53
Macchinari e apparecchiature				2,8	3,79 1,84
Altri mezzi di trasporto (navi e imbarcazioni, locomotive e materiale rotabile, aeromobili e veicoli spaziali, mezzi militari)				1,65	0,57 0,77
Altri prodotti e attività				1,75	0,74 0,78

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Agenzia ICE di fonte ISTAT.

PRINCIPALI PRODOTTI/SETTORI EXPORT ITALIA:

A luglio 2025, l'interscambio Italia – Oman si è attestato a circa 400 milioni di euro, registrando un aumento del 17,5% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In particolare, l'export italiano ha superato quota 269,8 milioni di euro (+13%), mentre le importazioni dall'Oman si sono attestate a 138,3 milioni di euro (+30%), con saldo che resta saldamente a favore del nostro Paese (oltre 130 milioni di euro). L'Italia si colloca al 12esimo posto tra i fornitori del Sultanato, seconda tra i Paesi dell'UE dopo la Germania, con una quota di mercato del 1,85% (+14%). I principali prodotti italiani esportati in Oman afferiscono al comparto meccanico, comprendendo macchinari e caldaie (140 milioni di euro, +17,8% rispetto allo stesso periodo del 2024), lavori in ghisa, ferro o acciaio (22,5 milioni di euro, +64,3%), autoveicoli di vario tipo (19,3 milioni di euro, -8,88%), apparecchiature elettriche (16 milioni di euro, -2%), prodotti chimici (9,7 milioni di euro, +41,2%), strumenti e apparecchi di ottica (7,4 milioni di euro, -2,3%) e materie plastiche (6,5 milioni di euro, +13,7%). Circa



le esportazioni omanite, esse riguardano in massima parte prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio, seguiti da metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi e prodotti chimici di base. Questi dati confermano il trend positivo delle relazioni italo-omanite nel settore commerciale nell'ultimo triennio, che ha visto l'interscambio crescere stabilmente nel 2023 (523,95 milioni di euro) e nel 2024 (708,97 milioni di euro), con saldi costantemente a favore dell'Italia. Stabili si mantengono anche le tipologie di merci maggiormente esportate. A testimonianza della crescente complementarietà delle due economie, i principali prodotti esportati da parte italiana sono infatti beni strumentali ai progetti di diversificazione economica del Paese. I macchinari nel loro complesso ricoprono quindi una parte preponderante delle esportazioni italiane (78,7 milioni di euro nel primo quadrimestre del 2025, 58,1 nel corrispondente periodo del 2024), seguiti da autoveicoli, conduttori e prodotti chimici. Dal lato omanita, imprescindibili restano i prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio (65,6 milioni di euro nel primo quadrimestre del 2025, contro i 74 dell'intero 2024), seguiti da metalli e prodotti siderurgici.

Cluster di opportunità per aziende italiane

- Transizione energetica (EPC, O&M, componenti, skids, efficienza)
- Porti sostenibili (shore power, logistica fredda, automazione)
- Ferrovia e trasporto merci (segnalamento, intermodalità, attrezzi)
- Settore minerario (attrezzi, EHS, trasformazione locale rame/cromo)
- Turismo premium e hospitality contract (design, arredo, food&beverage)
- La presenza di imprese italiane si concentra prevalentemente nei settori energetico (ENI, Saipem), cavi e telecomunicazioni (Prysmian, Telecom Italia Sparkle), infrastrutture (principalmente studi di consulenza ingegneristica).
- Le maggiori opportunità per le nostre aziende sono legate allo sviluppo di "Visione 2040", la strategia nazionale volta a promuovere la diversificazione economica del Paese nell'arco di un ventennio.

Scenari futuri

- **Diversificazione:** l'espansione verso l'idrogeno verde, logistica, mining, manifattura e turismo dovrebbe ampliare il paniere dell'export oltre gli idrocarburi.
- **Regionalizzazione:** rafforzamento dei legami con CCG e Southeast Asia, potenziati da infrastrutture come Duqm e ferrovie (Abu Dhabi – Sohar).
- **Rischi:** volatilità del petrolio, concorrenza globale, dipendenza dai prezzi dei prodotti energetici che restano centrali.



VISIONE 2040

Annunciata nel 2020 dal Sultano Haitham bin Tarik da poco al potere, la “Visione 2040” – Oman Vision 2040 è stata concepita per raggiungere l’obiettivo di una maggiore diversificazione dell’economia e ridurre la dipendenza dalle esportazioni di petrolio. La **Visione 2040** rappresenta per l’Oman una sorta di bussola nazionale, indicando la direzione verso cui il Paese vuole muoversi nei prossimi decenni, ridefinendo il suo modello di sviluppo in chiave moderna e sostenibile. Non è soltanto un piano economico, ma un progetto di trasformazione complessiva dello Stato. In quest’ottica, il ruolo dello Stato cambierebbe dall’essere il principale investitore nell’economia all’attività di regolatore, con l’economia trainata dagli investimenti privati.

La Visione 2040 si sviluppa attorno a quattro grandi assi strategici. Il primo riguarda la **società e il capitale umano**, con un focus sull’educazione stante la crescita demografica, l’età media piuttosto giovane (meno di 35 anni) e la pressione sul mercato del lavoro. Questo si combina con un forte radicamento ai valori tradizionali omaniti, con un approccio che ambisce a contemporaneo progresso e tradizione.

Il secondo asse riguarda l’economia, che la Visione immagina **più diversificata, competitiva e guidata dal settore privato**. Si mira a ridurre la dipendenza dal petrolio puntando sui settori del **turismo, logistica, industria manifatturiera avanzata, pesca, miniere, energie rinnovabili**. Parallelamente, la Visione punta a una gestione più prudente delle finanze pubbliche, per garantire sostenibilità e stabilità nel lungo periodo. Significativamente, nell’elaborazione del budget annuale viene preso in considerazione un prezzo del barile di petrolio inferiore a quello di mercato. L’aumento degli IDE è stato quindi inquadrato tra gli obiettivi più ambiziosi e rilevanti della Visione 2040, che si propone come traguardo il raggiungimento della quota del 10% di contributo degli investimenti esteri al PIL.

Il terzo asse è dedicato all’**ambiente e alla sostenibilità**. La Visione 2040 insiste sull’uso responsabile delle risorse naturali e sulla necessità di proteggere ecosistemi fragili, tramite pianificazione territoriale, energie pulite, tutela della biodiversità, gestione dell’acqua.

Il quarto pilastro riguarda lo **Stato e la governance**. Nelle intenzioni governative, la privatizzazione dei comparti produttivi e l’afflusso di capitali dovrebbero essere il volano della diversificazione economica. Essa sarebbe demandata in larga parte ai capitali privati, e ri ridurrebbe in questo modo il ruolo diretto dello Stato nell’economia, responsabilizzando gli enti locali e il settore privato.

Sul piano operativo, la strategia di sviluppo del Sultanato si articola in una serie di Piani Quinquennali. Il prossimo, previsto coprire il periodo 2026-2030, è stato rimodulato in due percorsi biennali (2026-2027 e 2028-2029) con una fase di valutazione finale (2030), allo scopo di dare alla programmazione maggiore flessibilità. Esso sarà focalizzato su energia, industria e turismo, con particolare enfasi sull’area di Duqm.



MERCATO DEL LAVORO

Stante la crescita di una popolazione giovane e qualificata, prioritaria è l'attenzione posta all'assorbimento della forza lavoro. I lavoratori stranieri ammontano a circa di 1,8 mln, per lo più provenienti da Bangladesh, India, Pakistan e Filippine, e vengono occupati nella maggioranza dei casi nel settore delle costruzioni e manifatturiero, nella vendita all'ingrosso e al dettaglio, nei servizi dedicati alla persona e in attività familiari.

Su questo sfondo nel luglio 2023 è stata emendata la legge sul lavoro. Tra le principali novità, l'introduzione del congedo per paternità e l'incremento dei giorni per maternità e malattia (fino a 182 giorni di congedo retribuito), introducendo il licenziamento per scarso rendimento e motivi economici (pur previo esperimento di una lunga e complessa procedura di conciliazione), e ha reso più agevole la sostituzione di manodopera straniera con personale omanita, prevedendo per i cittadini omaniti tutele rafforzate rispetto ai lavoratori stranieri. Viene inoltre previsto un aumento automatico (per quanto ridotto) della retribuzione per omaniti su base annua.

Compagnie e, in generale, operatori esteri sono tenuti a rispettare delle quote di assunzione di personale con cittadinanza omanita, pena la sospensione delle attività fino alla regolarizzazione della propria posizione. Tali quote variano in base a dimensioni e settore di attività: ad esempio, il settore bancario è tra quelli dove più si è spinto per la "omanizzazione" della forza lavoro, arrivando a coprire la quasi totalità degli addetti.

Con la Decisione Ministeriale 501/2024, il primo settembre 2024 il Ministero del Lavoro ha aggiunto un considerevole numero di professioni alla lista degli impieghi riservati a cittadini omaniti. All'interno di un elenco lungo e articolato, le principali restrizioni riguardano i settori dell'informatica, i trasporti, il turismo e il settore alberghiero. L'attuazione della decisione sarà comunque graduale a seconda delle categorie, entrando in vigore tra il primo gennaio 2025 (analisti di sistema, specialisti di network), il primo gennaio 2026 (programmatori e ingegneri informatici) e il primo gennaio 2027 (operatori di analisi e web designer). Alcune categorie di autisti hanno invece visto la decisione immediatamente implementata. In parallelo, con la Decisione Ministeriale 435/2024, il Ministero del Commercio, Industria e Promozione degli Investimenti, esercitando una prerogativa già stabilita nella legge sugli investimenti esteri (Decreto Reale 50/2019, art. 14), ha esteso il novero delle attività economiche riservate ai cittadini, allo scopo di promuovere la piccola e media imprenditoria omanita, garantendo la salvaguardia dell'identità e del patrimonio culturale del Paese. Nella decisione sono indicate 28 attività, che portano a 123 il totale di quelle che possono essere avviate e gestite unicamente da cittadini del Sultanato. La lista include la preparazione di prodotti artigianali e legati all'incenso, ma anche servizi di cura per la pelle, talune vendite al dettaglio, rivendita di automobili, raccolta di batterie e vendita di verdure. In ogni caso, a fine ottobre 2025 la risoluzione ministeriale 602/2025 del Ministero del Lavoro ha in parte alleggerito la normativa, estendendo la validità dei permessi di lavoro per stranieri da 15 a 24 mesi e introducendo agevolazioni e semplificazioni nell'accesso ai servizi (passaggio da una licenza inferiore ad una superiore senza emetterne una nuova, ma pagando solo la differenza in termini di tasse, con esenzioni per i soggetti più vulnerabili). Sono stati previsti anche incentivi, in particolare una riduzione dei diritti amministrativi dovuti per le aziende che rispettano le quote di manodopera locale.

Dal **1° aprile 2025**, tutte le imprese interamente straniere operanti in Oman devono assumere almeno un cittadino omanita entro un anno dall'inizio delle attività e registrarlo presso il *Social Protection Fund* (SPF), il sistema previdenziale del Paese. In caso di mancato rispetto di questa scadenza, viene



Ambasciata d'Italia
Muscat

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

concessa una **proroga di 30 giorni**, estendibile una volta. La non conformità comporta restrizioni su alcune transazioni aziendali, ostacolando l'operatività della società. Le imprese devono poi presentare piani annuali di assunzione di cittadini omaniti al Ministero del Lavoro specificando numero, ruoli e salari degli omaniti assunti, oltre a predisporre programmi formativi per favorire la crescita interna.



REGIME FISCALE

Il regime fiscale del Sultanato, al netto delle citate esenzioni nelle zone franche, comprende:

- l'imposta sul valore aggiunto, con una aliquota del 5% e numerose esenzioni per generi di prima necessità, cui talvolta si somma una tassa municipale e turistica per attività specifiche;
- l'imposta sul reddito aziendale, con una aliquota del 15%
- accise su prodotti ritenuti dannosi per la salute o immorali (alcolici), dazi doganali e tasse modeste su affitto e attività legate al turismo

A giugno 2025, con il Decreto Sultanale 56/2025, è stata annunciata l'introduzione di un'imposta del 5% sui **redditi individuali** a partire dal 2028, rendendo l'Oman il primo Paese del GCC a includere tale imposta all'interno del proprio regime fiscale. Tuttavia, essa graverà solamente sui redditi superiori a OMR 42.000 (ca. €95.000 al cambio di giugno 2025), per questo, considerando inoltre le numerose condizioni di esenzione previste, si applicherà solamente all'1% della popolazione, secondo gli studi preliminari condotti dall'Autorità Fiscale del Sultanato.

L'Oman ha adottato **l'imposta sul valore aggiunto** a partire dall'aprile 2021, in seguito all'accordo stipulato in sede di GCC per l'introduzione congiunta di tale imposta all'interno dei Paesi membri dell'organizzazione. Da allora, il Sultanato ha mantenuto l'aliquota standard fissa al 5% per la maggior parte dei beni e dei servizi commercializzati sul proprio territorio. Ad ogni modo, l'Oman prevede l'esenzione dall'imposta per diverse categorie di prodotti, tra cui beni di prima necessità alimentari, servizi e prodotti medico-sanitari, servizi e prodotti per l'istruzione, immobili abitativi. Le imprese con sede in Oman o operative nel Sultanato con un fatturato annuo superiore a OMR 38.500 sono tenute a registrarsi presso l'Autorità Fiscale del Sultanato, di modo da poter successivamente accedere alle procedure per il recupero dell'imposta sui beni e i servizi acquistati prima della commercializzazione del prodotto finale. A tale sistema possono accedere anche le imprese con un reddito superiore ad almeno OMR 19.250 tramite una procedura di registrazione volontaria²⁹.

L'imposta sul reddito aziendale³⁰ è regolata da una legge del 2009. L'aliquota dell'imposta sul reddito è del 15% per tutti i contribuenti, ad eccezione delle imprese individuali ("stabilimenti") e delle società a responsabilità limitata (LLC) omanite che soddisfano i requisiti delle piccole e medie imprese (PMI), per cui viene prevista una aliquota più bassa a patto che soddisfino i seguenti requisiti:

- il capitale sociale non superi i 60.000 OMR all'inizio dell'anno fiscale;
- il reddito lordo non superi i 150.000 OMR per qualsiasi anno fiscale;
- il numero medio di dipendenti durante l'anno fiscale non superi i 25;
- le attività del contribuente non includano il trasporto aereo/marittimo; l'estrazione di risorse naturali; i servizi bancari, assicurativi o finanziari, le concessioni di servizi pubblici, o altre attività che saranno decise dal Ministro delle Finanze previa approvazione del Consiglio dei Ministri.

Per esse è in vigore un'aliquota del 3%, associata all'obbligo per i contribuenti PMI di presentare la dichiarazione dei redditi³¹.

²⁹ <https://taxoman.gov.om/portal/registration>

³⁰ <https://taxsummaries.pwc.com/oman/corporate/taxes-on-corporate-income>

³¹ <https://taxsummaries.pwc.com/oman/corporate/taxes-on-corporate-income>



I contributi previdenziali e assicurativi sono a carico sia del datore di lavoro che del lavoratore omanita (se straniero, vige un sistema di assicurazioni private). Attualmente, al dipendente spetta un versamento pari all'8% del proprio stipendio, mentre il titolare è tenuto a coprire il restante 12,5%³². Dal 2015, il GCC-Consiglio di Cooperazione del Golfo ha rafforzato meccanismi e regolamenti della propria unione doganale. Attualmente, i Paesi del Consiglio applicano una imposta comune sulle importazioni del 5%, prevedendo categorie di merci esentate dall'imposta, come beni di prima necessità o prodotti considerati strategici, per i quali ne viene anche prevista l'importazione attraverso le zone franche. Sono inoltre previsti dazi specifici per prodotti considerati nocivi per la salute o immorali, ai quali il Sultanato applica al momento della vendita ulteriori accise: 100% per alcolici, tabacchi, bevande energetiche, carne di maiale; 50% per bevande zuccherate.

Imprese straniere

Un aspetto significativo della normativa omanita è il riconoscimento della "stabile organizzazione", che consente allo Stato di tassare il reddito generato nel suo territorio anche da imprese internazionali. Le aziende devono poi rispettare regole dettagliate sulla deduzione dei costi, sul riporto delle perdite e sui crediti d'imposta esteri. Il processo è stato digitalizzato, e la dichiarazione fiscale annuale deve essere caricata online entro quattro mesi dalla fine dell'esercizio.

Relazioni tra imprese collegate e cooperazione internazionale

L'Oman richiede che le transazioni fra imprese appartenenti allo stesso gruppo siano effettuate a valori di mercato. Sebbene non esista ancora un obbligo formale di predisporre una documentazione di transfer pricing, l'Autorità Fiscale può intervenire quando sospetta che prezzi "manipolati" tra soggetti correlati riducano l'imposta dovuta.

Il Paese ha aderito al quadro OCSE contro l'erosione delle basi imponibili (BEPS) e partecipa allo scambio automatico dei Country-by-Country Report per i grandi gruppi multinazionali. Le aziende coinvolte devono notificare e, quando necessario, presentare annualmente la rendicontazione delle proprie attività globali.

La ritenuta alla fonte e gli accordi contro la doppia imposizione

L'Oman applica una trattenuta del 10% su pagamenti verso soggetti non residenti per servizi, royalty, licenze software e altre prestazioni. Alcuni elementi, come gli interessi e i dividendi verso l'estero, sono invece sospesi per incentivare gli investimenti.

Per evitare doppie imposizioni, l'Oman ha inoltre concluso accordi fiscali con circa 40 Paesi (inclusa l'Italia), che possono prevedere riduzioni o esenzioni della ritenuta alla fonte, a beneficio degli scambi economici internazionali.

Dazi doganali e accordi commerciali

Le importazioni sono generalmente soggette a un dazio del 5%. Tuttavia, grazie ai numerosi accordi di libero scambio firmati dall'Oman — tra cui quelli con gli Stati Uniti, Singapore, l'EFTA e l'Area Araba di Libero Scambio — molti prodotti possono entrare nel Paese con tariffe ridotte o nulle.

³² <https://taxsummaries.pwc.com/oman/individual/other-taxes>



Ambasciata d'Italia
Mascate

Il sistema doganale si è evoluto anche attraverso programmi per gli operatori economici autorizzati e l'utilizzo di magazzini doganali, strumenti che semplificano le operazioni di import-export e favoriscono la competitività delle imprese.

Scambio di informazioni finanziarie: CRS e FATCA

L'Oman partecipa allo scambio automatico di informazioni finanziarie secondo gli standard CRS. Le istituzioni finanziarie devono quindi identificare i conti di residenti fiscali in Paesi aderenti allo standard e fornire regolarmente tali dati alle autorità. Analogamente, in base alla normativa statunitense FATCA, le banche omanite devono segnalare alle autorità fiscali statunitensi i conti detenuti da cittadini o residenti negli Stati Uniti.

La tassa sul turismo

Un'imposta del 4% viene applicata ai ristoranti e ai locali situati in zone turistiche o all'interno di hotel, nonché ai ristoranti gestiti in franchising.



IL SISTEMA EDUCATIVO

L'istruzione occupa una posizione centrale nelle politiche pubbliche ed è considerata una leva essenziale per lo sviluppo nazionale, oltre a rappresentare uno dei pilastri strategici della Visione 2040, che individua nel capitale umano il motore principale della crescita futura.

La scuola primaria costituisce il primo livello del percorso formativo ed è gratuita per i cittadini omaniti. Negli ultimi anni, il Ministero dell'Istruzione ha avviato importanti interventi per modernizzare le scuole, aggiornare i curricula e favorire la digitalizzazione dei metodi di insegnamento.

La scuola secondaria è articolata nei cicli preparatorio e post-basico. Il livello preparatorio, corrispondente alle classi dalla quinta alla decima, introduce un ventaglio più ricco di materie, con un'attenzione crescente alle scienze, alle lingue straniere, alle tecnologie ICT e alle discipline tecnicopratiche. Il ciclo post-basico, che comprende gli ultimi due anni (classi undici e dodici), equivale alla scuola secondaria superiore e prepara all'ingresso all'università, ai colleges tecnici oppure ai programmi di formazione professionale. Negli ultimi anni il governo ha ampliato l'offerta nei settori tecnici e STEM, incoraggiando le scuole a introdurre laboratori, strumenti digitali e collaborazioni con il settore privato.

L'Oman dispone di un articolato sistema di istruzione superiore. L'Università Sultan Qaboos (SQU), fondata nel 1986, è la più importante università pubblica del Paese, affiancata da numerosi colleges tecnici e professionali e da università private in costante crescita, molte delle quali operano in collaborazione con partner internazionali. Si segnala a questo proposito la GUTECH (German University of TECHnology), incentrata sulle materie scientifiche.

Particolare importanza riveste la formazione tecnica e professionale: il governo sta investendo nei Technical Colleges per formare tecnici qualificati nei settori più richiesti dall'economia, come logistica, tecnologie industriali, energie rinnovabili, turismo e ICT. Parallelamente, il Paese punta a rafforzare ulteriormente la formazione tecnica e professionale per ridurre la dipendenza da manodopera straniera, ampliando l'offerta dei colleges tecnici, attivando programmi congiunti con l'industria e migliorando l'allineamento tra le competenze sviluppate nei percorsi formativi e le richieste del mercato del lavoro.

La trasformazione digitale rappresenta un obiettivo trasversale: il governo mira a dotare scuole e università di piattaforme digitali, strumenti tecnologici avanzati e connessioni adeguate, integrando nei curricula materie come coding, robotica e analisi dei dati.

Circa il 60% dei laureati omaniti è costituito da donne³³. Per quanto riguarda le discipline scelte, molte studentesse si orientano verso ambiti artistici, umanistici ed educativi, secondo alcune ricerche condotte presso la Sultan Qaboos University. Tuttavia, il panorama sta cambiando rapidamente: la partecipazione femminile nelle discipline ingegneristiche è cresciuta notevolmente e in alcuni periodi ha superato il 70% dei laureati del settore.

³³ <https://rssfeeds.timesofoman.com/article/125793-oman-women-outpace-men-in-higher-education>



Ambasciata d'Italia
Muscat

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

Anche la formazione tecnica e tecnologica sta assumendo sempre maggiore importanza, grazie al rafforzamento del sistema di istruzione e formazione professionale, che comprende programmi per l'industria, la manutenzione, le tecnologie e altri settori chiave dell'economia nazionale.



SISTEMA FINANZIARIO E BANCARIO

Il Rial Omanita (OMR) è legato al dollaro da un sistema di cambi fissi e la Banca centrale del paese (Central Bank of Oman - CBO), che è anche l'autorità di regolamentazione e vigilanza del sistema bancario, continua a allinearsi alla strategia di politica monetaria della FED e a modificare i tassi di riferimento di conseguenza.

Il settore finanziario del Sultanato è dominato dalle banche, con un mercato dei capitali ancora relativamente ridotto. In questo contesto, il sistema bancario omanita resta solido, con una buona capitalizzazione delle banche.

In Oman vi sono una ventina di istituti bancari, tra cui 7 banche locali, 9 straniere, 2 banche islamiche (cui si sommano 5 sportelli islamici presso le banche convenzionali), 2 banche specializzate (una con focus sul settore delle costruzioni e l'altra sul finanziamento alle PMI). Il settore bancario omanita è fortemente concentrato, con la stragrande maggioranza dei capitali concentrata nelle prime cinque banche. Dal lato dei prestiti, il sistema bancario è esposto prevalentemente verso il settore privato, con una prevalenza di prestiti personali. Sul fronte della provvista, le banche si finanziano prevalentemente attraverso i depositi dei clienti, soprattutto provenienti dal settore privato. Il settore pubblico è presente in modo rilevante nella struttura proprietaria.

Le visite di esperti del FMI (regolari dal 2023, l'ultima a novembre 2025) hanno confermato la solidità del sistema bancario omanita, con ampia liquidità e capitalizzazione degli enti, pur evidenziando la necessità di ampliare l'accesso al credito anche a supporto degli sforzi di diversificazione economica. La finanza islamica, sebbene di recente sviluppo (è stata avviata tra il 2012 e il 2013) detiene una quota di mercato significativa, e tassi di crescita elevati (26% tra il 2013 e il 2022 a fronte di una crescita del 4% del segmento convenzionale). Si stima che il settore costituisca una parte assai rilevante del totale degli attivi bancari. Lo sviluppo del settore è riconducibile alle due principali banche interamente conformi alla Shariah (Bank Nizwa, che deteneva il 24% degli attivi bancari islamici a fine 2022, e Alizz Islamic Bank con il 17%) e al Meetaq, lo sportello islamico della principale banca del paese, Bank Muscat (27% del totale degli attivi bancari islamici). Per sostenere lo sviluppo del settore la Central Bank of Oman (CBO) ha introdotto degli strumenti di mercato monetario conformi alla shariah ("Sukuk", obbligazioni islamiche) e pianifica ulteriori interventi normativi "shariah compliant".

Il mercato dei capitali è regolato dalla Capital Market Authority (CMA). La borsa omanita è stata oggetto di riforma, con un nuovo nome (Muscat Stock Exchange), nuova forma giuridica (closed joint stock company), e nuova proprietà (Oman Investment Authority).

Altri operatori non bancari sono poco rilevanti. Nel settore delle assicurazioni opera anche una Takaful (assicurazione islamica). Per sostenere lo sviluppo del mercato dei capitali e attrarre investitori stranieri, in un Paese fortemente bancocentrico, nel giugno 2022 è stata emessa una "securities law" e consentita la proprietà straniera al 100% nelle società per azioni.



Non vi sono stati casi di fallimenti nel sistema bancario omanita. Esiste peraltro un sistema di assicurazione dei depositi, introdotto nel 1995, che copre i depositi fino a 20.000 OMR e un public credit information bureau (centrale dei rischi) con obbligo di segnalazione da parte delle banche. L'adozione di una legge fallimentare, entrata in vigore a luglio 2020, rafforzando il quadro regolamentare in materia, ha contribuito a migliorare l'accesso al credito delle piccole e medie imprese del Sultanato.

Nel prossimo futuro, a trainare la crescita del settore si stima saranno la digitalizzazione e l'aumento del mercato dei capitali. In crescita anche l'open banking, sistema che, previo esplicito consenso del cliente, consente a terze parti autorizzate (come startup fintech) di accedere ai dati finanziari delle banche tramite interfacce di programmazione delle applicazioni (API) sicure, per offrire servizi innovativi e personalizzati come la gestione del budget o l'avvio di pagamenti.

A ottobre 2025, il Gruppo della Banca Mondiale ha aperto un ufficio permanente a Mascate³⁴ per fornire servizi di consulenza e monitorare i progetti finanziati dalla Banca Mondiale e dalle sue affiliate del settore privato. La presenza di tale ufficio consentirà alla Banca Mondiale di seguire gli accordi di finanziamento per progetti del settore privato e aumentare il numero di aziende che hanno ottenuto certificati di garanzia per le esportazioni omanite. L'ufficio fornirà anche consulenze nei settori tecnico, degli investimenti e del finanziamento e fornirà piattaforme per costruire una rete di relazioni commerciali a supporto dell'imprenditoria. La statunitense Wendy Werner è stata nominata prima country manager in Oman. Il Gruppo della Banca Mondiale ha quindi firmato due accordi: il primo per fornire servizi di finanziamento e consulenza a piccole e medie imprese (PMI) in settori economici promettenti, il secondo con la società "United Solar Polysilicon" di Sohar per la creazione di un'unità di produzione di pannelli solari a per un valore di 737 milioni OMR³⁵.

³⁴ <https://omannews.gov.om/topics/en/80/show/123192>

³⁵ <https://economymiddleeast.com/news/world-bank-ifc-3-agreements-oman-boost-economic-diversification/>



COSTITUZIONE DI UNA SOCIETÀ DA PARTE DI UN OPERATORE STRANIERO

La legge commerciale omanita, Decreto Reale n. 18 del 2019, e la legge sugli investimenti esteri, Decreto Reale n. 50 del 2019, costituiscono il quadro legale di riferimento per la costituzione di una società da parte di un investitore estero, e consentono a esso di detenere il 100% del capitale, con talune eccezioni. Tra le tipologie societarie disponibili a sensi del diritto commerciale omanita figurano:

- 1) *"Filiale estera"*: È possibile aprire una *branch* in presenza di un contratto con il Governo locale oppure in caso di attività ritenuta di interesse strategico per il Paese a seguito di dichiarazione in tal senso da parte del Consiglio dei Ministri. In tal caso la durata della *branch* segue la durata del progetto.
- 2) *"Società unipersonale"*: Tale forma societaria è utilizzabile per gli investimenti esteri e non richiede un capitale minimo. Tale forma societaria non può essere utilizzata per le attività incluse nella c.d. *"negative list"* (di cui alle Decisioni Ministeriali N. 209/2020 e 364/2023 del Ministero del Commercio), che definiscono le attività riservate ai cittadini omani. Si tratta essenzialmente di piccole attività legate alle produzioni artigianali tradizionali o di limitato importo, e tramite il monopolio riservato ai locali il Governo cerca di incentivare la piccola imprenditoria.
- 3) *"Società a responsabilità limitata"*: Equiparabile alla società a responsabilità limitata, tale forma societaria è utilizzabile per gli investimenti esteri e non richiede un capitale minimo. Tale forma societaria non può essere utilizzata per le attività incluse nella citata *"negative list"*. Il numero minimo di soci è due.
- 4) *"Società per azioni"*: Assimilabile alla società per azioni, può essere utilizzata per gli investimenti esteri, fatta eccezione per le attività incluse nella citata *"negative list"*. Tali società possono essere *"Privately Held"*, con capitale minimo di 500.000,00 OMR e un minimo di 3 soci, o *"Publicly Held"*, con capitale minimo di 2.000.000,00 di OMR e con un minimo di 5 soci. In tal caso è richiesta una partecipazione minima omanita pari al 30% dell'azionariato.
- 7) *"Società controllante"*: Il minimo di capitale richiesto affinché una società possa essere una holding è pari a 2.000.000,00 OMR.
- 8) *"Partnership"*: Si può creare una *partnership* con un qualsiasi ente commerciale registrato localmente. Ciascuna parte è individualmente e solidalmente responsabile dei debiti. Specifiche limitazioni di responsabilità sono previste per le società a responsabilità limitata.
- 9) *"Joint Venture"*: Non è una forma societaria, ma uno schema negoziale consistente in un accordo tra due o più parti legalmente registrate che intendano portare avanti un progetto comune. Non è richiesta la registrazione dell'accordo, fatta eccezione per ragioni fiscali.



10) “*Consortium*”: Non è una forma societaria, ma uno schema negoziale consistente in un accordo tra due o più parti legalmente registrate che intendano portare avanti un progetto comune. Le modalità di ripartizione dei rischi, dei ricavi e delle responsabilità variano a seconda della tipologia di consorzio.

Anche se prive di registrazione commerciale in Oman, le società estere possono comunque svolgere attività commerciali nel paese attraverso “Agenzie commerciali”, mediante accordi formalmente registrati presso il Ministero del Commercio. Inoltre, un’azienda estera può aprire un ufficio di rappresentanza commerciale in Oman, con il solo scopo di promozione e marketing dei propri prodotti e servizi.

Una volta scelta la tipologia societaria coerente con la tipologia di attività che si intende avviare, sarà necessario procedere con i diversi **adempimenti amministrativi, legali e fiscali**.

Dopo aver riservato il nome commerciale, è necessario ottenere l’approvazione dalle autorità competenti. Questo passaggio prevede la presentazione del piano aziendale, dei dettagli degli azionisti e di altri documenti richiesti dal Ministero del Commercio, Industria e Promozione degli Investimenti (MOCIIP nell’acronimo inglese). Le autorità esamineranno la domanda e forniranno l’approvazione iniziale a seguito di verifica di regolarità.

Occorrerà successivamente redigere tutta la documentazione richiesta dalla legge commerciale omanita.

Ottenuta l’approvazione iniziale e redatto il Memorandum of Association (documento fondamentale che definisce la struttura, gli obiettivi e le linee guida operative dell’azienda), si può procedere con la presentazione della domanda online per la registrazione della società in Oman. Il portale online del MOCIIP facilita questo processo, consentendo di caricare i documenti richiesti e completare il modulo di domanda elettronicamente.

Dopo aver inviato la domanda, sarà necessario pagare le tasse di registrazione. L’importo varia a seconda del tipo di entità aziendale e dell’attività specifica. Il portale online offre un sistema di pagamento sicuro per completare la transazione.

Una volta elaborato il pagamento, le autorità esamineranno la domanda e, se tutto risulterà conforme, emaneranno l’approvazione finale. A questo punto, si riceverà il certificato di registrazione dell’azienda, che riconosce l’impresa come entità legale in Oman.

Dopo la registrazione della società, ci sono diversi requisiti post-registrazione da rispettare per garantire la conformità alle leggi e ai regolamenti omaniti, tra i quali rientrano:

- Aprire un conto bancario aziendale in Oman per gestire le finanze della società.
- Registrarsi presso l’Autorità fiscale omanita e ottenere un Numero di Identificazione Fiscale (TIN).
- Ottenere Licenze e Permessi: a seconda dell’attività aziendale, potrebbe essere necessario ottenere licenze e permessi aggiuntivi dalle autorità competenti.
- Se si prevede di assumere dipendenti, è necessario rispettare le leggi sul lavoro dell’Oman, incluse le quote di manodopera locale e l’ottenimento dei visti di lavoro per i dipendenti stranieri.
- Conservare registri accurati e aggiornati delle transazioni finanziarie e di altri documenti societari.



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

SEZIONE III

OPPORTUNITÀ DI INVESTIMENTO



AGROALIMENTARE

Agricoltura

L'agricoltura in Oman sta assumendo un ruolo strategico anche nella cornice della Visione 2040, con l'obiettivo di garantire sicurezza alimentare e ridurre la dipendenza dalle importazioni³⁶. Nonostante il clima arido e le risorse idriche limitate, l'Oman è riuscito ad aumentare la produzione agricola. Nel 2023, il Paese ha raggiunto una produzione complessiva di circa 3,7 milioni di tonnellate. Le coltivazioni principali includono ortaggi, frutta (soprattutto datteri) e foraggi, fondamentali per l'allevamento del bestiame. Si stima che al secondo trimestre del 2025 il mercato agricolo valga circa 382,6 OMR mln, con una crescita del 10,8% rispetto allo stesso periodo del 2024³⁷.

Il settore ha beneficiato di investimenti in tecnologie agricole moderne, sistemi di irrigazione più efficienti e sostegno governativo a coltivazioni strategiche come il grano, nell'ottica di ridurre la dipendenza dalle importazioni. Si stanno studiando nuovi metodi di agricoltura intelligente, come la creazione di 13 stazioni di semina della pioggia che hanno contribuito a un aumento delle precipitazioni del 15-18%. Le iniziative includono lo sviluppo dell'agricoltura idroponica, con il supporto tecnologico di Paesi Bassi, Cina e India, di tecnologie avanzate come sensori IoT, droni, sistemi di monitoraggio climatico e analisi basate sull'intelligenza artificiale per ottimizzare la produttività agricola e l'uso delle risorse³⁸. Le autorità locali sono particolarmente interessate agli investimenti in nuove tecnologie per la coltivazione di cipolle, aglio e patate (prodotti di largo consumo interno ma in maggioranza importati), e si prevede di sviluppare ulteriormente la coltivazione dell'uva. L'attenzione è rivolta in particolare allo sviluppo della zona di Salalah, dove vi è abbondanza di terra con acqua e infrastrutture adeguate³⁹. Su questo sfondo, tra le opportunità del settore si segnala anche l'adozione di strumenti e tecnologie in grado di incrementare la disponibilità d'acqua.

Tra i vari progetti, la Oman Agriculture Development Company (ente governativo per lo sviluppo agricolo) sta sviluppando una struttura agro-logistica nella Najd Agricultural Zone. Essa, situata nel governatorato di Dhofar, è oggi considerata il futuro polo strategico di produzione agricola dell'Oman grazie alle sue risorse idriche sotterranee, ai terreni fertili e alle condizioni climatiche favorevoli. Considerata la più grande zona agricola del paese, la Najd ha visto un forte incremento degli investimenti agricoli: alla fine del 2024 gli asset erano valutati in circa OMR 190 mln, con ulteriori OMR 50,5 mln in fase di sviluppo. I risultati sono tangibili: la produzione di grano è aumentata del 600% (10.510 tonnellate nel 2024) e quella di datteri è quasi quadruplicata. Per sostenere questa crescita, la nuova struttura agro-logistica offrirà servizi di raccolta, stoccaggio a freddo, selezione e confezionamento, riducendo le perdite post-raccolto e migliorando l'accesso ai mercati. Inoltre, si prevede la creazione di una Agricultural City integrata con centri di formazione, agri-turismo e tecnologie smart (idroponica, agricoltura verticale, agricoltura supportata dall'AI), rafforzando la strategia di autosufficienza alimentare e diversificazione economica delineata da Visione 2040⁴⁰.

³⁶ <https://www.omanobserver.om/article/1178481/opinion/business/oman-emerging-leader-for-agriculture-in-mena>

³⁷ <https://api.ncsi.gov.om/uploads/keyindicators/indicatorfile1761112070.pdf>

³⁸ <https://www.omanobserver.om/article/1174791/oman/smart-agriculture-for-sustainable-growth>

³⁹ <https://www.omanobserver.om/article/1178481/opinion/business/oman-emerging-leader-for-agriculture-in-mena>

⁴⁰ <https://www.omanobserver.om/article/1178481/opinion/business/oman-emerging-leader-for-agriculture-in-mena>



Tra gli altri progetti nel campo dell'agricoltura si menzionano le produzioni di olio a Jabal Akhdar, Kazaen Central Market for vegetables and fruits, i progetti agro-industriali in Dohfar e gli impianti di fertilizzanti a Salalah.

Il progetto più ambizioso riguarda le sopra menzionate "Agricultural Cities", parte della strategia urbana nazionale e regionale, che mira a realizzare la sostenibilità agricola utilizzando tecnologie avanzate come l'idroponica, l'aeroponica, l'allevamento ittico e l'agricoltura basata sull'AI. Sono stati valutati tre siti principali per attuare il progetto: a Saham nel governatorato settentrionale di Al Batinah, nel governatorato di Al Dhahirah e nell'area di Al Najd nel governatorato del Dhofar (vedi sopra). Si prevede che queste città rappresenteranno una svolta significativa per il settore agricolo dell'Oman, incrementando il reddito nazionale, offrendo opportunità di lavoro ai giovani e attraendo investimenti^{41,42}.

**2- A: الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية)
2 - A : Gross Domestic Product (Current Prices)**

Item	نسبة التغير Changes %		الجملة نهاية يونيو		الربع الثاني		الربع الثاني		2024	البيان		
	بنابر - يونيور	الربع الثاني	Total End of Jun		Qr.2		Qr.2					
			(25/24)	Jan - Jun	Qr.2	(25/24)	(25/24)	(25/24)				
			Mn. R.O.						مليون ر.ع.			
1. Petroleum activities:-	-0.2	-4.4	7,173.5	7,187.6	3,517.4	3,680.9	14,234.5			1. الأنشطة النفطية :-		
- Crude Petroleum ⁽²⁾	-10.3	-12.7	5,467.6	6,097.7	2,713.9	3,110.0	12,045.1			- النفط الخام ⁽²⁾		
- Natural Gas	56.5	40.7	1,705.9	1,089.9	803.6	570.9	2,189.4			- الغاز الطبيعي		
2. Total Non Petroleum Activities	4.1	4.0	14,117.8	13,560.3	7,057.9	6,788.2	28,105.2			2. إجمالي الأنشطة غير النفطية		
2.1 Agriculture & Fishing	11.0	9.8	637.2	574.1	310.3	282.5	1,072.3			2.1 الزراعة و صيد الأسماك		
- Agriculture	10.8	11.9	382.6	345.4	209.9	187.6	603.7			- الزراعة		
- Fishing	11.3	5.7	254.6	228.7	100.4	95.0	468.7			- صيد الأسماك		
2.2 Industry Activities	-0.3	-3.7	3,847.1	3,860.5	1,896.5	1,970.3	8,078.1			2.2 الأنشطة الصناعية		
- Mining & Quarrying	15.9	13.8	105.1	90.7	51.2	44.9	190.8			- التعدين واستغلال المحاجر		
- Manufacturing	-4.5	-7.6	1,965.2	2,058.7	946.5	1,024.0	4,120.3			- الصناعات التحويلية		
Refined petroleum products	-5.9	-0.8	267.9	284.8	138.9	140.1	553.2			صناعة المنتجات النفطية المكررة		
Manufacturing of basic Chemicals	-14.3	-21.7	674.8	787.8	310.7	396.9	1,535.4			صناعة المواد الكيميائية الأساسية		
Other manufacturing industries	3.7	2.0	1,022.6	986.2	496.9	487.1	2,031.7			الصناعات التحويلية الأخرى		
- Electricity and Water supply; sewerage, waste management and remediation activities	6.2	3.7	515.0	484.8	306.5	295.4	1,011.6			- إمدادات الكهرباء والمياه وأنشطة الصرف الصحي		
- Construction	2.9	-2.2	1,261.7	1,226.2	592.3	605.9	2,755.3			- البناء		
2.3 Services Activities:-	5.6	7.0	9,633.6	9,125.8	4,851.1	4,535.4	18,954.8			2.3 الأنشطة الخدمية		
- Wholesale & Retail Trade	1.6	0.9	1,652.1	1,626.7	828.3	821.2	3,338.3			- تجارة الجملة والتجزئة		
- Transportation and storage	4.6	7.1	874.1	836.0	447.6	417.7	1,709.2			- النقل والتخزين		
- Accommodation and food service activities	12.6	15.4	324.0	287.6	153.8	133.4	572.4			- الشعفة الفعلية والخدمات الغذائية		
- Telecommunications and Information service activities	11.4	11.4	340.9	306.1	167.2	150.1	630.8			- المعلومات والاتصالات		
- Financial and insurance activities	9.0	9.5	1,499.4	1,375.2	770.1	703.4	2,726.8			- الأنشطة المالية والأنشطة المالية		
- Real estate activities	0.8	1.3	566.9	562.3	283.9	280.2	1,069.1			- الأنشطة العقارية		
- Professional and technical and administrative services activities	5.7	6.4	502.8	475.4	232.2	218.2	1,202.5			- الأنشطة المهنية والعلمية والتكنولوجية والإدارية وخدمات الدعم		
- Public administration & defence	5.7	8.9	1,963.6	1,858.5	998.4	917.1	3,743.4			- الإدارة العامة والنفاذ		
- Education	5.1	9.4	902.5	858.8	456.5	417.2	1,952.7			- التعليم		
- Health	7.3	7.6	632.9	590.0	325.5	302.6	1,261.0			- الصحة		
- Other services	7.3	7.6	374.5	349.1	187.7	174.4	748.6			- الخدمات الأخرى		
3. Financial intermediation services indirectly measured	-7.9	-6.1	-512.7	-475.2	-253.6	-239.1	-952.7			3. خدمات الوساطة المالية المقيدة بطرفيها غير مبشرة		
4. Gross domestic product at basic prices (1+2-3)	2.5	0.9	20,778.6	20,272.7	10,321.8	10,230.1	41,387.1			4. الناتج المحلي الإجمالي بسعر الأسعار (3-2+1)		
5. Taxes less Subsidies on products	-13.6	-24.1	-121.6	-107.0	-150.2	-121.1	-192.8			5. الضريبة نقص الإنفاق على المنتج		
6. Gross domestic product at market prices (4+5)	2.4	0.6	20,657.0	20,165.7	10,171.5	10,109.0	41,194.3			6. الناتج المحلي الإجمالي بسعر السوق (5+4)		

(1) Primary

(2) Includ support activities for petroleum and natural gas extraction

(1) أولى
(2) يشمل أنشطة الدعم لاستخراج النفط والغاز الطبيعي

⁴¹ <https://www.omanobserver.om/article/1177649/oman/agriculture-cities-to-boost-self-reliance-in-food-safety>

⁴² <https://www.omanobserver.om/article/1177649/oman/agriculture-cities-to-boost-self-reliance-in-food-safety>



Pesca

Con oltre 3.000 chilometri di coste, l'Oman ha un forte potenziale marittimo. Il settore della pesca è infatti uno dei più promettenti del Paese: solo nel 2023 sono state pescate quasi 800.000 tonnellate di prodotti ittici, generando un valore di circa 428 milioni di Rial Omaniti. I principali attori, Fisheries Development Oman e Oman Food Investment Company sono stati unificati in un unico ente, l'Oman Food Capital. Tra gli altri attori si citano l'Oman Fisheries Company e la Oman Acquaculture Company. In tale campo, l'Oman pianifica di aumentare la produzione tramite acquacoltura raggiungendo le 100.000 tonnellate entro il 2040.

La pesca artigianale costituisce ancora oggi la spina dorsale del settore, soprattutto lungo le coste dove rappresenta una fonte di reddito importante per molte comunità locali. Negli ultimi anni, si è anche assistito a un crescente sviluppo dell'acquacoltura, con progetti pilota e investimenti in allevamenti di pesci e crostacei, in linea con la strategia nazionale di aumentare la produzione e garantire la sostenibilità delle risorse marine. Ad ottobre 2025, è stato firmato un protocollo d'intesa tra il Ministero dell'Agricoltura, della Pesca e delle Risorse Idriche (MoAFWR) e Sea Pride LLC, un'azienda locale leader nel Sultanato dell'Oman, per la costruzione di un allevamento di gamberi nel Governatorato di Al Sharqiyah South. Questo progetto da OMR 8,3 mln creerà un allevamento di gamberetti all'avanguardia di 100 ettari, utilizzando la tecnologia delle vasche circolari e un sistema avanzato ad alta densità e sarà in grado di coltivare gamberetti bianchi del Pacifico (*Litopenaeus vannamei*), puntando a una produzione annua di 3.200 tonnellate di gamberetti da esportazione⁴³. Tra le opportunità più rilevanti, vi sono la modernizzazione delle infrastrutture (porti, impianti di trasformazione, logistica), il miglioramento della catena del freddo e soprattutto la preservazione dell'ecosistema marino, minacciato dalla pesca eccessiva di alcune specie. Il governo omanita ha quindi predisposto nuove normative sulla pesca sostenibile, programmi di formazione per i pescatori e incentivi per attrarre investimenti nel settore.

L'Oman rappresenta oggi oltre il 31% della produzione ittica del Golfo, con prodotti della pesca commercializzati in 84 paesi. Dal 2024, i prodotti di acquacoltura del Sultanato sono commercializzabili nell'UE, e l'Oman punta ad incrementare questo tipo di esportazioni verso lo spazio europeo, in particolare verso l'Italia vista come hub regionale. L'Oman è attivo anche nella lavorazione dei prodotti della pesca, come il pesce lanterna, che vengono lavorati e congelati per la successiva esportazione. Nel frattempo, la domanda interna di prodotti come farina di pesce e olio di pesce è in espansione, importati per essere utilizzati nella produzione di mangimi per animali⁴⁴.

⁴³ <https://www.omanobserver.om/article/1178607/business/economy/mou-signed-for-ro-83m-worth-shrimp-farm>

⁴⁴ <https://www.omanobserver.om/article/1178481/opinion/business/oman-emerging-leader-for-agriculture-in-mena>



Sicurezza alimentare e diversificazione economica

Sia l'agricoltura che la pesca occupano un ruolo centrale nei piani di diversificazione dell'economia omanita, con l'obiettivo di ridurre la dipendenza dal settore petrolifero e rafforzare la sicurezza alimentare. La combinazione di innovazione tecnologica, politiche mirate, partenariati pubblico-privato e sensibilizzazione ambientale sarà fondamentale per garantire un futuro prospero a questi due settori chiave.

L'Oman e l'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'alimentazione e l'agricoltura (FAO) hanno formalizzato un partenariato che ha istituito una rappresentanza permanente della FAO in Oman, rafforzando il ruolo emergente dell'Oman come polo regionale per la sicurezza alimentare e le iniziative di agricoltura sostenibile nella regione del Golfo⁴⁵.

⁴⁵ <https://www.omanobserver.om/article/1178481/opinion/business/oman-emerging-leader-for-agriculture-in-mena>



IL SETTORE ELETTRICO

Gli ultimi interventi normativi hanno modificato la struttura del mercato elettrico in Oman, per adattarlo a una maggiore concorrenza, integrazione di fonti diverse e modernizzazione del sistema. Nama-PWP (Power and Water Producer) è l'acquirente unico per tutta la capacità elettrica e idrica del paese: acquista la generazione dai produttori e fornisce elettricità e acqua ai distributori e ai soggetti finali⁴⁶. Il trasporto dell'energia è gestito dalla Oman Electricity Transmission Company (OETC), che cura la rete nazionale di trasmissione⁴⁷. Nama PWP è anche l'off-taker esclusivo di tutte le capacità elettriche e idriche in avviamento, e centralizza i contratti di acquisto e il procurement, garantendo un interlocutore unico per fornitori e investitori.

Dal 2022 è operativo il primo mercato all'ingrosso spot elettrico del paese, lo Oman Electricity Spot Market, che è gestito dalla Oman Power and Water Procurement Company (OPWP) – società controllata da Nama e si basa sul sistema Advanced Market Management System (AMMS). Questo sistema fornisce un meccanismo per comprare e vendere energia su base quotidiana, aggiungendo flessibilità oltre ai tradizionali contratti a lungo termine. Il mercato spot dell'elettricità dell'Oman è il primo del suo genere nella regione e costituisce una piattaforma per la futura liberalizzazione del settore elettrico⁴⁸. L'Oman punta infatti a transitare da un modello centralizzato e pianificato a uno più moderno e dinamico, composto da un acquirente unico, un mercato spot e diversi produttori di energia (IPP-Independent Power Producers), mescolando mercato regolamentato e liberalizzazione e rendendo il sistema più trasparente ed efficiente.

Il documento di pianificazione di Nama per il periodo 2023–2029 conferma l'impegno verso la diversificazione del mix di generazione elettrica, con un target ambizioso: superare il 30% di generazione da rinnovabili entro il 2029⁴⁹.

Il panorama dei progetti energetici in corso offre un portafoglio di opportunità per investitori e operatori internazionali. Tra i maggiori esempi, si citano:

- Il progetto Ibri III Solar IPP: un impianto solare da 500 MW con sistema di accumulo a batteria su scala utility. Questo progetto segna il primo “solar + storage” utility-scale di Oman⁵⁰.
- Cinque nuovi progetti eolici (IPP), localizzati in varie zone del Sultanato: per esempio Dhofar II Wind Power Project (125 MW)⁵¹. L'insieme di questi nuovi parchi eolici (così come i futuri impianti solari) fa parte di un piano di espansione di lungo periodo: entro il 2029 Nama PWP mira a contrattualizzare oltre 4 GW di capacità da rinnovabili.

⁴⁶ <https://omanpwp.om/>

⁴⁷ https://2024.ieepowertalks.com/wp-content/uploads/2024/09/IEEE-Talk-2024_Muscat-v1.0.pdf?utm_source=chatgpt.com

⁴⁸ <https://omanpwp.om/oman-electricty-market>

⁴⁹ https://omanpwp.om/news-details/nama-power-and-water-procurement-signs-agreement-with-sembcorp-utilities-and-oq-alternative-energy-to-develop-the-dhofar-ii-wind-power-project-in-the-sultanate-of-oman?utm_source=chatgpt.com

⁵⁰ https://masdar.ae/en/news/newsroom/nama-power-and-water-procurement-signs-agreement-with-masdar-led-consortium?utm_source=chatgpt.com

⁵¹ https://omanpwp.om/news-details/nama-power-and-water-procurement-signs-agreement-with-sembcorp-utilities-and-oq-alternative-energy-to-develop-the-dhofar-ii-wind-power-project-in-the-sultanate-of-oman?utm_source=chatgpt.com



Ambasciata d'Italia
Muscat

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

Oltre a solare ed eolico, i progetti di sviluppo prevedono anche potenziali iniziative nel settore idrico (desalinizzazione) associate alla generazione energetica, per rispondere congiuntamente a fabbisogno elettrico e idrico. Il paniere dei progetti nel breve-medio termine include anche stoccaggio, uso combinato energia-acqua, e un mix di fotovoltaico e eolico. Prospettive si aprono inoltre con riferimento all'ammodernamento della rete di distribuzione elettrica del Paese.



IL SETTORE IDROCARBURI

Il settore degli idrocarburi^{52,53,54,55,56} costituisce il pilastro dell'economia omanita, e il Paese punta a valorizzare il proprio potenziale energetico, tanto per trainare la transizione economica interna e attirare investimenti internazionali, quanto per restare un attore nel mercato energetico regionale. Secondo l'ultimo report del Ministero dell'Energia e Minerali (MEM), l'Oman dispone di 405 siti produttivi, di cui 350 di petrolio e 55 di gas. Si prevede un aumento costante del comparto upstream, con un tasso superiore al 5% tra il 2025 e il 2030. Il 72% del totale delle entrate statali è riconducibile agli idrocarburi, e sul fronte commerciale essi hanno continuato a trainare le esportazioni, segnando nell'arco del 2024 un totale di OMR 17.114 mld, pari al 68,3% sul totale delle esportazioni, contribuendo in maniera decisiva al raggiungimento di un surplus commerciale di OMR 7.517 mld.

جدول رقم 28 انتاج وصادرات النفط (بملايين البرميل)					
الفترة Period	الانتاج Production	معدل النمو السنوي Y-o-Y Growth Rate (%)	الصادرات Exports	معدل النمو السنوي Y-o-Y Growth Rate (%)	أسعار النفط Oil Prices (US\$/barrel)
2020	348.1	-1.8	287.1	-7.5	46.0
QI	86.5	-2.1	76.7	5.0	37.7
QII	83.8	-6.2	69.3	-9.9	39.6
QIII	86.9	-2.8	71.3	-18.9	42.3
2021	354.5	1.8	289.0	0.7	64.3
QI	85.8	-5.6	69.2	-0.9	49.5
QII	87.0	0.6	70.6	-7.9	62.8
QIII	89.6	6.9	72.2	4.2	70.3
QIV	92.1	6.0	77.0	8.0	74.6
2022	388.4	9.6	318.0	10.0	95.4
QI	93.3	8.7	81.6	18.0	79.0
QII	96.2	10.6	80.8	14.4	101.8
QIII	100.2	11.8	78.9	9.3	107.8
QIV	98.6	7.1	76.7	-0.4	92.9
2023	287.0	-26.1	230.3	-27.6	79.9
QI	95.7	2.6	76.0	-6.9	81.5
QII	95.6	-0.7	76.9	-4.8	81.3
QIII	95.7	-4.5	77.3	-2.0	76.8
QIV	95.7	-3.0	80.0	4.3	89.7
2024	363.3	26.6	308.3	33.9	108.2
QI	90.9	-5.0	78.8	3.6	79.7
QII	90.3	-5.6	74.5	-3.1	84.8
QIII	91.3	-4.6	77.2	-0.2	83.4
QIV	90.9	-5.0	77.8	-2.7	76.8
2025	330.6	-9.0	151.6	-50.8	49.3
QI	163.8	80.2	75.0	-4.9	75.3
QII	166.9	84.9	76.6	2.8	72.7

Source: Ministry of Oil and Gas and the National Center for Statistics and Information.

المصدر: وزارة النفط والغاز والمركز الوطني للإحصاء والمعلومات.

⁵² <https://ncsi.gov.om>

⁵³ <https://www.omanobserver.om/article/1167670/business/economy/omans-trade-surplus-tops-ro-7-billion-in-2024#:~:text=Oman's%20trade%20surplus%20tops%20RO,billion%20in%20the%20previous%20year>

⁵⁴ <https://www.omanobserver.om/article/1174295/business/energy/1-bn-worth-of-oil-and-gas-projects-launched-in-2024>

⁵⁵ <https://api.ncsi.gov.om/uploads/keyindicators/indicatorfile1761112070.pdf>

⁵⁶ <https://cbo.gov.om/sites/assets/Documents/English/Publications/QuarterlyBulletins/2025/QBJune2025En.pdf?csrt=529848933753806993>



مليون ريال عماني قيمة اجمالي المصادرات السلعية حتى نهاية أغسطس 2025	15,318	Mn OMR total value of merchandise export by the end of Aug 2025	انخفاض في قيمة صادرات سلطنة عمان من النفط والغاز في نهاية أغسطس 2025 مقارنة بذات الفترة من العام السابق.	16.8%	The decrease in the value of Oil and gas export by the end of Aug 2025 compared to Aug 2024.
---	--------	---	--	-------	--

5 - التجارة الخارجية 5 - Foreign Trade

Item	نسبة التغير Changes % بنابر - أغسطس	الجملة - نهاية أغسطس Total (End-Aug)		'2025		'2025		'2025		بيان
		Jan - Aug (25/24)	'2025	'2024	أغسطس Aug	يوليو Jul	يونيو Jun	'2024		
		Mn. R.O.								مليون ر.ع
(A) Merchandise Exports										(ا) الصادرات السلعية
1- Oil & Gas	-16.8	9,775	11,753	1,193	1,158	1,109	17,114			1- النفط والغاز
- Crude Oil	-16.6	5,669	6,801	701	664	667	9,908			النفط الخام
- Refined Oil	-17.1	2,736	3,299	322	330	284	4,678			النفط المصفى
- Liquified Natural Gas	-17.2	1,370	1,654	169	164	159	2,528			الغاز الطبيعي المسال
2- Non-Oil	9.4	4,421	4,042	521	630	572	6,232			2- غير نفطية
- Mineral Products	-5.8	1,128	1,196	91	150	173	1,781			منتجات معدنية
- Base Metals And Their Articles	3.3	912	883	123	115	106	1,320			معدن عاليه ومحصول عاليها
- Plastics And Rubber	0.4	636	634	67	81	94	996			البلاستيك ومنتجاته المطاط ومنتجاته
- Products Of Chemical	10.2	561	509	64	94	63	804			منتجات الصناعات الكيميائية
- Electrical Machinery & Equipment	195.5	429	145	62	82	54	350			الصناعات المرتبطة بها
- Others	12.1	757	675	113	108	82	981			الإلكترونيات وأجهزه الالية ، معدات كهربائية ،
3- Re-Exports	-0.8	1,122	1,131	118	189	192	1,708			أجزاءها ، أجهزة تسجيل وإياعة الصوت
- Electrical Machinery & Equipment	23.6	310	251	32	63	49	376			أخرى
- Transport Equipment	2.7	303	295	29	44	87	401			معدات نقل
- Foodstuffs; Beverages And Tobacco	14.3	131	115	17	24	12	184			منتجات صناعة الأغذية ، مشروبات ، موائل
- Live Animals & Animal Products	-14.5	59	69	3	4	2	173			حيوانات حية ومنتجاته المملوكة للحكومة
- Pearls, Precious Stones & Metals, Jewellery & Coins	-47.7	58	110	3	2	10	120			لؤلؤ طبيعي أو مستبنت ، أحجار كريمة أو شبه كريمة ، معدان ثمينة ، معدن عاليه
- Others	-10.3	261	291	34	52	32	453			أخرى
- Total Merchandise Exports	-9.5	15,318	16,926	1,832	1,977	1,874	25,054			(اجمالي الصادرات السلعية)
(B) Recorded Merchandise Imports										(ب) الواردات السلعية المسجلة
- Mineral Products	-2.6	3,003	3,082	377	383	266	4,674			منتجات معدنية
- Electrical Machinery & Equipment	7.5	1,940	1,805	253	255	236	2,934			الإلكترونيات وأجهزه الالية ، معدات كهربائية ،
- Transport Equipment	31.0	1,232	941	168	203	148	1,517			معدات نقل
- Base Metals And Their Articles	4.0	1,068	1,027	144	127	121	1,605			معدن عاليه ومحصول عاليها
- Products Of Chemical	-0.1	1,012	1,013	118	124	118	1,516			منتجات الصناعات الكيميائية
- Others	7.5	3,133	2,913	409	417	336	4,467			الصناعات المرتبطة بها
Total Recorded Merchandise Imports*	5.6	11,389	10,780	1,468	1,510	1,226	16,713			(اجمالي الواردات السلعية المسجلة)*

(1) Provisional

*Includes Free Zones - re-export

(1) مبدئي

*تتضمن المناطق الحرة وإعادة التصدير

Nel 2024, la produzione di petrolio greggio si è attestata a 363,3 milioni di barili, con un calo del 5% rispetto al 2023 (tabella); l'85% del petrolio prodotto è stato destinato all'esportazione. Fino ad ottobre del 2025 la produzione giornaliera si è mantenuta stabile con una media di 995.200 bbl/g (Tabella oil&gas sector).

L'orientamento futuro dell'Oman prevede un aumento progressivo dell'output fino a 1,1 mln di barili al giorno entro il 2027, in linea con la decisione dell'OPEC (di cui il Sultanato non fa parte, ma alle cui



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

decisioni si allinea), di fare marcia indietro sui tagli alla produzione precedentemente decisi dal cartello. Sul fronte del gas naturale, si è registrata una crescita della produzione del 4,9%, per un totale di 56,54 mld mc di gas naturale processato nel Paese nel 2024. Stando ai dati della fine di settembre 2025, la produzione interna e le importazioni di gas naturale hanno registrato una leggera crescita dello 0,9%, raggiungendo i 42,617 miliardi di metri cubi (BCM) rispetto ai 42,222 BCM nello stesso periodo del 2024 (Tabella oil&gas sector). La crescita della produzione evidenzia l'attenzione che il Sultanato ripone in questo settore, in considerazione sia del valore strategico del gas sul mercato internazionale, che del bisogno che l'Oman ne ha per rispondere alla crescente domanda interna. Il Paese evita comunque di fornire il gas agli impianti industriali, per evitare di costruire un'economia dipendente dal gas qualora la produzione dovesse ridursi. Nuovi insediamenti industriali avranno quindi accesso all'elettricità, in prospettiva prodotta con energie rinnovabili.



انخفاض في إجمالي صادرات النفط حتى نهاية شهر سبتمبر 2025 مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق.	0.2%	The Decrease in the total amount of oil exported at end of September 2025 compared to the same period in 2024	ارتفاع في متوسط سعر النفط في شهر سبتمبر 2025 مقارنة بالشهر السابق	2.6%	The Increase in average oil price September 2025 compared to August 2025
--	-------------	---	---	-------------	--

-9- قطاع النفط والغاز 9- Oil & Gas Sector

Item	نسبة التغير Changes %	الجملة - نهاية سبتمبر Total (End - Sep)		(2)2025	(2)2025	(2)2025	(1)2024	بيان
		يناير - سبتمبر Jan - Sep (25/24)	(1)2024					
(000) BBL								
Oil Production	-0.3	271,696.8	272,411.4	30,326.1	31,248.5	31,076.8	363,288.5	إنتاج النفط
Daily Average Production	0.1	995.2	994.2	1,010.9	1,008.0	1,002.5	992.6	متوسط الإنتاج اليومي
Average Price (US\$/BBL)	-12.8	72.0	82.6	71.2	69.4	63.6	80.8	متوسط السعر (دولار/برميل)
Total Exports	-0.2	230,180.4	230,575.5	25,138.2	26,296.2	27,143.2	308,422.1	اجمالي الصادرات

Item	نسبة التغير Changes %	الجملة - نهاية سبتمبر Total (End - Sep)		(2)2025	(2)2025	(2)2025	(1)2024	بيان
		يناير - سبتمبر Jan - Sep (25/24)	(1)2024					
MNCM								
Natural Gas ⁽¹⁾								الغاز الطبيعي ⁽¹⁾
Imports+Local Production	0.9	42,617.3	42,222.0	4,558.5	5,178.8	5,187.6	56,542.4	الإنتاج المحلي + الاستيراد
-Associated	10.0	9,451.1	8,595.6	1,098.9	1,043.5	1,053.8	11,616.2	مصاحب
-Non Associated + Import	-1.4	33,166.2	33,626.4	3,459.6	4,135.3	4,133.9	44,926.2	غير مصاحب + الاستيراد
Uses :-	0.9	42,617.3	42,222.0	4,558.5	5,178.8	5,187.6	56,542.4	الاستخدامات :-
1 -Power generations ⁽²⁾	1.4	11,773.8	11,609.9	1,448.2	1,520.7	1,517.3	15,106.8	1- محطات توليد الطاقة ⁽²⁾
3 -Industries Area ⁽³⁾	11.8	210.0	187.8	23.1	25.5	25.4	251.4	2- المناطق الصناعية ⁽³⁾
4 -Industries Projects	-3.5	20,884.2	21,633.1	1,950.6	2,560.4	2,558.9	29,054.1	3- المشروع الصناعية
5 -Oil Fields ⁽⁴⁾	10.9	9,749.3	8,791.2	1,136.6	1,072.2	1,086.0	12,130.1	4- حقول النفط ⁽⁴⁾

(1) Preliminary

(1) مبدئي

(2) Primary

(2) أولي

(3) Includes Gas Consumption of S.Q.U., Ministry of Defense.

(3) يشمل استهلاك الغاز في جامعة السلطان قابوس و وزارة الدفاع

(4) Includes Gas Consumption in Industrial Estates, Oman Mining Co., Oman Cement.

(4) يشمل استهلاك الغاز في المنشآت الصناعية وشركة عمان للمining وأسمت عمان.

(5) Includes Loss,meters discrepancies,deflation factor

(5) يشمل الفقد وفرقفات العدادات ومعامل التضخم.

Note: Non-Associated Gas includes imports

ملاحظة: الغاز غير مصاحب يشمل الاستيراد

Source : Ministry of Energy and Minerals

المصدر : وزارة الطاقة والمعدن

Il Sultanato ha rilevato una crescita significativa degli investimenti diretti esteri (IDE) nel settore degli idrocarburi, che nel 2024 e 2025 si confermano ricoprire circa l'80% sul totale del valore cumulativo degli IDE nel Sultanato.



الاستثمار الأجنبي المباشر - 4

4- Foreign Direct Investment

Item	نسبة التغير في القيمة Change in value % نهاية الربع الثاني End of Qr.2 (24/25)	تدفقات Flow		القيمة Value		بيان
		(2)2025	(2)2024	(2)2025	(1)2024	
		الربع الثاني	نهاية الربع الثاني	الربع الثاني		
مليون ر.ع.						
Investments by activity:						الاستثمارات حسب النشاط :
Oil and Gas Exploration	17.1	3,575.7	3,449.8	24,426.8	22,885.4	استخراج النفط والغاز
Manufacturing	12.5	300.5	655.2	2,701.2	2,800.8	الصناعة التحويلية
Financial Intermediation	0.5	6.5	-139.7	1,353.0	1,569.7	الوساطة المالية
Real Estate - Renting & Business activities	-42.6	-429.9	-7.1	580.0	598.7	الأنشطة المقرية والإيجارية وأنشطة المشاريع التجارية
Transport - Storage & Communication	-9.6	-37.6	37.4	353.5	310.0	النقل - التخزين والاتصالات
Electricity and Water	-1.8	-5.4	-148.9	288.1	292.9	الكهرباء والمياه
Trade	9.9	25.0	0.0	278.3	277.1	التجارة
Hotels and Restaurants	-2.4	-2.7	-2.2	111.3	113.4	الفندق والمطاعم
Construction	8.6	7.8	17.8	98.8	89.2	الإنشاءات
Other	-6.2	-5.8	-6.5	88.5	83.7	أخرى
Total	12.8	3,434.1	3,855.8	30,279.5	29,020.9	الإجمالي
Investments by country						الاستثمارات حسب الدول :
United Kingdom	17.9	2,383.3	2,169.7	15,727.8	14,860.3	المملكة المتحدة
United States of America	21.0	1,407.5	1,344.9	8,095.4	7,657.7	الولايات المتحدة الأمريكية
Kuwait	11.4	139.9	98.2	1,362.3	1,412.5	دولة الكويت
China	-23.4	-261.1	-443.5	854.0	798.1	الصين
Qatar	3.6	23.9	48.9	696.4	777.5	دولة قطر
United Arab Emirates	-10.4	-71.1	-54.4	613.8	638.4	دولة الإمارات العربية المتحدة
Netherlands	35.3	136.4	36.3	522.2	522.3	هولندا
Kingdom of Bahrain	3.0	14.4	14.0	496.5	534.7	مملكة البحرين
Switzerland	43.5	93.0	-39.1	306.6	306.2	سويسرا
India	-6.0	-17.2	90.1	268.4	277.3	الهند
Other countries	-23.7	-414.9	590.7	1,336.1	1,235.9	أخرى
Total	12.8	3,434.1	3,855.8	30,279.5	29,020.9	الإجمالي

1- Provisional

2- Preliminary Quarter

1- مبدئي

2- أولى ربع سنوي



Di seguito si presenta una panoramica sui principali progetti avviati nella prima metà del 2025.

OQGN – Espansione della rete^{[57][58][59]}

OQGN (OQ Gas Network), la compagnia del gruppo statale OQ responsabile per la rete di distribuzione del gas, ha annunciato di voler espandere le proprie infrastrutture entro il 2027. Il piano presentato dalla compagnia prevede l'estensione della lunghezza complessiva della rete dagli attuali 4.235 km ai proposti 4.500 km, con relativo aumento della capacità operativa da 70,4 mld mc a 80 mld mc di gas.

Tra i progetti principali, emerge il raddoppio del gasdotto Fahud-Sohar, che unisce il giacimento gestito da PDO (Petroleum Development Oman) nel Nord Ovest del Paese al complesso industriale del porto di Sohar. L'estensione aumenterà del 27% la capacità operativa del polo di Sohar.

Nel quadro di un più ampio progetto per la realizzazione di un hub per lo stoccaggio di gas nel cuore del Sultanato (Central 48' Rich & Lean Gas Segregation Project), OQGN intende anche realizzare il raddoppio di un tratto di 65 km che connette il polo industriale della città portuale di Sur ai giacimenti nel centro del Paese. Il valore totale previsto per l'intero progetto è di OMR 70,8 mln e contribuirà al potenziamento del polo di Sur, dove la compagnia nazionale per il GNL, Oman LNG, è a sua volta impegnata in progetti di espansione delle proprie infrastrutture.

OQEP – Sviluppo del potenziale energetico dell'Oman^{[60][61][62][63][64][65]}

A marzo, il Ministero per l'Energia e i Minerali (MEM) ha incaricato OQEP (OQ Exploration & Production) di assisterlo nell'assegnazione di 11 nuove concessioni che saranno proposti nell'arco del 2025. Parallelamente, a febbraio il MEM ha annunciato avviato la procedura per l'assegnazione di concessioni per una serie di blocchi da sviluppare nelle regioni del Dhofar, al Buraimi e Al Wusta, i cui giacimenti sono ritenuti geologicamente complessi e, pertanto, esigono progetti e investimenti ad hoc per il loro sviluppo. In aggiunta, per attrarre l'interesse degli operatori internazionali, il MEM ha deciso di proporre incentivi quali l'introduzione di un sistema di royalties dedicato e la possibilità di integrare direttamente gli idrocarburi estratti in progetti industriali.

A maggio 2025, OQEP ha quindi riaffermato il proprio impegno a supporto del tessuto imprenditoriale locale sottoscrivendo 4 contratti dal valore complessivo di \$54 mln con altrettante PMI omanite attive nel settore energetico.

⁵⁷ <https://www.omanobserver.om/article/1170056/business/energy/oman-to-boost-gas-pipeline-capacity>

⁵⁸ <https://www.omanobserver.om/article/1172388/business/oqgn-awards-major-contract-for-fahudsuhar-gas-pipeline>

⁵⁹ <https://www.bncnetwork.net/project/OQ-EPC-Works-for-Central-48-Rich-and-Lean-Gas-Segregation-Project/MTk3Nzgw>

⁶⁰ <https://www.omanobserver.om/article/1168186/business/markets/oman-to-market-11-new-oil-gas-blocks-in-2025>

⁶¹ <https://www.zawya.com/en/economy/gcc/oqep-tpao-ink-exclusive-pact-to-evaluate-oman-upstream-blocks-elt3pse3>

⁶² <https://www.muscatdaily.com/2025/05/05/multiple-pacts-inked-to-enhance-oman-algeria-bilateral-cooperation/>

⁶³ <https://www.dailysabah.com/business/economy/turkiye-oman-sign-deal-for-oil-gas-search-renewable-energy-co-op>

⁶⁴ <https://www.muscatdaily.com/2025/05/12/oqep-signs-ro21mn-contracts-with-local-firms/>

⁶⁵ <https://www.muscatdaily.com/2025/03/11/oqep-genel-energy-to-develop-block-54-in-oman/>



Impianti di stoccaggio strategici^{[66][67][68][69]}

Nell'ottobre 2024, OQ ha annunciato di aver avviato la realizzazione di un sito di stoccaggio dal potenziale strategico nel Governatorato di Musandam, exclave omanita affacciata sullo Stretto di Hormuz. Gli investimenti destinati al progetto ammontano a \$204 mln, una quota significativa che si aggiunge agli oltre \$2 mld di investimenti stanziati da OQ e altre compagnie in progetti ubicati in questa regione cruciale per i traffici energetici regionali e mondiali. Il sito, che sarà connesso a un terminale marittimo, diventerà operativo nell'aprile 2027 e opererà come riserva strategica di carburanti (benzina 91 e 95, GPL, carburante per aerei, ecc.) per una capacità totale di 14,536 mc. L'impianto, inoltre, potrà fungere da riserva d'emergenza per il Governatorato, di modo da garantire costante disponibilità di carburanti e combustibili per la popolazione locale e le industrie operanti nell'exclave, anche in situazioni critiche.

Analogamente al sito di Musandam, nell'agosto del 2024 è stato annunciato l'avvio della realizzazione di un impianto di stoccaggio parallelo nel Governatorato del Dhofar, il quale condivide le medesime funzionalità e finalità del sito di stoccaggio in via di realizzazione nell'exclave. L'impianto, che comporterà secondo le stime preliminari \$124 mln di investimenti, avrà una capacità di 110,000 mc e diventerà pienamente operativo anch'esso nell'aprile del 2027.

GNL – Oman nuovo hub regionale^{[70][71][72][73]}

Il settore del GNL in Oman sta vivendo una fase di forte crescita, supportata da iniziative quali il lancio di un marchio nazionale per il prodotto, "LNG from Oman", l'avvio dei lavori per la realizzazione di Marsa LNG (sito per la produzione di LNG a Sohar) e la proposta per la realizzazione di un quarta linea di liquefazione presso il polo industriale di Sur. Marsa LNG, avviato nel maggio 2025, è il progetto certamente più ambizioso, che mira alla realizzazione, entro la prima parte del 2028, di un impianto integrato nel porto industriale di Sohar che unifichi upstream e downstream in unico sito. Marsa LNG riceverà fino a 4,25 mln mc al giorno di gas naturale proveniente dal Blocco 10 (concessione nel Governatorato di al-Wusta di cui detiene il 33,19%), che successivamente potrà trattare negli impianti di liquefazione integrati nel polo, la cui capacità annua sarà di 1 mln di tonnellate di GNL. In tale ultimo luogo, Marsa LNG funzionerà anche quale polo di distribuzione, in quanto garantirà fornitura diretta di carburante GNL alle navi in transito da e verso il Golfo Persico.

Le finalità di questo polo industriale, il primo del suo genere nel Golfo, si allineano con gli obiettivi di sostenibilità della Visioe 2040, in quanto il GNL ha un impatto ambientale minore rispetto ad altri carburanti. Inoltre, il bunkeraggio delle navi in transito eviterà che queste debbano rifornirsi presso dei porti, senza pertanto allungare le loro rotte e congestionare il traffico marittimo. Viene poi prevista la costruzione di un parco fotovoltaico da 300 MW che alimenti l'intero complesso.

⁶⁶<https://www.omanobserver.om/article/1161056/business/energy/foundation-laid-for-oq-fuel-tanks-project-in-musandam>

⁶⁷<https://www.saudigulfprojects.com/2024/11/omans-oq-breaks-ground-on-204-million-strategic-fuel-storage-project/>

⁶⁸<https://omanpetroleumandenergyshow.com/newfront/news/oq-breaks-ground-for-ro-47-million-strategic-fuel-reserve-project-in-dhofar-governorate>

⁶⁹<https://www.omanobserver.om/article/1173640/business/energy/oq-investments-boost-omans-fuel-storage-capacity>

⁷⁰<https://www.omanobserver.om/article/1172208/business/energy/lng-from-oman-unified-brand-for-omans-lng>

⁷¹<https://www.omanobserver.om/article/1169888/business/energy/oman-marks-groundbreaking-on-16-billion-marsa-lng-project>

⁷²<https://www.meed.com/oman-lng-to-add-fourth-train-at-qalhat-complex>

⁷³<https://www.muscatdaily.com/2024/11/10/kbr-wins-design-contract-for-oman-lng-expansion-project/>.



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

Parallelamente, OMAN LNG, la società statale che gestisce il polo GNL di Qalhat presso il porto di Sur, intende potenziare la propria capacità produttiva. Con la realizzazione di una quarta linea di liquefazione prevista per il 2029, il complesso vanterà una capacità produttiva addizionale di 3,8 mln di tonnellate di GNL all'anno, per un totale di 15,2 mln di tonnellate in tutto il polo.



IDROGENO VERDE E RINNOVABILI

In linea con gli obiettivi di decarbonizzazione, è previsto un target di produzione di energie rinnovabili pari al 30% del totale della produzione energetica entro il 2030, e diventare entro tale data tra i primi produttori al mondo di idrogeno verde.

L'idrogeno verde ricopre un ruolo chiave ai fini dei progetti di diversificazione energetica, tesi a sfruttare la favorevole condizione del Paese con spazi estesi ed abbondanza di energia solare ed eolica. Gli ambiziosi obiettivi, per i quali il Governo punta ad attirare ingenti investimenti dall'estero, prevedono di produrre un milione di tonnellate l'anno di idrogeno verde entro il 2030. Centrale è il ruolo di HYDROM, ente pubblico incaricato del coordinamento del settore e dell'interlocuzione con i potenziali investitori. A giugno 2023 HYDROM ha concluso i primi contratti con i consorzi internazionali vincitori della gara per lo sviluppo, nella ZES di Duqm, di impianti integrati lungo tutta la filiera dell'idrogeno verde, per un valore complessivo pari a circa 30 miliardi di dollari. Ulteriori assegnazioni nell'area meridionale del Dhofar si sono svolte nel corso del 2024 e 2025. Le favorevoli condizioni offerte dal Sultanato sono state sottolineate al Green Hydrogen Summit di dicembre 2023 a Mascate, ove sono stati messi in luce elementi quali: i 50.000 Km² di terreni da assegnare con un'infrastruttura di rete e portuale di supporto già esistente, disponibilità sia di eolico che di solare, processi di asta aperti e trasparenti, una regolamentazione avanzata che prende come punto di riferimento gli standard europei e la possibilità di produrre in loco prodotti a basso o zero contenuto di carbonio (acciaio verde, ammoniaca verde, ecc.). HYDROM ha lanciato più round d'asta (terzo round aperto ad aprile 2025, con procedimenti più flessibili per attrarre attori globali) per allocare aree per lo sviluppo eolico/solare e off take, rivolgendosi a consorzi internazionali. I piani per l'idrogeno verde prevedono tuttora la costruzione 40.000 pannelli solari e 2000 turbine eoliche, e il Governo resta impegnato allo sviluppo di tale settore, come dimostra la nuova edizione Green Hydrogen Summit svoltosi a inizio dicembre 2025 a Mascate, con cui il Sultanato persegue l'ambizione di posizionarsi come hub dell'idrogeno verde per Europa e Asia.

Inoltre, secondo quanto indicato dal Ministero dell'Energia e dei Minerali, l'inaugurazione a gennaio 2025 degli impianti solari di Manah 1 e Manah 2 ha permesso la produzione di 1GW di energia, consentendo di raggiungere l'obiettivo di energia rinnovabile fissato per il 2025.



ECONOMIA CIRCOLARE

L'economia circolare e la gestione dei rifiuti in Oman stanno vivendo una fase di profonda trasformazione, sostenuta dalla volontà del Paese di allinearsi agli obiettivi di sostenibilità e diversificazione economica della Visione 2040. Il processo è guidato da **Be'ah**⁷⁴, società pubblica locale che si occupa dei servizi per l'ambiente e lo smaltimento dei rifiuti, e che sta modernizzando l'intero sistema nazionale attraverso una gestione integrata che comprende raccolta, centri di trasferimento, impianti di trattamento, programmi di riciclo e chiusura delle discariche non controllate, sostituite da nuove infrastrutture ingegnerizzate. A supporto di questa evoluzione opera la Environment Authority, responsabile dell'aggiornamento del quadro normativo ambientale e dei processi autorizzativi, resi negli ultimi anni più efficienti anche grazie alla digitalizzazione delle licenze e dei sistemi di monitoraggio.

Accanto agli enti centrali, una rete di municipalità e autorità locali svolge un ruolo operativo nella gestione quotidiana della raccolta, mentre organismi di procurement come Nama Power & Water Procurement risultano fondamentali nell'avvio dei grandi progetti infrastrutturali, in particolare quelli dedicati alla valorizzazione energetica dei rifiuti. Nel settore sono attivi anche numerosi operatori privati, locali e internazionali, impegnati nella raccolta, nel riciclo di materiali specifici come plastica ed elettronica, e nello sviluppo di tecnologie avanzate per il trattamento dei rifiuti.

La crescita dei volumi di rifiuti urbani, legata all'urbanizzazione, all'aumento dei consumi e allo sviluppo industriale, ha spinto il Paese a ridurre la dipendenza dalle discariche e ad avviare iniziative orientate al recupero di valore dai materiali. In questa prospettiva, Be'ah sta rafforzando i programmi di riciclo, compostaggio e raccolta differenziata, sostenuti da campagne di sensibilizzazione e da progetti pilota in diverse città. Questa transizione è accompagnata dal crescente dinamismo del settore privato, che trova opportunità nell'offerta di tecnologie per la selezione dei rifiuti, negli impianti per il trattamento degli organici, nel riciclo specializzato, nella consulenza ambientale e nel supporto alla progressiva definizione di standard più avanzati e procedure regolatorie più chiare.

L'obiettivo non è più soltanto garantire una gestione moderna dei rifiuti, ma trasformare il settore in un motore di valore economico e tecnologico nel quadro della Visione 2040, sostenuto da istituzioni solide, una strategia chiara e un impegno crescente da parte della compagine governativa. In questo contesto si inserisce il primo grande progetto di termovalorizzazione del Paese, avviato a Barka, nel governatorato di South Batinah. Con un investimento di 2,9 milioni di Rial Omaniti, il progetto segna il passaggio dallo smaltimento in discarica al recupero energetico tramite tecnologie di incenerimento avanzate. L'impianto è progettato per trattare circa 3.000 tonnellate al giorno di rifiuti solidi urbani, con una capacità di generazione stimata tra 95 e 100 MW. L'entrata in funzione commerciale è prevista per il secondo trimestre del 2031, con un impatto rilevante sulla riduzione dei rifiuti: circa 302.000 tonnellate in meno ogni anno. L'impianto fornirà inoltre alla rete nazionale circa 260 GWh all'anno di elettricità rinnovabile, contribuendo alla sicurezza energetica e rafforzando l'impegno dell'Oman verso soluzioni sostenibili.

⁷⁴ <https://www.beah.om/>



LOGISTICA, PORTI E INFRASTRUTTURE

il Paese è collocato in posizione ideale tra Europa e Asia, con porti situati strategicamente al di fuori dello Stretto di Hormuz, che garantiscono una buona connettività in tempi rapidi, e moderne infrastrutture stradali di collegamento con il resto del GCC (Gulf Cooperation Council- Consiglio di Cooperazione del Golfo). È peraltro in programma la costruzione di una ferrovia che colleghi, aggirando lo stretto di Hormuz, la città di Sohar con Abu Dhabi.

Il Paese scommette quindi sui porti di **Duqm, Sohar e Salalah** e sull'integrazione con i vicini. Progetto di punta è la **ferrovia Oman-UAE (Oman-Etihad/Hafeet Rail)** che collegherà Sohar–Abu Dhabi, in fase di implementazione con cantieri avviati nel 2024: l'infrastruttura ridurrà tempi e costi e integra le catene logistiche GCC, e farà da volano allo sviluppo del centro economico di Sohar sotto il profilo non solo logistico ma anche industriale. Di seguito i maggiori progetti previsti.

- **Hafeet Rail (Oman-Etihad Rail JV).** Linea transfrontaliera di circa 300 km per collegare Sohar al network ferroviario emiratino, con l'obiettivo di ridurre tempi e costi, snellire i valichi di frontiera e integrare i collegamenti tra le zone franche.
- **Sohar Port & Freezone.** Nel 2024 sono stati firmati 9 accordi e attratti circa 1,8 mld USD. I recenti sviluppi si sono concentrati sull'elettrificazione delle banchine e l'allargamento della zona edificabile per nuovi insediamenti industriali. La Free Zone prevede un'esenzione dalla corporate tax per 25 anni.
- **Duqm (SEZAD).** È stato esteso il porto e il terminal container, anche in collegamento ai piani di sviluppo dell'idrogeno verde. Nel 2025 sono stati annunciati nuovi investimenti per circa 550 mln USD.
- **Salalah.** Integrando transhipment e agro-logistica, resta uno dei maggiori porti di trasbordo dell'Oceano Indiano. La Free Zone prevede un'esenzione dalla corporate tax per 30 anni.



MINIERE E MATERIALI CRITICI

A gennaio 2025, l'Oman risulta avere 17 aree oggetto di concessioni minerarie, di cui 14 interessate da operazioni di estrazione mineraria.

Nel quadro della Visione 2040 tesa alla diversificazione economica del Sultanato, l'Oman ha dedicato negli ultimi anni crescente attenzione al settore minerario, per cui è competente il Ministero per l'Energia e i Minerali (MEM nell'acronimo inglese).

Braccio operativo del Ministero è l'MDO (Minerals Development of Oman), ente istituito nel 2017 che ha tra le sue attribuzioni il coinvolgimento delle imprese private e l'attrazione di investimenti stranieri. L'MDO è costituito quale Società per Azioni posseduta per il 76,8% dall'Oman Investment Authority (OIA, Fondo Sovrano del Paese) e per il 23,2% dall'Oman National Investment Company (TANMIA, ente societario pubblico, partecipato da OIA, che gestisce i fondi di investimento omaniti). Il ruolo di MDO è quello di investire in attività di esplorazione, sviluppare progetti upstream e downstream e attrarre qualificati operatori minerari, per promuovere la commercializzazione delle risorse omanite.

L'attività di esplorazione ed esproprio, le tipologie di permessi e gli accordi di concessione sono disciplinati dalla legge sulla ricchezza mineraria del 2019, che ha esteso il periodo minimo delle licenze di sfruttamento da uno a cinque anni e introdotto royalties flessibili. In base alla normativa omanita, le ricchezze del sottosuolo sono di proprietà dello Stato, a prescindere dalla proprietà del terreno sotto cui si trovano. La loro esportazione, in coordinamento con MDO, è inoltre subordinata alla loro disponibilità sul mercato locale.

Sul piano della commercializzazione, le concessioni del terreno riguardano aree anche molto estese, per un periodo tra i 20 e i 30 anni. Le Royalties sono di solito del 5%, più una tassa sui proventi basata sugli studi di fattibilità e sulla redditività del singolo minerale. La tassa sulle concessioni è pari ad un 1 OMR (2,24 euro al cambio attuale) per chilometro quadrato per l'esplorazione, e 2.000 OMR per kmq per l'attività di estrazione. È poi prevista una tassa del 1% per la responsabilità sociale dell'impresa, e la messa a disposizione dei dati scientifici raccolti. I blocchi di terreno sono concessi tramite procedure di assegnazioni pubbliche, basate sulle capacità tecniche ed economiche dell'investitore, le obbligazioni tecniche minime cui esso si impegna e l'impatto sul tessuto industriale locale. Condizioni più agevolate di esenzione fiscale sono previste nelle Zone Economiche Speciali e per particolari offerte pubbliche concernenti progetti di interesse strategico.

Il Ministero dell'Energia e Minerali sta completando la mappatura della struttura geologica e mineraria del Paese, portando avanti il processo di esplorazione e potenziamento delle industrie nazionali e incoraggiando il settore privato all'utilizzo dei minerali disponibili nel Sultanato per sviluppare il settore manifatturiero. In effetti, l'Oman ospita potenzialmente immense riserve minerarie ancora inesplorate: si stima che le montagne del Sultanato (in particolare la catena montuosa del Hajar, nel nord del Paese al confine con gli Emirati) contengano depositi di cromite, cobalto, rame, oro, piombo, magnesio, manganese, nichel, palladio, platino, argento, vanadio e zinco. In potenza, la conformazione geologica dell'Oman ben si presta alla presenza di terre rare pesanti e leggere (area di Duqm, zona costiera centro-orientale), nonché di litio, magnesio e nickel.

A metà del 2022, l'MDO ha quindi lanciato un ampio programma di esplorazione, condotta su 16.000 kmq, che ha permesso di individuare minerali metallici e industriali ad una profondità di circa 12,6 km. Di particolare rilevanza il progetto di esplorazione ed estrazione mineraria condotto nel Blocco 10 a Yanqul (Oman Nord-Occidentale, verso il confine saudita), che ha portato alla scoperta di cinque miniere di rame e oro. Al momento, l'attività estrattiva e di esplorazione si concentra su rame, oro,



Ambasciata d'Italia
Muscat

argento, cromite, laterite, quarzo, manganese e silice, con i principali giacimenti che riguardano gesso, sale e rame.

Nel 2025 il Ministero per l'Energia e per i Minerali ha annunciato l'avvio delle offerte per le concessioni di 4 siti di estrazione distribuiti in diversi governatorati:

- Blocco D-11 (Governorato di Al Buraimi) — 1.084 kmq con primi indicatori di rame, oro, argento e cromite, oltre a basalto e gabbro.
- Blocco E-22 (Governorato di North Al Sharqiyah) — 810 kmq con tracce preliminari di rame, oro, argento e cromite, insieme a basalto e gabbro
- Blocco B-14 (Governorato di South Al Batinah) — il più grande con i suoi 2.673 kmq, con dati che indicano rame, oro, argento e cromite, oltre a rocce industriali come basalto e gabbro
- Blocco H-51 (Governorato di Al Wusta) — 4.181 kmq con indicatori di minerali industriali tra cui silice, sale e caolino.
- Il pacchetto risulta avere un valore stimato di circa 500 mln di USD.



SETTORE IMMOBILIARE & COSTRUZIONI

Il Ministero dell'Housing e dell'Urban Planning ha lanciato diverse iniziative nel settore, tra le quali si annoverano l'Integrated Tourism Complex (ITC) e due programmi chiave:

L'iniziativa "Future Cities" e il programma "Integrated Housing Complexes", che mira a costruire città sostenibili come Sultan Haitham City, Al Thuraya City e Salalah Future City. Analogamente, il Greater Muscat Structure Plan ambisce potenziare la connessione urbana tramite lo sviluppo di un'area metropolitana di 1.360 km quadrati, da Yiti a Barka entro il 2040. L'obiettivo di tali progetti è anche quello di fare fronte all'aumento della popolazione di Mascate (ove si concentra quasi un quarto della popolazione), che secondo le previsioni avrà una crescita dagli attuali 1,5 milioni a 2,7 milioni nel 2040.

Il settore delle costruzioni ha una crescita stimata annua del 6,8% tra il 2024 e il 2028, e si stima possa raggiungere alla fine di questo periodo il valore di 11,4 miliardi di dollari, sorretto da colossi del settore come la Oman Cement Company, che ha in programma anche la costruzione di un nuovo impianto di cemento nella Special Economic Zone di Duqm, e che sta anche sviluppando una struttura di riutilizzo dei rifiuti per scopi energetici a Misfah, per la decarbonizzazione delle proprie attività. Nel contesto della Visione 2040 che ambisce al raggiungimento di 12 milioni di visitatori per turismo entro il 2040, sono previsti grandi masterplan immobiliari. Tra i principali progetti di edilizia residenziale e turistica si annoverano:

- Sulthan Haitham City, che comprenderà 19 complessi residenziali integrati.
- Al Kuwair Downtown, da parte della società Zaha Hadid Architects, con complessi residenziali, una marina e un distretto culturale.
- Al-Thuraya City
- "Oman mountain destination" sul Jebel Akdar
- Salalah Future City
- Ghor Gramma quale destinazione turistica
- Sohar Future City
- Nizwa Structure plan



ICT, SERVIZI PROFESSIONALI E DIGITALIZZAZIONE

Si registra un focus crescente su digitalizzazione, fintech e servizi business-friendly per investitori esteri, e il comparto “servizi a supporto della transizione energetica” (ingegneria, Operation&Maintenance, consulenza) è in rapida crescita.

Sul punto, la Visione 2040 prevede tre pilastri principali: sviluppo di sistemi di smart government, la realizzazione di una società potenziata digitalmente e la digitalizzazione delle imprese. Questi programmi sono sotto il coordinamento del Ministro dei Trasporti e delle Comunicazioni – MTCIT nell'acronimo inglese, che gestisce il “National Programme for digital Economy”, il “Government Digital Transformation Programme” e il Cyberscurity Programme. Entro il 2030, il Sultanato mira a digitalizzare per l’80% alcuni settori chiave come logistica, manifattura e turismo. Si prevede che il settore ICT registrerà una robusta crescita nei prossimi anni, passando da 5,5 miliardi nel 2024 a 9,1 miliardi nel 2029. Data la crescita stimata del settore, è stato lanciato il programma National Initiative for Digital Competencies, con l’obiettivo di colmare il gap di competenze in tale ambito.

Sono stati annunciati diversi progetti in materia di digitalizzazione, in particolare il progetto **Digital Triangle**, la **AI Designated Zone** e la **Green Artificial Intelligence Alliance**.

- **Digital Triangle:** il Triangolo Digitale è un'iniziativa nazionale volta a sviluppare tre zone digitali interconnesse, formando un hub regionale per il cloud computing, l'intelligenza artificiale e i servizi digitali avanzati. Il progetto prevede data center ecosostenibili, connettività a livello mondiale tramite cavi sottomarini e fibra ottica, e un contesto normativo che promuova l'innovazione e l'imprenditorialità.
- Per attrarre investimenti tecnologici, MTCIT ha presentato il progetto "**AI Designated Zone**" ad Al Seeb, nel Governatorato di Mascate. Questa zona mira ad attrarre istituzioni e startup focalizzate sull'intelligenza artificiale provenienti da Medio Oriente e Africa, supportando l'economia digitale locale, migliorando le infrastrutture, offrendo un ambiente imprenditoriale flessibile, promuovendo investimenti di alta qualità nell'intelligenza artificiale, favorendo la crescita delle startup a livello regionale e globale, creando opportunità di lavoro specializzate e posizionando l'Oman come hub regionale per l'intelligenza artificiale. L'implementazione e la supervisione della AI Designated Zone saranno gestite dall'Autorità Pubblica per le Zone Economiche Speciali e le Zone Franche, mentre MTCIT fungerà da partner tecnico responsabile della selezione delle aziende implementatrici attraverso una gara d'appalto globale per i modelli operativi e finanziari.
- La **Green Artificial Intelligence Alliance** è la prima iniziativa regionale a sostegno dello sviluppo dell'intelligenza artificiale nel rispetto dell'ambiente. Essa si concentra su aree strategiche, tra cui data center ecosostenibili, processori avanzati, soluzioni di energia pulita per l'intelligenza artificiale e il calcolo ad alte prestazioni. L'alleanza funge da piattaforma multi-stakeholder che riunisce enti governativi, decisori politici, aziende energetiche e tecnologiche e investitori per adottare principi di sostenibilità e di energia rinnovabile. Questa iniziativa mira a posizionare l'Oman come hub regionale per l'intelligenza artificiale ecologica e le infrastrutture digitali sostenibili, promuovendo soluzioni informatiche avanzate alimentate da energia rinnovabile e a basse emissioni di carbonio. L'alleanza si concentrerà su intelligenza artificiale e processori



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

sostenibili (GPU, TPU), ottimizzazione di algoritmi di intelligenza artificiale e modelli di grandi dimensioni (LLM), progettazione e gestione di data center ecologici, promozione di software ecologici, server ad alta efficienza, sistemi avanzati di raffreddamento, riutilizzo di calore e acqua, energia pulita (solare, eolica, storage, idrogeno), utilizzo di standard e parametri globali (PUE, MRV), sviluppo di competenze nazionali, adozione di un'economia circolare per i rifiuti elettronici e lancio di data center pilota alimentati da fonti rinnovabili.



TURISMO

I settori dell'ospitalità e del turismo hanno registrato un andamento positivo nei primi nove mesi del 2025, in particolare nel settore alberghiero e degli investimenti, sottolineando il ruolo di questi settori nella diversificazione economica⁷⁵. I ricavi delle attività del Ministero del Turismo e del Patrimonio Culturale (MHT nell'acronimo inglese) ammontano a OMR 13,55 mln secondo i dati di fine di settembre 2025, e i ricavi degli hotel sono aumentati arrivando a OMR 293,4 mln, in aumento del 6,1% rispetto all'anno precedente, trainati da una maggiore occupazione e da vari programmi di viaggio.

Benchè il perdurare del conflitto in Medio Oriente abbia generato preoccupazione tra le agenzie turistiche, l'Oman continua a ricevere ogni anno diverse decine di migliaia di turisti italiani, con numeri in costante aumento. Secondo fonti del Ministero del Turismo, si sono contate 80.000 presenze italiane in Oman nel 2024, con numeri simili stimati anche per il 2025. Tale aumento del turismo risulta in parte legato anche ad una intensa campagna di marketing presso le agenzie turistiche sostenuta dal Governo omanita, tesa a promuovere il Sultanato come destinazione turistica. Sul piano della connettività, il 20 dicembre 2024 è stato inaugurato il volo diretto Roma-Mascate, operato dalla compagnia di bandiera Oman Air, che si aggiunge a quello già da tempo operativo Milano-Mascate. Sono inoltre presenti voli charter specifici, anche verso la regione di Salalah. Braccio operativo locale di tale strategia è l'**Oman Tourism Development Company (Omran)**, holding pubblica incaricata dello sviluppo del turismo sostenibile nel Paese⁷⁶, in stretto coordinamento con il MHT.

Entro il 2040 sono previsti investimenti per 51 miliardi di dollari nel settore turistico e il Ministero del Turismo e del Patrimonio Culturale (MHT) ha aperto nuovi uffici di promozione turistica in Cina, Russia e Spagna, ed è prevista l'apertura di un altro ufficio che copra Singapore, Indonesia, Malesia e Thailandia. L'Oman ora gestisce 11 uffici che conducono campagne in 25 mercati, generando OMR 30 mln in rendimenti diretti. Il Ministero si è anche unito a più di 20 mostre internazionali e ha lanciato contenuti promozionali attraverso la CNN.

Il Paese punta sul turismo esperienziale e di alto livello, e a questo proposito, approfittando della riduzione dei flussi turistici russi in Europa a seguito dell'aggressione in Ucraina, sono stati stipulati accordi di esenzione del visto e collegamenti aerei diretti tra l'Oman e Russia e Bielorussia. Stante la concorrenza degli altri Paesi del Golfo, è poi imprescindibile offrire servizi e strutture di elevato livello, da cui le opportunità nel campo della modernizzazione e miglioramento di queste.

Dati sul turismo in Oman

- **Visitatori totali:** nel 2025 gli hotel hanno ospitato 4,6 milioni di ospiti, in aumento rispetto al 2024.
- **Durata media del soggiorno:** generalmente fra 5 e 6 notti.
- **Alberghi e occupazione:** Si contano 1.309 hotel con quasi 38.000 camere in tutto il Sultanato nel 2025, con una crescita del 7,9% rispetto al 2024.
- **Ricavi e contributo al PIL:** I settori dell'ospitalità e del turismo nei primi nove mesi del 2025 hanno contribuito al 2,7% del PIL, per un valore di OMR 873 mln e un indotto del settore turistico totale di OMR 1,99 mld.
- **Turismo interno:** I viaggi nazionali sono saliti a 13,6 milioni, con un aumento del 5,1%, riflettendo una forte domanda di eventi e festival locali.

⁷⁵<https://www.muscatdaily.com/2025/11/22/tourism-sector-posts-ro1-99bn-as-investments-accelerate/>

⁷⁶<https://omran.om/>



- **Viaggi in crociera e charter:** I voli charter per la stagione 2024-2025 hanno raggiunto quota 588, rispetto ai 466 della stagione precedente, trasportando 93.000 turisti. Il segmento ha generato circa 80 milioni di dollari di entrate.
- **Investimenti:** Le autorità hanno rilasciato 383 approvazioni preliminari per nuovi progetti di alloggio, mentre 114 sono in costruzione per l'apertura tra il 2025 e il 2027. Gli investimenti in complessi turistici integrati hanno superato gli OMR 11,5 mld. Tra gennaio e settembre 2025, il ministero ha firmato 36 accordi di concessione del valore di OMR 100 mln per nuovi progetti.

Prospettive e obiettivi strategici

L'Oman ha posto il turismo al centro della propria strategia di sviluppo economico e di diversificazione, in particolare nell'ambito della Visione 2040. Uno degli obiettivi principali è aumentare in modo significativo il contributo del settore al PIL: dall'attuale valore, che negli anni 2021–2024 si è attestato intorno al 2–3%, il Paese mira a raggiungere il 5% entro il 2030 e, in prospettiva, il 10% entro il 2040. In questa direzione si muove anche il Ministero del Turismo e Patrimonio Culturale, che punta ad attrarre investimenti privati per la valorizzazione di 25 monumenti storici (visti come potenziali attrazioni turistiche).

Parallelamente, il governo sta investendo nel miglioramento delle infrastrutture, potenziando hotel, trasporti, collegamenti, logistica, porti turistici e servizi complementari. Un progetto particolarmente ambizioso è la costruzione di sei nuovi aeroporti che dovrebbero diventare operativi a partire dal 2029, in linea con la National Aviation Strategy. L'ampliamento dell'offerta turistica rappresenta un altro tassello fondamentale: oltre al turismo balneare, l'Oman sta sviluppando con decisione il turismo culturale, naturalistico, d'avventura, l'ecoturismo e quello legato al patrimonio storico, senza trascurare settori emergenti come il turismo medico.

Per sostenere questo percorso di crescita, il Paese sta rafforzando gli incentivi destinati ad attrarre investimenti privati e stranieri, promuovendo forme di collaborazione pubblico-privata che favoriscano la realizzazione di progetti turistici integrati e capaci di generare valore nel lungo termine.

Progetti recenti e futuri

Di seguito alcuni dei progetti per espandere e diversificare il turismo:

- **Jebel Al Akhdar:** l'area sarà interessata da un programma di investimenti di 2,4 miliardi di dollari, che si prevede attirerà 8.000 residenti, 2.350 visitatori pernottanti e 2.000 visitatori giornalieri.
- **Musandam:** è prevista la costruzione di un resort per un investimento di 100 milioni di dollari.
- **New City Salalah:** sviluppo costiero nella città di Salalah (zona meridionale), con piano urbanistico sostenibile che includerà parchi, spazi aperti, spiaggia pubblica, residenze, ospedali, ecc., per attrarre visitatori adurante tutto l'anno.
- **Boulevard Razaz (Salalah):** resort di grandi dimensioni da circa 100 milioni di dollari, con hotel, centro commerciale, marina, ristoranti, canali e giardini. Previsto per il completamento nel secondo trimestre del 2027.
- **Progetti integrati con turismo e agricoltura:** progetti, ad esempio a Salalah, che uniscono elementi agricoli con ospitalità turistica, così da sviluppare nuovi modelli di turismo che valorizzino la natura e il territorio locale.
- **Contratti per oltre OMR 100 mln per nuovi progetti turistici:** il Ministero del Patrimonio e del Turismo ha firmato 36 contratti di usufrutto per attuare progetti turistici, soprattutto resort e campi turistici, in diversi governatorati da gennaio a settembre 2025, per un importo complessivo di OMR 100 mln. I contratti sono stati distribuiti come segue: quattro contratti nel



governatorato di Mascate, due nel Dhofar, dieci ad Al-Dakhiliyah, quattro a South Al Batinah Sud, uno ad Al Buraimi, undici a North Al-Sharqiyah e, infine, ne sono stati firmati tre per il governatorato di South Al-Sharqiyah⁷⁷.

Il Governatorato di Dhahira sta inoltre espandendo le proprie infrastrutture turistiche, con hotel, miglioramento dei servizi e festival turistici locali, tramite investimenti dedicati. Si pianificano inoltre tre nuovi resort, un parco avventura (Wadi Shab), progetti misti (residenze/ospitalità), e lo sviluppo della Penisola di Musandam e della zona interna di Iibri.

- **Nuova partnership Oman-Qatar:** Visit Qatar ed Experience Oman, il braccio promozionale del Ministero del Patrimonio e del Turismo dell'Oman, hanno annunciato al World Travel Market di Londra (2025) una nuova alleanza strategica per rafforzare la cooperazione turistica regionale e promuovere i viaggi multi-destinazione tra lo Stato del Qatar e il Sultanato dell'Oman⁷⁸.
- **Cruise Arabia Alliance:** l'Arabia Saudita e il Qatar si sono uniti alla Cruise Arabia Alliance, che già comprendeva Dubai, Abu Dhabi e Oman. Questa nuova partnership mira a rafforzare la connettività regionale, migliorare le esperienze dei visitatori e migliorare il profilo del Golfo come destinazione crocieristica⁷⁹.
- **Progetti turistici di Omran:** l'Oman Tourism Development Company (Omran) ha annunciato progetti per un valore di OMR 3 mld che includeranno esperienze turistiche al Majlis al Jinn, alla grotta di Ras Al Shajar, alle grotte di Al Hoota, il progetto Four Seasons a Bandar al Rowdha, lo sviluppo del distretto della Royal Opera House a Mascate, la seconda fase di Madinat al Irfan e il progetto agroturistico di Salalah (vedi sopra), che comprenderà la piantagione di 1000 palme da cocco e papaya⁸⁰.
- **Nuova zona turistica ad Al Duqm:** un piano strategico prevede la costruzione di una nuova zona turistica nella Zona Economica Speciale di Duqm che si estenderà su 35 km² con 16 km di costa. Il progetto prevede hotel di lusso, residenze, aree ad uso misto, centri commerciali e strutture ricreative e per il tempo libero⁸¹.
- **Sforzi per la conservazione del patrimonio:** Sono proseguiti gli sforzi di conservazione del patrimonio, con 3.655 siti archeologici e storici registrati e 1.328 restaurati. L'Oman sta preparando un fascicolo di candidatura per i siti di Bisya e Salut da includere nella Lista del Patrimonio Mondiale⁸². Un esempio di questi sforzi è la firma di un contratto con la società Rawafid Samail International da parte del Ministero del Patrimonio e del Turismo per la gestione e valorizzazione del Forte di Samail⁸³. Sul punto, si segnala la presenza in Oman di ben 11 Missioni Archeologiche Italiane.
- **Eventi di promozione:** Il Ministero del Patrimonio e del Turismo ha organizzato un evento intitolato "Prospettive del settore turistico nel Sultanato dell'Oman", come parte dell'iniziativa "Welcome Oman" rivolta ai mercati turistici europei, tra cui Danimarca, Svezia, Norvegia, Finlandia, Russia e Bielorussia, nell'ambito dei suoi piani di promozione turistica del 2025⁸⁴. Il Ministero ha inoltre partecipato al World Travel Market di Londra con lo scopo di promuovere

⁷⁷ <https://omannews.gov.om/topics/en/80/show/125196>

⁷⁸ <https://www.omanobserver.om/article/1179327/business/economy/oman-tourism-qatar-alliance-unveiled-at-wtm>

⁷⁹ <https://gulfnews.com/business/tourism/cruise-arabia-alliance-expands-as-saudi-arabia-and-qatar-join-to-boost-gulf-tourism-1.500336508>

⁸⁰ <https://www.omanobserver.om/article/1175947/business/tourism/omran-announces-tourism-projects-worth-ro3-billion-on-20th-anniversary>

⁸¹ <https://www.omanobserver.om/article/1179428/business/al-duqms-new-tourism-zone-to-redefine-coastal-living>

⁸² <https://www.muscatdaily.com/2025/11/22/tourism-sector-posts-ro1-99bn-as-investments-accelerate/>

⁸³ <https://omannews.gov.om/topics/en/80/show/125149>

⁸⁴ <https://www.omanobserver.om/article/1179768/business/tourism/oman-hosts-workshop-to-boost-european-tourism>



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

il Sultanato come destinazione turistica a livello mondiale, che offre esperienze turistiche innovative e attrazioni diversificate⁸⁵.

⁸⁵ <https://www.fm.gov.om/ministry-of-heritage-and-tourism-at-world-travel-market-in-london/>



Ambasciata d'Italia
Mascate

DIPLOMAZIA DELLA CRESCITA: DESTINAZIONE OMAN
Guida alle opportunità per le aziende italiane

Questa guida d'affari presenta informazioni aggiornate a novembre 2025 sulla base delle fonti citate. Per ulteriori ed eventuali aggiornamenti si possono contattare gli uffici competenti per settore dell'Ambasciata d'Italia in Oman agli indirizzi di posta elettronica e ai dati di contatto indicati nella presente guida.